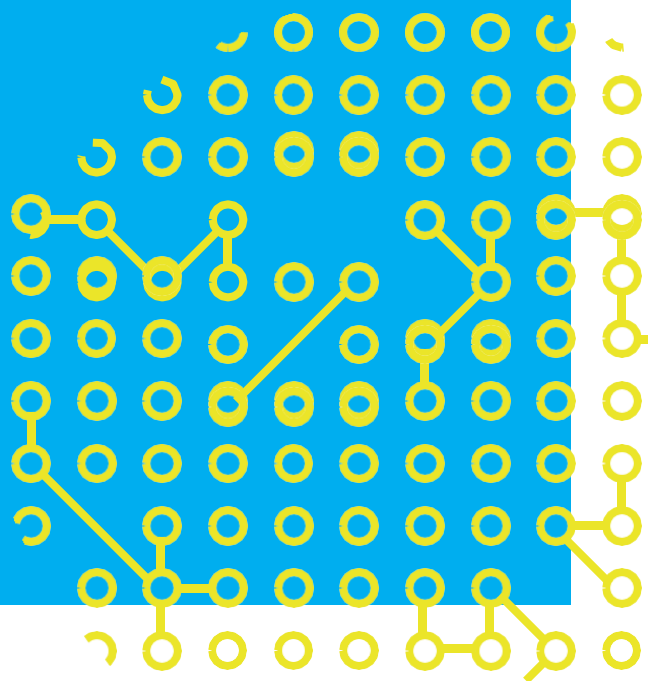




Znanstveno
in tehnološko
središče
Novo mesto

PROGRAM DELA IN FINANČNI NAČRT ZA LETO 2026



PROGRAM DELA IN FINANČNI NAČRT ZA LETO 2026

Javni raziskovalni zavod

Rudolfovo – Znanstveno in tehnološko središče Novo mesto

Novo mesto, januar 2026

Št. dokumenta:	2026/D-051/NAČ-0001
Sprejeto na Upravnem odboru:	23. 1. 2026
Podpis predsednika Upravnega odbora ali pooblaščene osebe:	

VSEBINA

SEZNAM OKRAJŠAV	6
KAZALO SLIK	7
KAZALO TABEL	7
UVOD	8
PROGRAM DELA	10
1 VIZIJA IN POSLANSTVO	10
2 KRATKA PREDSTAVITEV	10
2.1 OSNOVNI PODATKI	10
2.2 ORGANIGRAM	11
2.3 ORGANI ZAVODA	12
2.4 ZNANSTVENORAZISKOVALNA USMERITEV	13
3 Poudarki programa dela za leto 2026	15
4 DOLGOROČNI CILJI	16
5 LETNI CILJI TER PROJEKTI IN NALOGE ZA URESNIČITEV CILJEV ZA LETO 2026	20
5.1 OSNOVNO	20
5.2 NAČRTOVANO ŠTEVILO RAZISKOVALNIH PROGRAMOV IN PROJEKTOV V LETU 2026	22
5.3 NAČRTOVANO ŠTEVILO RAZISKOVALCEV NA DAN 31. 12. 2026	23
5.4 NAČRTOVANO ŠTEVILO RAZISKOVALCEV, VKLJUČENIH V PEDAGOŠKI PROCES, V LETU 2026	23
5.5 NAČRTOVANO ŠTEVILO ODLIČNIH TUJIH UVELJAVLJENIH ZNANSTVENIKOV, GOSTUJOČIH NA RUDOLFOVEM, V LETU 2026	23
5.6 NAČRTOVANI DELEŽ PRIHODKOV IZ NASLOVA TRŽNE DEJAVNOSTI V LETU 2026	23
5.7 NAČRTOVANO ŠTEVILO MLADIH RAZISKOVALCEV V LETU 2026	23
5.8 NAČRTOVANI PROJEKTI IN PRIHODKI IZ OBZORJA EVROPA V LETU 2026	24
5.9 NAČRTOVANI PROJEKTI IN PRIHODKI IZ EVROPSKIH STRUKTURNIH IN INVESTICIJSKIH SKLADOVIN IZ DRUGIH EVROPSKIH PROGRAMOV TER NAČRTA ZA OKREVANJE IN ODPORNOST (NEXTGENERATIONEU)	25
5.10 KAZALNIKI DOSEGANJA CILJEV ZA LETO 2026	26
5.11 STRATEŠKI PROJEKTI RUDOLFOVEGA	31
5.12 INTERNI PROJEKTI ZA DOSEGANJE CILJEV ZA LETO 2026	36
5.13 NAČRTOVANI DOGODKI V LETU 2026	36
6 ZAKONSKE IN DRUGE PODLAGE, NA KATERIH TEMELJIJO CILJI IN AKTIVNOSTI	38
7 DRUGA POJASNILA, KI PRISPEVAJO K RAZUMEVANJU DOSEGANJA PREDLAGANIH CILJEV	40
7.1 ZNANSTVENORAZISKOVALNA DEJAVNOST, VKLJUČENA V SREDSTVA ZA STABILNO FINANCIRANJE ZNANSTVENORAZISKOVALNE DEJAVNOSTI PREJEMNIKA STABILNEGA FINANCIRANJA ZNANSTVENORAZISKOVALNE DEJAVNOSTI	40
7.2 ZNANSTVENORAZISKOVALNA DEJAVNOST, KI SE FINANCIRA PO JAVNIH RAZPISIH IN POZIVIH	41
7.3 ODPRTA ZNANOST	42
7.4 ZAGOTAVLJANJE ENAKIH MOŽNOSTI SPOLOV	42
7.5 MEDNARODNO SODELOVANJE IN MEDNARODNI PROJEKTI	45
7.6 STROKOVNE NALOGE OZIROMA NALOGE JAVNE SLUŽBE Z DRUGIH PODROČIJ DELA	46
7.7 TRŽNA DEJAVNOST	46
8 NAČRT INVESTICIJ IN INVESTICIJSKEGA VZDRŽEVANJA, KI VKLJUČUJE NAKUP OPREME ZA LETO 2026	47
8.1 INVESTICIJE V LETU 2026	47
8.2 INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE V LETU 2026	47
8.3 NAČRT NAKUPA OPREME V LETU 2026	47

8.4	NAJEMANJE STVARNEGA PREMOŽENJA V LETU 2026	50
FINANČNI NAČRT		52
1	IZHODIŠČA ZA NAČRTOVANJE.....	52
2	IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV – TABELA FN IPO RUDOLFOVO.....	54
2.1	PRIHODKI.....	54
2.2	ODHODKI.....	55
2.3	REZULTAT POSLOVANJA.....	55
2.4	ODHODKI VIR DRUGO.....	56
2.5	ODHODKI VIR ARIS- USTANOVITELJSKE OBVEZNOSTI.....	56
3	PRIHODKI IN ODHODKI DOLOČENIH UPORABNIKOV PO VRSTAH DEJAVNOSTI.....	63
3.1	PRIHODKI.....	63
3.2	NAČRT PRIHODKOV IN ODHODKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA – SKLADNO S TABELO FN IPO DT RUDOLFOVO	65
3.3	ODLIVI VIR ARIS – USTANOVITELJSKE OBVEZNOSTI	66
3.4	ODLIVI VIR DRUGO.....	68
3.5	ODLIVI VIR TRG	69
4	IZKAZ RAČUNA FINANCIRANJA DOLOČENIH UPORABNIKOV – PO NAČELU DENARNEGA TOKA	76
5	IZKAZ RAČUNA FINANČNIH TERJATEV IN NALOŽB DOLOČENIH UPORABNIKOV – PO NAČELU DENARNEGA TOKA.....	77
5.1	DODATNA OBRAZLOŽITEV IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV PO DENARNEM TOKU: NAČRT PRIHODKOV IZ PRORAČUNA RS ZA LETO 2026 PO VIRIH IN NAMENIH – JAVNA SLUŽBA.....	78
6	KADROVSKI NAČRT	79
6.1	POLITIKA ZAPOSLOVANJA (60. ČLEN ZIPRS2425) – ŠTEVILO ZAPOSLENIH PO VIRIH FINANCIRANJA Z OBRAZLOŽITVIJO.....	79
6.2	PREGLEDNICI S KADROVSKO STRUKTURO ZAPOSLENIH PO PLAČNIH PODSKUPINAH IN TRAJANJU ZAPOSLOTITVE.....	81
6.3	OBRAZLOŽITEV KADROVSKEGA NAČRTA	82

Seznam okrajšav

MVZI	Ministrstvo za visoko šolstvo, znanost in inovacije
ARIS	Javna agencija za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost Republike Slovenije
RRD	Razvojno-raziskovalna dejavnost
JVS	Jugovzhodna Slovenija
KRVS	Kohezijska regija vzhodna Slovenija
ReZrIS30	Resolucija o znanstvenoraziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2030
AI	Umetna inteligenca (angl. Artificial Intelligence)
IPR	Pravice intelektualne lastnine (angl. Intellectual property rights)
GZS	Gospodarska zbornica Slovenije
ZSTSPJS	Zakon o skupni temeljih sistema plač v javnem sektorju
RC Novo mesto	Razvojni center Novo mesto
FORD	Klasifikacija in porazdelitev področij raziskav in razvoja (angl. Classification and distribution by Field of Research and Development)
SRC-EDIH	Evropsko digitalno inovacijsko stičišče SRC-EDIH (angl. Smart, Resilient and Sustainable Communities – European Digital Innovation Hub)
EU	Evropska unija
ZZrID	Zakon o znanstvenoraziskovalni in inovacijski dejavnosti
CRP	Ciljni raziskovalni programi
JRZ	Javni raziskovalni zavod
JRO	Javna raziskovalna organizacija
JS	Javna služba
RO	Razvojna os
UO	Upravni odbor
IKT	Informacijsko-komunikacijska tehnologija
TT	Prenos tehnologij – Technology transfer
IP	Intellectual Property – Intelektualna lastnina
FTE	Full time equivalent (ekvivalent polne zaposlitve)
ERP	Enterprise resource planning (načrtovanje virov podjetja)
MR	Mladi raziskovalec
HE	Horizon Europe (Obzorje Evropa)
CT	Računalniška tomografija
3D	Trirazsežni prostor
MSP	Mala in srednje velika podjetja

Kazalo slik

Slika 1: Organigram Javnega raziskovalnega zavoda Rudolfovo – Znanstveno in tehnološko središče Novo mesto	12
--	----

Kazalo tabel

Tabela 1: Znanstvenoraziskovalna usmeritev Rudolfovega po klasifikaciji FORD	13
Tabela 2: Kazalniki napredka, predpisani s strani MVZI.....	18
Tabela 3: Kazalniki za spremljanje doseganja ciljev Rudolfovo v 2026.....	26
Tabela 4: Kazalniki odprta znanost	28
Tabela 5: Aktivnosti za leto 2026 v povezavi s procesnimi zahtevami Akcijskega načrta za enakost spolov.....	43
Tabela 6: Aktivnosti za leto 2026 v povezavi z vsebinsko tematskimi področji Akcijskega načrta za enakost spolov	44
Tabela 7: Načrt nakupa opreme za leto 2026	49
Tabela 8: Najem zemljišč, stavb in delov stavb (prostorov).....	50
Tabela 9: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov (obračunski tok) – po virih financiranja ...	58
Tabela 10: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov (obračunski tok) – po dejavnosti.....	60
Tabela 11: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov (obračunski tok) – skupaj za vse vire.....	62
Tabela 12: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov (po načelu denarnega toka v EUR).....	70
Tabela 13: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov (po denarnem toku – za vse vire skupaj	74
Tabela 14: Načrt računa financiranja določenih uporabnikov – po načelu denarnega toka	76
Tabela 15: Načrt računa finančnih terjatev in naložb (po denarnem toku).....	77
Tabela 16: Načrt prihodkov iz proračuna RS za leto 2026 po virih in namenih – JAVNA SLUŽBA	78
Tabela 17: Kadrovski načrt po virih financiranja	79
Tabela 18: Zaposleni po plačnih (pod)skupinah in trajanju zaposlitve na dan 31. 12. 2025 in načrt na dan 31. 12. 2026 v osehah	81
Tabela 19: Zaposleni po plačnih (pod)skupinah in trajanju zaposlitve na dan 31. 12. 2025 in načrt za dan 31. 12. 2026, v FTE	82

UVOD

Javni raziskovalni zavod (Rudolfovo – Znanstveno in tehnološko središče Novo mesto (v nadaljevanju: Rudolfovo) je bil ustanovljen v letu 2022 z namenom podpreti tehnološki razvoj in inovativnost Jugovzhodne Slovenije (v nadaljevanju: JVS) in Kohezijske regije Vzhodna Slovenija (v nadaljevanju: KRVS), s tem pa tudi celotne Slovenije.

Rudolfovo s so-kreiranjem in prenosom visokotehnološkega znanja partnerjem v gospodarstvo prispeva k nadgradnji sistemov sodelovanja med gospodarskimi in raziskovalnimi organizacijami in k razvitosti razvojno-raziskovalne in inovacijske dejavnosti (v nadaljevanju: RRDl) v JVS, s tem pa tudi ekonomske blaginje v JVS.

Pred predstavitvijo načrtov za leto 2026 predstavljamo jedrnat pregled dogajanja v letu 2025, ki bo sicer podrobneje zajeto v Letnem poročilu za leto 2025.

V letu 2023 oblikovana in v nadaljnjih letih uspešno izvajana strategija, je bila v letu 2025 pregledana in posodobljena. Svoje poslanstvo, ki se glasi: »Soustvarjamo, širimo in prenašamo visokotehnološko znanje partnerjem v gospodarstvu«, udejanjamo z raziskovalnim in razvojnim delom v petih raziskovalnih skupinah (Center za napredne tehnologije, Center za digitalizacijo, Center za uporabno kvantno računalništvo, Center za družbene in tehnološke prehode ter krožnost, Center za prenos tehnologij in intelektualno lastnino) s preko 50 zaposlenimi raziskovalci in strokovnimi sodelavci. Raziskovalno opremo imamo organizirano v obliki petih laboratorijev ({LabTOP, {Lab3D, {LabX, {LabM in {LabE) in je na voljo vsem internim raziskovalcem, prav tako pa tudi zunanjim uporabnikom pod transparentnimi pogoji.

V letu 2025 smo nadaljevali s kadrovsko rastjo in zrasli za cca. 5 FTE zaposlenih, v letu 2026 pa načrtujemo rast za nadaljnjih cca. 5 FTE zaposlenih, od katerih je velika večina predstavljala nujne popolnitve centrov Rudolfovega.

V letu 2025 smo pridobili 5 novih mednarodnih projektov in 1 nacionalnega, financiranih iz različnih javnih instrumentov, ter 17 dodatnih industrijskih projektov, s katerimi dokazujemo uresničevanje svojega poslanstva. Med njimi izpostavljam:

- projekt TURING, ki razvija napredne temeljne modele umetne inteligence za simulacijo kompleksnih fizikalnih sistemov. Projekt združuje strojno učenje, inženirstvo in fiziko ter naslavlja izzive na področjih jedrske energije, fizike delcev in meteorologije, pri čemer zagotavlja odprt dostop in skladnost z regulativnimi okviri;
- projekt SALGO, usmerjen v trajnostno ponovno uporabo velikih količin odpadne soli iz razsoljevanja in industrije kalija v inovativnih gradbenih materialih. Raziskave preučujejo vpliv soli na mehanske, fizikalne in zdravstvene vidike materialov ter ustvarjajo podlago za uporabo tovrstnih rešitev v sušnih okoljih;
- projekt GRAPEVALOR, ki razvija trajnostne pristope za valorizacijo grozdnih tropin kot stranskega produkta vinske industrije. Projekt se osredotoča na ekstrakcijo antocianinov, sintezo stabilnejših piranoantocianinov ter energetska izrabo ostankov, podprto z analizo življenjskega cikla in tehnološko-ekonomsko oceno;
- projekt AdoptQC, ki naslavlja zgodnje faze sprejemanja kvantnega računalništva v podjetjih. Projekt razvija novo teoretično ogrodje za razumevanje dejavnikov prevzema prebojnih digitalnih tehnologij v inovacijskih ekosistemih ter oblikuje podlage za priporočila politik in strateško opolnomočenje organizacij;
- velik industrijski projekt za Inštitut Jožef Stefan, ki predstavlja pomembno obliko prenosa znanja v prakso, njegova vsebina pa je zaradi pogodbe o nerazkrivanju zaupna.

Začeli smo tudi zvajati projekt QEC4QEA, ki je usmerjen v razvoj aplikacij kvantnega računalništva in je poleg projekta TURING ključen dokaz izpolnjevanja pogojev za vstop Rudolfovega v stabilno financiranje.

V letu 2025 smo prejeli 3 nagrade GZDBK za inovacije:

- zlato priznanje za skupno inovacijo s podjetjem KRKA, d. d., Novo mesto, z naslovom Uporaba robotike in strojnega učenja za test krušljivosti vsake tablete;
- srebrno priznanje za inovacijo z naslovom Aplikacija za oddaljeno pomoč – videoklic z obogateno resničnostjo (helpAR);
- bronasto priznanje za skupno inovacijo s podjetjem DATALAB, d. d., z naslovom Inovativna platforma MES+ERP – optimizacija proizvodnih procesov v dobi industrije 5.0.

V letu 2025 smo bili vključeni v proces ustanavljanja javne univerze v Novem mestu, za katerega načrtujemo, da se zaključi v 2026 z vključitvijo Rudolfovega kot pridruženega člana univerze.

V letu 2026 bomo še naprej sledili svoji viziji postati vrhunska raziskovalna organizacija na področju visokih tehnologij, ki bo vez med znanostjo in učinkovito uporabo le-te v praksi. Ključne naloge Rudolfovega bodo izvajanje strateških projektov, kot so opredeljeni v posodobljeni Strategiji Rudolfovega, ter v izvajanju aktivnosti, s katerimi zasledujemo strateške usmeritve Rudolfovega. Izmed njih izpostavljamo:

1. Dvig uspešnosti pridobivanja znanstveno raziskovalnih in inovacijskih projektov iz različnih mednarodnih in domačih razpisov, s poudarkom na programih Obzorja Evropa,
2. Pridobiti še en prestižni mednarodni projekt (ERC, MSCA, Twinning, Evropski Centri Odličnosti,...).
3. Izvedba samoevalvacije in zunanje evalvacije, na katerih pričakujemo ugodno mnenje evalvatorjev in vstop v stabilno financiranje s 1.1.2027.
4. Dvig kvalitete in kvantitete znanstveno raziskovalnega dela.
5. Dvig uspešnosti na področju sodelovanja z gospodarstvom: dvig števila pridobljenih projektov, dvig prihodkov iz naslova tržnih projektov, pridobiti vsaj dve inovacijski priznanji regijske gospodarske zbornice.
6. Definiranje manjkajočih internih pravil (Pravilnik o odcepljenih podjetjih, Nov pravilnik za izvolitve v nazive), ustanoviti prvo odcepljeno podjetje in začeti proces načrtovanja kariernega razvoja zaposlenih.
7. Nadaljnja ciljna popolnitev raziskovalnih skupin in glavne pisarne s kadri, ter laboratorijev z opremo.
8. Zagon treh novih pisarn v sklopu skupnih služb in nadaljevanje digitalizacije poslovanja.
9. Ustanoviti posvetovalno telo, sestavljeno iz izkušenih raziskovalcev in gospodarstvenikov, uveljavljenih v mednarodnem prostoru, ki bi usmerjalo Rudolfovo pri strateških vprašanjih.
10. Skrb za enakost spolov in odprto znanost.
11. Rast prihodkov Rudolfovega za cca 15% po načelu obračunskega toka

Regija Jugovzhodna Slovenija izstopa zaradi velikih in uspešnih gospodarskih sistemom (npr. Krka, d.d., REVOZ, Adria Mobil, TPV), ki jih podpirajo veliki sistemi, ki opravljajo javne službe (Mestna Občina Novo mesto in ostale občine v regiji, Univerza v Novem mestu, samostojni visokošolski zavodi s sedežem v Novem mestu, Šolski center Novo mesto). Rudolfovo je z vsemi temi organizacijami zgradilo partnerski odnos, ki se kaže v pridobitvi razvojnih projektov za te organizacije, v podpisanih sporazumih o sodelovanju z njimi, v vključevanju zaposlenih na Rudolfovem v pedagoški proces izobraževalnih ustanov, v gostovanju študentov in dijakov v laboratorijih Rudolfovega, ipd. Te partnerske odnose bomo v 2026 utrjevali in nadgrajevali ter dopolnjevali z novimi organizacijami, še posebej z javno Univerzo Novo mesto, za katero pričakujemo, da bo ustanovljena do 1. 10. 2026.

Za uspešno vzpostavitev javnega raziskovalnega zavoda je potrebna podpora celotne skupnosti. Na Rudolfovem čutimo to podporo in nadaljevali bomo z delom, zaradi katerega bo celotna skupnost vedno bolj zaznavala pozitivne učinke našega delovanja.

PROGRAM DELA

1 VIZIJA IN POSLANSTVO

Vizija in poslanstvo Rudolfovega sta zapisana v Strategiji razvoja javnega raziskovalnega zavoda Rudolfovo – Znanstveno in tehnološko središče Novo mesto 2023-2027 (v nadaljevanju Strategija razvoja), ki je bila sprejeta 2023, pregledana in posodobljena pa v novembru 2025.

Poslanstvo

{So}ustvarjamo, širimo in prenašamo visokotehnološko znanje partnerjem v gospodarstvu.

Vizija

Postali bomo vrhunska raziskovalna organizacija na področju visokih tehnologij, vez med znanostjo in učinkovito uporabo le-te v praksi.

2 KRATKA PREDSTAVITEV

2.1 Osnovni podatki

Rudolfovo je bilo 23. 3. 2022 ustanovljeno s Sklepom o ustanovitvi javnega raziskovalnega zavoda Rudolfovo – Znanstveno in tehnološko središče Novo mesto. 4. 4. 2022 je bilo vpisano v sodni register in s tem postalo pravni subjekt.

IME:	Rudolfovo – Znanstveno in tehnološko središče Novo mesto
PREVOD:	Rudolfovo – Science and Technology Centre Novo mesto (angleščina)
SKRAJŠANO IME:	Rudolfovo
MATIČNA ŠTEVILKA:	9104470000
DAVČNA ŠTEVILKA:	19740212
SEDEŽ:	Podbreznik 15, 8000 Novo mesto
PRAVNOORG. OBL.:	Javni raziskovalni zavod
GL. DEJAVNOST:	72.100 Raziskovalna in razvojna dejavnost na področjih naravoslovja in tehnologije
DRUGE DEJAVNOSTI:	opredeljene v aktu o ustanovitvi
TRR:	011 0600 8363 751, odprt pri UJP
Telefon:	+386 41 539 933
E-naslov:	info@rudolfovo.eu
Spletna stran:	www.rudolfovo.eu

2.2 Organigram

Rudolfovo ima 3 organe upravljanja:

- Upravni odbor,
- Direktor,
- Znanstveni svet.

Rudolfovo deluje znotraj 2 enot:

- Raziskovalno-razvojna enota ,
- Skupne službe.

V okviru raziskovalno-razvojne enote delujejo notranje organizacijske enote kot raziskovalne skupine:

- Center za napredne tehnologije,
- Center za digitalizacijo,
- Center za uporabno kvantno računalništvo ,
- Center za družbene in tehnološke prehode ter krožnost,
- Center za prenos tehnologij in intelektualno lastnino.

Laboratoriji so prostori, kjer je nameščena raziskovalna oprema za določeno področje raziskovalno-razvojnega dela. Delujočih je 5 laboratorijev:

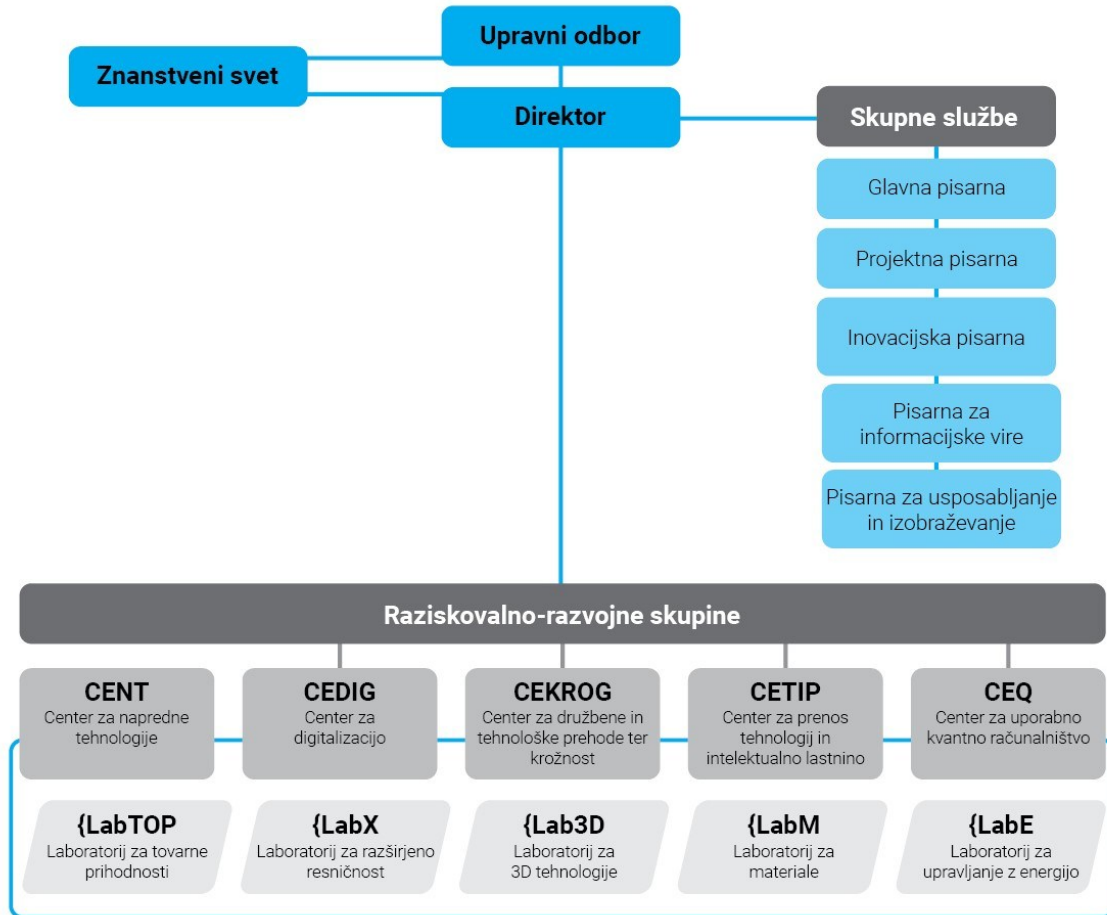
- Laboratorij za tovarne prihodnosti,
- Laboratorij za razširjeno resničnost,
- Laboratorij za 3D tehnologije,
- Laboratorij za materiale,
- Laboratorij za upravljanje z energijo.

V okviru Skupnih služb delujejo:

- Glavna pisarna,
- Projektna pisarna,
- Inovacijska pisarna,
- Pisarna za informacijske vire,
- Pisarna za usposabljanje in izobraževanje.

Skladno s Statutom Rudolfovega in v njem določenimi nalogami organov ter organizacijskih enot ima Rudolfovo organigram, kot izhaja iz Slika 1.

Slika 1: Organigram Javnega raziskovalnega zavoda Rudolfovo – Znanstveno in tehnološko središče Novo mesto



2.3 Organi zavoda

Upravni odbor Rudolfovega

Upravni odbor sestavlja 5 članov, izmed katerih:

- dva člana imenuje ustanovitelj, in sicer enega na predlog ministrstva, pristojnega za znanost, in enega na predlog ministrstva, pristojnega za gospodarstvo,
- dva člana na osnovi javnega poziva imenuje znanstveni svet zavoda iz vrst delodajalcev in drugih uporabnikov dejavnosti zavoda, ki imajo dolgoročen interes pri povezovanju raziskovalnih dejavnosti zavoda, oziroma zainteresirane javnosti,
- enega člana izvolijo zaposleni delavci zavoda izmed sebe.

Člani Upravnega odbora so:

- doc. dr. Tomaž Savšek (predstavnik ustanoviteljev, predsednik),
- izr. prof. dr. Alenka Pandiloska Jurak (predstavnica zaposlenih, podpredsednica),
- doc. dr. Milena Kramar Zupan (predstavnica uporabnikov),
- dr. Zvone Simončič (predstavnik ustanoviteljev),
- mag. Tomaž Blatnik (predstavnik regijskega gospodarstva).

Znanstveni svet Rudolfovega

Znanstveni svet sestavlja 9 članov, v letu 2025 je deloval v sestavi 8 članov:

- prof. dr. Simon Muhič (predsednik),
- prof. dr. Janez Povh (po funkciji kot direktor),
- prof. dr. Borut Rončević,
- prof. ddr. Janez Žerovnik,
- izr. prof. dr. Borut Lužar,
- izr. prof. dr. Tamara Besednjak Valič,
- izr. prof. dr. Dolores Modic,
- izr. prof. dr. Leo Mršič.

Število članov je manjše od predvidenega (8 od 9), vendar še vedno zadostno, da je Znanstveni svet konstituiran in normalno deluje. Razlog za manjše število je premajhno število zaposlenih s habilitacijo vsaj izrednega profesorja ali ekvivalentno strokovno raziskovalno habilitacijo iz določenih raziskovalnih skupin, kajti Statut Rudolfovega določa, da je za člana lahko imenovana oseba, ki je v delovnem razmerju z Rudolfovim in je znanstveni svetnik, strokovno raziskovalni svetnik, višji znanstveni sodelavec, višji strokovno raziskovalni sodelavec, vodja notranje organizacijske enote oziroma vodja programa. V letu 2026 bodo izvedeni postopki za zapolnitev članstva.

S Statutom Rudolfovega določen pogoj za uravnoteženo zastopanost spolov ni bil realiziran, saj med kandidati ni bilo žensk.

Direktor Rudolfovega

Upravni odbor je 9. 6. 2022 za direktorja imenoval prof. dr. Janeza Povha, ki je nastopil svoj 5-letni mandat 1. 9. 2022.

2.4 Znanstvenoraziskovalna usmeritev

Skladno z vsebinskimi sklopi bo Rudolfovo pokrivalo področja po klasifikaciji FORD, kot je razvidno iz Tabela 1.

Tabela 1: Znanstvenoraziskovalna usmeritev Rudolfovega po klasifikaciji FORD

1	Naravoslovne vede	
	1.01	Matematika
	1.02	Računalništvo in informatika
	1.05	Vede o zemlji in okolju
2	Tehniške in tehnološke vede	
	2.02	Elektrotehnika, elektronika in informacijski inženiring
	2.03	Mehanika
	2.04	Kemijsko inženirstvo
	2.05	Materiali
	2.07	Okoljsko inženirstvo
	2.08	Okoljska biotehnologija
4	Kmetijske vede in veterina	

	4.04	Kmetijska biotehnologija
5	Družbene vede	
	5.02	Ekonomija in poslovne vede
	5.03	Izobraževanje
	5.04	Sociologija
	5.06	Politične vede

3 POUDARKI PROGRAMA DELA ZA LETO 2026

Horizontalna aktivnost celotnega inštituta je in bo še naprej soustvarjanje novega znanja. Pridobivali bomo znanje iz svetovne zakladnice znanja, ga dopolnjevali z lastnim raziskovalno razvojnim delom ter ga prenašali v okolje v obliki raziskovalno razvojnih projektov, ki se vsebinsko skladajo z usmeritvami Rudolfovega, ter v obliki različnih izobraževalnih dogodkov.

Program dela za 2026 je v jedru sestavljen iz strateških projektov, ki jih skladno s Strategijo razvoja Rudolfovega izvajamo v obdobju 2023-2027 oziroma jih bomo v skladu s posodobljeno Strategijo začeli izvajati in ki zahtevajo napredek vsako leto. Delo na teh projektih bodo dopolnjevale druge aktivnosti, s katerimi bomo zasledovali cilje, opredeljene v Strategiji. Raziskovalno razvojne aktivnosti Rudolfovega v 2026 bodo definirane z 18 projekti, ki smo jih že pridobili na različnih nacionalnih in mednarodnih razpisih in smo jih pogodbeno dolžni izpeljati, s projekti za trg ter s projekti, ki smo jih oddali v preteklih letih in računamo, da bodo potrjeni in se bodo začeli izvajati v 2026.

Rudolfovo bo še naprej intenzivno iskalo prostorsko rešitev za svoje delo. V ta namen je že definiralo interni projekt Skoraj v celoti energetska neodvisne stavbe, s katerim bi dosegli dva cilja: rešiti problem poslovnih prostorov Rudolfovega in pridobiti nov laboratorij s področja stavbne energetike. Projekt je bil oddan že v letu 2024 na MVZI in še vedno čakamo na odziv MVZI. Vzporedno skupaj z Razvojnim centrom Novo mesto razvijamo kot alternativo temu projektu nov projekt izgradnje Znanstveno tehnološkega parka Jugovzhodne Slovenije v neposredni soseščini sedanje lokacije delovanja Rudolfovega, v katerem bi si zagotovili odlične prostorske pogoje za delovanje v naslednjih 10 letih.

Poseben poudarek v 2026 bo na:

1. Izvedbi samoevalvacije in pripravi za evalvacijo, na podlagi katere bo sprejeta odločitev o našem vstopu v stabilno financiranje s 1.1.2027;
2. Dvigu uspešnosti pridobivanja znanstveno raziskovalnih in inovacijskih projektov iz različnih mednarodnih in domačih razpisov, s poudarkom na programih Obzorja Evropa;
3. Dvigu uspešnosti na področju sodelovanja z gospodarstvom, tako v smislu števila pridobljenih projektov, kot tudi v finančnem obsegu teh projektov;
4. Sprejemu novega pravilnika za izvolitve v nazive, s čimer se bodo vzpostavili pogoji za načrtovanje kariernega razvoja zaposlenih
5. Sprejemu internih pravil glede odcepljenih podjetij in na ustanovitvi prvega odcepljenega podjetja;
6. Nadaljnji ciljni popolnitvi raziskovalnih skupin in glavne pisarne s kadri ter laboratorijev z opremo;
7. Postavljanju internega sistema inoviranja in spodbujanju zavzetosti vseh zaposlenih.

4 DOLGOROČNI CILJI

Rudolfovo bo v naslednjih letih zasledovalo naslednje dolgoročne cilje:

- soustvarjanje ekosistema majhnih in srednjih visoko inovativnih podjetij v JVS, ki bodo temeljila na visoki tehnologiji, ki bodo ustvarjala visoko dodano vrednost in bodo poslovno sodelovala z Rudolfovim;
- podpora obstoječim velikim in srednjim podjetjem v JVS, da v sodelovanju z raziskovalci z Rudolfovega inovirajo svoje izdelke, storitve in procese ter s tem dvignejo svojo konkurenčnost in dodano vrednost;
- svetovanje podjetjem in javnemu sektorju iz JVS pri zeleni in digitalni transformaciji;
- uporaba obstoječe najsodobnejše raziskovalne infrastrukture pri prenosu znanja v gospodarstvo in javni sektor;
- povečevanje obsega financiranja RRD Rudolfovega iz mednarodnih in gospodarskih virov;
- prenos znanja na mlajše generacije;
- navduševanje mladih in žensk za poklice s področja STEM (znanost, tehnologija, inženirstvo in matematika);
- krepitev prepoznavnosti in ugleda Rudolfovega;
- sodelovanje z visokošolskimi organizacijami;
- izpolnjevanje pogojev iz 80. člena ZZrID do konca leta 2026;
- zagotovitev lastnih prostorov za delo v obliki nakupa in prenove sosednje Tehimpex stavbe v skoraj v celoti energetsko neodvisno stavbo ali v obliki izgradnje Znanstveno tehnološkega parka Jugovzhodne Slovenije v neposredni sosesčini sedanje lokacije delovanja Rudolfovega.

Dolgoročni cilji so povezani z nekaterimi cilji in ukrepi iz Resolucije o znanstvenoraziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2030 (ReZrIS30).

Cilji Rudolfovega se povezujejo s Ciljem 1: Učinkovito upravljanje znanstveno-raziskovalnega in inovacijskega sistema, Ukrepom 1.1: Umestitev znanstveno-raziskovalne in inovacijske dejavnosti kot horizontalne razvojne politike. S ciljem 1 iz ReZrIS30 se povezujejo naslednji dolgoročni cilji Rudolfovega: soustvarjanje ekosistema majhnih in srednjih visoko inovativnih podjetij v JVS, ki bodo temeljila na visoki tehnologiji, ki bodo ustvarjala visoko dodano vrednost in bodo poslovno sodelovala z Rudolfovim; podpora poslovanju obstoječih velikih in srednjih podjetij v JVS, da v sodelovanju z raziskovalci iz Rudolfovega inovirajo svoje izdelke, storitve in procese ter s tem dvignejo svojo konkurenčnost in dodano vrednost; svetovanje podjetjem in javnemu sektorju iz JVS pri zeleni in digitalni transformaciji; uporaba obstoječe najsodobnejše raziskovalne infrastrukture pri prenosu znanja v gospodarstvo in javni sektor; zagotovitev lastnih prostorov za delo. Cilj 1 iz ReZrIS30 Rudolfovo podpira s povezovanjem akademskega, raziskovalnega in industrijskega okolja. Rudolfovo išče rešitve prostorske enovitosti za opravljanje svoje dejavnosti. Možnost doseganja tega cilja se kaže s predelavo industrijskega objekta v sosesčini obstoječih prostorov Rudolfovega. Tabela 3 zajema predstavitev kazalnikov Rudolfovega, preko katerega bo spremljal doseganje dolgoročnih ciljev.

Rudolfovo svoje dolgoročne cilje povezuje tudi s Ciljem 2: Okrepljena vlaganja v raziskave in inovacije in Ukrepom 2.9. S Ciljem 2 iz ReZrIS30 se povezujejo naslednji dolgoročni cilji Rudolfovega: podpora poslovanju obstoječih velikih in srednjim podjetjem v JVS, da v sodelovanju z raziskovalci iz Rudolfovega inovirajo svoje izdelke, storitve in procese ter s tem dvignejo svojo konkurenčnost in dodano vrednost; krepitev prepoznavnosti in ugleda Rudolfovega. Rudolfovo Cilj 2 iz ReZrIS30 podpira na način, da se povezuje s strateškimi gospodarskimi partnerji, ki v sodelovanje vlagajo svoje znanje in opremo. Tabela 3 zajema predstavitev kazalnikov Rudolfovega, preko katerega bo spremljal doseganje dolgoročnih ciljev.

Dolgoročni cilji Rudolfovega so povezani tudi s Ciljem 4: Odlična in mednarodno konkurenčna raziskovalna infrastruktura in Ukrepom 4.9: Oblikovanje novega pristopa k tehnološkim strukturam za uvajanje novih ali

izboljšanih izdelkov, procesov ali storitev z visoko dodano vrednostjo in s tržnim potencialom v stvarnem okolju. S Ciljem 4 iz ReZrIS30 se povezujejo naslednji dolgoročni cilji Rudolfovega: podpora poslovanju obstoječih velikih in srednjim podjetjem v JVS, da v sodelovanju z raziskovalci iz Rudolfovega inovirajo svoje izdelke, storitve in procese ter s tem dvignejo svojo konkurenčnost in dodano vrednost; uporaba obstoječe najsodobnejše raziskovalne infrastrukture pri prenosu znanja v gospodarstvo in javni sektor; prenos znanja na mlajše generacije; navduševanje mladih za poklice s področja STEM (znanost, tehnologija, inženirstvo in matematika); krepitev prepoznavnosti in ugleda Rudolfovega. Cilj 4 iz ReZrIS30 Rudolfovo podpira z regionalno optimizacijo tehnologije, s katero upravlja Rudolfovo in znanjem strokovnega kadra, ki podatke, pridobljene z raziskovalno tehnologij naredi uporabne za gospodarstvo (stvarno okolje). Tabela 3 zajema predstavitev kazalnikov Rudolfovega, preko katerega bo spremljal doseganje dolgoročnih ciljev.

Dolgoročni cilji so povezani tudi s Ciljem 5: Pospešeno sodelovanje med znanostjo in gospodarstvom, prenos znanja in inovacije ter Ukrepi 5.2: Promocija prenosa znanja ter spodbujanje kulture patentiranja in drugih oblik varstva intelektualne lastnine ("know-how", modeli, znamke itd.) v gospodarstvu, javnem in nevladnem sektorju in širši javnosti; Ukrep 5.3: Spodbujanje in promocija sodelovanja raziskovalnih organizacij in gospodarstva za prenos znanja in razvoj študijskih vsebin na področju kulture inoviranja in razvoja inovacijskih kompetenc zaposlenih; Ukrep 5.4: Povezovanje sektorjev prek skupnih projektov med raziskovalnimi organizacijami, gospodarstvom, javnim sektorjem in drugimi deležniki v družbi ter vzpostavitev pogojev za učinkovito povezovanje raziskovalnih zavodov, visokošolskih zavodov ter zasebnega sektorja prek različnih dejavnosti in kroženja znanja; Ukrep 5.8: Vzpostavitev podpornega sistema za učinkovito izkoriščanje patentov v domačem in v mednarodnem okolju ter sklada za intelektualno lastnino ter Ukrep 5.9: Nadgradnja obstoječih in vzpostavitev novih pisarn za prenos znanja na raziskovalnih organizacijah in pospešitev prenosa znanja v gospodarstvo, javni sektor ter širše v družbo kot enega njihovih ključnih strateških poslanstev. S Ciljem 5 se povezujejo naslednji dolgoročni cilji Rudolfovega: svetovanje podjetjem in javnemu sektorju iz JVS pri zeleni in digitalni transformaciji; povečevanje obsega financiranja RRD Rudolfovega iz mednarodnih in gospodarskih virov; prenos znanja na mlajše generacije; navduševanje mladih za poklice s področja STEM (znanost, tehnologija, inženirstvo in matematika); krepitev prepoznavnosti in ugleda Rudolfovega; sodelovanje z visokošolskimi organizacijami; Cilj 5 iz ReZrIS30 Rudolfovo udejanja z nadgradnjo pisarne za prenos znanja in tehnologij v inovacijsko pisarno, oblikovanjem pisarne za izobraževanje in usposabljanje, razvojem lastne projektne pisarne, seznanjanjem javnosti s svojim delom preko organizacije dogodkov za strokovno javnost (odpiranje in predstavitev laboratorijev, znanstveno-tehnološka konferenca), objav dogodkov na družbenih medijih za splošno javnost, organiziranja dogodkov za zaposlene (dan inovacij). Tabela 3 zajema predstavitev kazalnikov Rudolfovega, preko katerega bo Rudolfovo spremljala doseganje dolgoročnih ciljev.

Dolgoročni cilji Rudolfovega so povezani tudi s Horizontalnim ciljem 6.1 Odprtost in sodelovanje v mednarodnem prostoru, Ukrep 6.1.2: Krepitev mreže strateškega dvostranskega in večstranskega sodelovanja z uspešnimi svetovnimi gospodarstvi z visokimi vložki v raziskave in inovacije. S Horizontalnim ciljem 6.1 iz ReZrIS30 so povezani sledeči dolgoročni cilji Rudolfovega: uporaba obstoječe najsodobnejše raziskovalne infrastrukture pri prenosu znanja v gospodarstvo in javni sektor; krepitev prepoznavnosti in ugleda Rudolfovega. Horizontalnemu cilju 6.1 iz ReZrIS30 Rudolfovo sledi z aktivnim delovanjem v mednarodnih organizacijah, v katere se je vključilo v preteklosti: QUIC, ADRA, AI4LAM, SBRA, ASTP, AUTM, CEC, RSA (podroben seznam je v nadaljevanju na strani **Napaka! Zaznamek ni definiran.**). Tabela 3 zajema predstavitev kazalnikov Rudolfovega, preko katerih spremlja doseganje dolgoročnih ciljev.

Rudolfovo spremlja kazalnike, veljavne za vse slovenske javne raziskovalne zavode, kot jih je predpisalo resorno ministrstvo (Tabela 2). V letu 2025 je Rudolfovo pregledalo in prenovilo Strategijo, vključno z vrednostmi nekaterih kazalnikov. Rudolfovo ima med lastnimi kazalniki, ki jih vsebuje Tabela 3, zajetih tudi nekaj kazalnikov, ki jih vključuje Tabela 2; vrednosti, ki so se s prenovno Strategije spremenile, so označene z (*).

Tabela 2: Kazalniki napredka, predpisani s strani MVZI

Zap. št.	Kazalnik	Realizacija za leto	Ciljna vrednost	Ciljna vrednost
		2025	2027	2030
SODELOVANJE MED ZNANOSTJO, VISOKIM ŠOLSTVOM, GOSPODARSTVOM, PRENOS ZNANJA IN INOVACIJE				
1	Število raziskovalnih projektov, v katerih z JRZ sodeluje vsaj en visokošolski zavod	12	6	9
2	Število raziskovalcev, zaposlenih na JRZ, ki sodelujejo v pedagoškem procesu visokošolskih zavodov (v osebah)	19	20	25
3	Število raziskovalcev, zaposlenih na JRZ, ki so v gospodarstvu oz. pri drugih uporabnikih znanja opravili vsaj enomesečno raziskovalno delo (v osebah)	6	5	6
4	Število raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in so krajši od enega leta	16	15	20
5	Vrednost raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in so krajši od enega leta (v EUR)	124.303	200.000*	350.000
6	Število raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in trajajo vsaj eno leto	17	3	6
7	Vrednost raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in trajajo vsaj eno leto (v EUR)	818.052	500.000*	600.000
8	Število vloženih patentnih prijav na patentni urad v Sloveniji	2	2	3
9	Število vloženih patentnih prijav na patentni urad v tujini, ki so opravili popolni preizkus patentne prijave	0	2	2
10	Število inovacij	3	3	4
11	Število gospodarskih družb, ki so bile ustanovljene na podlagi ZZrID	0	1	2
Enake možnosti in enakost spolov				
12	Delež znanstvenih svetnic med vsemi znanstvenimi svetniki (v %)	0%	20%*	50%
13	Delež znanstvenih sodelavk med vsemi znanstvenimi sodelavci (v %)	61,54%	50%	50%
14	Delež raziskovalcev, zaposlenih na JRZ, pri katerih ni preteklo več kot sedem let od zagovora prvega doktorata znanosti med vsemi raziskovalci (v %)	21,62%	35%	35%
15	Delež raziskovalcev, zaposlenih na JRZ, ki so zaposleni za nedoločen čas (v %)	67,57%	75%	75%
16	Delež raziskovalcev, zaposlenih na JRZ, pri katerih ni preteklo več kot sedem let od zagovora prvega doktorata znanosti, ki so zaposleni za nedoločen čas (v %)	24,00%	50%	50%
17	Delež mladih raziskovalcev, zaposlenih na JRZ, med vsemi raziskovalci (v osebah)	0%	20%	20%

Zap. št.	Kazalnik	Realizacija za leto	Ciljna vrednost	Ciljna vrednost
		2025	2027	2030
Odlična znanost, mednarodno sodelovanje in razvoj kadrov				
18	Število sofinanciranih projektov iz okvirnega programa Evropske unije za raziskave in inovacije za obdobje 2021–2027 (Obzorje Evropa)	3	5	7
19	Število prijavljenih projektnih predlogov v okviru stebra odlična znanost - MSCA v programu Obzorje Evropa	1	5	5
20	Število prijavljenih projektnih predlogov v okviru stebra odlična znanost - ERC v programu Obzorje Evropa	0	3	4
21	Delež uspešnih prijav v okviru stebra odlična znanost - MSCA	0	20%	25%
22	Delež uspešnih prijav v okviru stebra odlična znanost - ERC	0	30%	30%
23	Število tujih raziskovalcev, zaposlenih na JRZ (v osebah)	8	15	18
24	Število raziskovalcev, državljanov Republike Slovenije, zaposlenih na JRZ, ki so se v zadnjih 5 letih vrnili iz tujine (v osebah)	9	5	10
25	Število gostujočih mlajših raziskovalcev (do 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili manj kot enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah)	0	5	7
26	Število gostujočih mlajših raziskovalcev (do 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili vsaj enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah)	0	3*	7
27	Število gostujočih starejših raziskovalcev (več kot 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili manj kot enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah)	1	4	4
28	Število gostujočih starejših raziskovalcev (več kot 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili več kot enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah)	0	3*	4
29	Število raziskovalcev JRZ, ki so opravili vsaj enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo na tujih univerzah ali tujih znanstvenih institucijah (v osebah)	3	5	5
Raziskovalna oprema				
30	Skupna nabavna vrednost raziskovalne opreme na dan 31.12.	1.153.787	1.500.000	2.000.000
31	Stopnja odpisanosti raziskovalne opreme na dan 31. 12. (v %)	42%	30%*	30%
Odperta znanost				
32	Delež odprtodostopnih znanstvenih publikacij (sofinancirane z javnimi viri v višini 50 % ali več)	91,89%	85%	90%
33	Delež naborov raziskovalnih podatkov (ki so sofinancirani z javnimi viri v višini 50 % ali več in ki ne zapadejo med izjeme glede odprtega dostopa) odprto dostopno objavljenih po načelih FAIR.	Kazalnika trenutno še ni mogoče natančno spremljati.	85%	90%

5 LETNI CILJI TER PROJEKTI IN NALOGE ZA URESNIČITEV CILJEV ZA LETO 2026

5.1 Osnovno

Ključni cilji Rudolfovega za leto 2026 sledijo strateškim usmeritvam Rudolfovega. V nadaljevanju navajamo te strateške usmeritve, znotraj vsake pa aktivnosti, ki se bodo za njihovo doseganje izvajale. Numerične cilje za leto 2026 vsebuje Tabela 3, Podpoglavje 5.11 pa vsebuje seznam strateških projektov in napredek pri njihove izvajanju, načrtovan za leto 2026.

A. ZNANSTVENO-RAZISKOVALNA ODLIČNOST

- Pridobitev novih nacionalnih in mednarodnih projektov, financiranih iz različnih raziskovalnih, infrastrukturnih in drugih programov:
 - o prijava novih raziskovalnih in razvojnih projektov na nacionalne razpise (ARIS, DOVOS, ministrstva) na vsebinskih področjih Rudolfovega kot vodilni partner;
 - o prijava novih raziskovalnih in razvojnih projektov na mednarodne razpise (WEAVE, NATO, EU programi) na vsebinskih področjih Rudolfovega kot vodilni partner;
 - o pridobivanje povabil v nastajajoče konzorcije za nacionalne in mednarodne razpise za projekte na vsebinskih področjih Rudolfovega.
- Pridobiti še en prestižni EU projekt (ERC, MSCA, Teaming, Evropski Centri Odličnosti,...):
 - o usposabljanje vsaj enega zaposlenega za prijavo ERC projekta;
 - o prijava projekta na enem od razpisov HE Twinning CSA, Excellence hubs, ERC starting grant.
- Povečanje produktivnosti znanstveno raziskovalnega dela:
 - o konsolidacija raziskovalnega fokusa in temu primerno načrtovanje znanstvenega publiciranja;
 - o spodbujanje doktorskega študija sodelavcev, ki še nimajo doktorata;
 - o spodbujanje znanstvenih in strokovnih objav;
 - o udeležba na priznanih mednarodnih konferencah.
- Krepitev kvalitete znanstvenoraziskovalnega publiciranja:
 - o (so)uredništvo posebnih izdaj v visoko-rangiranih revijah ali monografiji priznane založbe;
 - o publiciranje z mlajšimi in manj izkušenimi člani skupine;
 - o objavljanje v revijah iz skupin A1-A2, za katere ima Rudolfovo vavčerje za objavo v odprtem dostopu;
 - o dosledno upoštevanje načel odprte znanosti.
- Zagon Pisarne za informacijske vire
 - o vzpostavitev in redno delovanje sistema zbiranja in hrambe odprtih podatkov na nivoju Rudolfovega;
 - o širitev nabora informacijskih virov.
- Nadaljnji razvoj laboratorijev Rudolfovega:
 - o definiranje specifikacij opreme Laboratorij za kvantitativne in kvalitativne analize;
 - o definiranje specifikacij opreme Laboratorija za kvantno računalništvo;
 - o dopolnitev opreme Laboratorija za upravljanje z energijo z električnim avtomobilom, ki ga bomo najeli ali brezplačno pridobili v uporabo in testiranje;
 - o dopolnitev Laboratorija za tovarne prihodnosti s humanoidnim robotom;
 - o dopolnitev vseh ostalih laboratorijev z opremo, kot je specificirana v Poglavju 8.

B. RAZVOJNO DELO ZA INDUSTRIJO TER INDUSTRIJSKA PARTNERSTVA

- Izvajanje prenosa tehnološkega znanja v obliki uspešne izvedbe že pridobljenih industrijskih projektov in nadaljnega pridobivanje novih industrijskih projektov, s tem pa povečanje obsega prihodkov s tega naslova:
- preko projekta SRC-EDIH načrtovano svetovanje 2-4 podjetjem na področju umetne inteligence in digitalizacije;
- preko razpisa DOVOS pridobiti projekt na področju rojev dronov;
- prijava vsaj enega aplikativnega projekta na razpis ARIS.
- Zagon Pisarne za inovacije:
 - o oblikovanje tima;
 - o sprejem internih pravilnikov;
 - o nadaljevanje dela obstoječe Pisarne za prenos tehnologij;
 - o začetek izvajanja rednih inovacijskih ciklov.
- Internacionalizacija delovanja, s poudarkom na aktivnejšem delovanju v mednarodnih organizacijah, v katerih smo člani:
 - o aktivno delovanje v vseh mednarodnih organizacijah, v katerih smo člani (glej seznam v poglavju 7.5);
 - o soorganizacija mednarodne konference INQA v Sloveniji skupaj z IJS;
 - o soorganizacija mednarodne konference ITIS skupaj z novomeškimi visokošolskimi ustanovami;
 - o soorganizacija vsaj ene sekcije na mednarodnih konferencah;
 - o predstavljanje raziskovalno razvojnih rezultatov na mednarodnih konferencah.
- Pridobivanje inovacijskih nagrad:
 - o prijava vsaj treh inovacij na razpis GZDBK za inovacijska priznanja.
- Odcepljena podjetja:
 - o definirati interna pravila glede odcepljenih podjetij;
 - o izvesti vsaj 5 internih svetovanj za potencialna odcepljena podjetja;
 - o ustanoviti prvo odcepljeno podjetje.
- Ustanoviti posvetovalno telo, sestavljeno iz izkušenih raziskovalcev in gospodarstvenikov, uveljavljenih v mednarodnem prostoru, ki bi usmerjalo Rudolfovo pri strateških vprašanjih:
 - o opredeliti to telo v aktih Rudolfovega;
 - o imenovati prvo zasedbo tega telesa.

C. RAZVOJ ODLIČNIH STROKOVNJAKOV

- Iskanje novih talentov za zaposlitev na Rudolfovem in razvoj obstoječih talentov:
 - o sprejem novih študentov na prakso;
 - o v sodelovanju z novomeškimi visokošolskimi zavodi razpisati magistrske in doktorske teme, skladne z raziskovalnimi aktivnostmi Rudolfovega;
- usposabljanja in izobraževanja zaposlenih:
 - o dodatna usposabljanja zaposlenih za delo z opremo (A3 izpit za dron, delo s CT, delo s humanoidnimi roboti,...);
 - o interne delavnice za prenos znanja med zaposlenimi;
 - o spodbujanje študija ob delu za zaposlene na Rudolfovem;
 - o mentoriranje mlajših sodelavcev z uvedbo v raziskovalno delo, publiciranje in pisanje projektov;
 - o poslati vsaj 2 zaposlena na prestižne evropske univerze ali na drugo visoko-kompetentno organizacijo za usposabljanje na področju intelektualne lastnine, prenosa tehnologij in podpore projektom.

- Zagon Pisarne za usposabljanje in izobraževanje:
 - o oblikovanje tima oseb, ki bodo delale v tej pisarni, izmed že zaposlenih oseb;
 - o oblikovanje seznama usposabljanj, ki jih Rudolfovo že izvaja;
 - o oblikovanje zahtev glede kakovosti, ki jih morajo upoštevati usposabljanja, ki jih izvaja Rudolfovo;
 - o oblikovanje seznama usposabljanj, ki jih potrebujejo zaposleni na Rudolfovem, in začetek izvajanja.
- Skrb za enakost spolov, kot je opredeljeno v podpoglavju 7.4.

D. ODLIČNO POSLOVANJE IN ZADOVOLJSTVO DELEŽNIKOV

- Izpeljati samoevalvacijo Rudolfovega.
- Pridobiti dobro oceno na zunanji evalvaciji Rudolfovega.
- Vstopiti v stabilno financiranje s 1. 1. 2027 z maksimalnim obsegom financiranja, kot ga opredeljuje zakonodaja.
- Rast prihodkov iz vseh vrst projektov.
- kvalitetno delo na obstoječih projektih in s tem grajenje ugleda in povezav za pridobivanje novih.
- Digitalizacija Rudolfovega:
 - o zaključek druge faze digitalizacije (kadrovski modul, modul projektna pisarna);
 - o začetek tretje faze digitalizacije Rudolfovega (nadgradnja poslovne inteligence v ERP sistemu Pantheon, uvajanje sistema delovnih nalogov v Pantheonu,...).
- Reševanje prostorske stiske Rudolfovega:
 - o pridobivanje podpore za nakup in prenovo stavbe Tehimpex;
 - o nadaljevanje razvoja projekta Znanstveno tehnološkega parka Jugovzhodne Slovenije skupaj z Razvojnim centrom Novo mesto.
- Priprava predlogov novih oz. posodobljenih pravilnikov in sprejem na pristojnih organih (nov pravilnik za izvolitve v nazive, pravilnik o odcepljenih podjetjih, pravilnik o odprtih podatkih).
- Vzpostaviti sistem kariernega načrtovanja za raziskovalce in strokovne sodelavce, ki omogoča pregledne poti napredovanja in dolgoročno zadrževanje talentov:
 - o upoštevanje kariernega razvoja pri oblikovanju novega pravilnika za izvolitve v nazive;
 - o priprava osnutkov individualnih kariernih načrtov na osnovi novega pravilnika za izvolitve v nazive.

5.2 Načrtovano število raziskovalnih programov in projektov v letu 2026

Rudolfovo bo znotraj raziskovalnih skupin v letu 2026 nadaljevalo z izvajanjem 9 nacionalnih raziskovalnih projektov, pridobljenih v letih 2023-2025, ter 9 mednarodnih projektov. V začetku leta 2026 načrtujemo oddajo 5 projektnih prijav na Javni razpis za (so)financiranje raziskovalnih projektov 2026, kjer bo Rudolfovo vodilni partner, ter vsaj treh projektov, kjer bo samo partner, pri čemer se predvideva, da bo uspešna vsaj 1 projektna prijava. Načrti Rudolfovega glede projektov iz mednarodnih virov so opisani pri ostalih podpoglavjih tega poglavja.

Rudolfovo v začetku 2026 ne izvaja nobenega raziskovalnega programa po kriterijih ARIS, vendar pa interno izvaja 6 raziskovalnih programov, ki bodo lahko prerasli v raziskovalne programe ARIS, ko bo za to primeren čas:

- Interni raziskovalni program s področja razvoja algoritmov za robotiko, avtomatizacijo in digitalne dvojčke;
- Interni raziskovalni program s področja razvoja algoritmov za napredno analizo 3D podatkov;
- Interni raziskovalni program s področja aplikativnega kvantnega računalništva;

- Interni raziskovalni program s področja razvoja metodologij in tehnologij za obvladovanje intelektualne lastnine;
- Interni raziskovalni program s področja razvoja metodologij in tehnologij za ocenjevanje življenjskih ciklov izdelkov in storitev;
- Interni raziskovalni program s področja razvoja algoritmov za napredno upravljanje z energijo.

5.3 Načrtovano število raziskovalcev na dan 31. 12. 2026

Rudolfovo načrtuje na dan 31. 12. 2026 zaposlitev 33 raziskovalcev (na delovnih mestih plačne skupine H1, brez DM H017002, H017004, H018007 in brez zaposlenih po 147. členu ZDR-1) v obsegu 24,28 FTE, 1 raziskovalca (na delovnih mestih H017004 IN H019007) v obseg 0,2 FTE in 7 raziskovalcev, zaposlenih za dopolnilni delovni čas (vsa DM plačne podskupine H1), v obsegu 1,23 FTE. Hkrati pa bodo te zaposleni tudi zaposleni na podlagi 64. člena v skupnem seštevku zneso 4,16 FTE. Mladih raziskovalcev ne načrtuje, ker še ni v stabilnem financiranju. Podrobnosti o stanju kadrov konec leta 2026 so pojasnjene v poglavju KADROVSKI NAČRT.

5.4 Načrtovano število raziskovalcev, vključenih v pedagoški proces, v letu 2026

Rudolfovo bo še naprej spodbujalo vključevanje raziskovalcev in tehničnih sodelavcev v pedagoški proces na vseh visokošolskih in višješolskih zavodih v Republiki Sloveniji, prek različnih motivacijskih dogodkov pa tudi v pedagoški proces na srednjih in osnovnih šolah s ciljem okrepiti obseg in potencial (prihodnje) tehniške inteligence v Sloveniji. K raziskovalnemu sodelovanju bo Rudolfovo povabilo tudi profesorje in asistente s teh izobraževalnih ustanov v obliki dopolnilne zaposlitve ali drugih oblik dela.

V načrtu za leto 2026 je vsaj 19 oseb, ki bodo raziskovalci na Rudolfovem in bodo hkrati pedagoški sodelavci na eni izmed visokošolskih ali višješolskih izobraževalnih ustanov.

5.5 Načrtovano število odličnih tujih uveljavljenih znanstvenikov, gostujočih na Rudolfovem, v letu 2026

Rudolfovo je od samega začetka močno odprto za vključevanje odličnih tujih raziskovalcev v svoje delo. V letu 2026 je načrtovano, da 1 tuji raziskovalec opravi krajše gostovanje na Rudolfovem.

5.6 Načrtovani delež prihodkov iz naslova tržne dejavnosti v letu 2026

Za leto 2026 načrtujemo 309.195 EUR prihodkov iz naslova tržne dejavnosti po obračunskem toku, kar predstavlja 9,10 % vseh prihodkov. Prihodki bodo ustvarjeni v okviru projektov, ki so bili odobreni že v letu 2025, ter novih projektov za slovenske in tuje gospodarske partnerje, pridobljenih v letu 2026.

5.7 Načrtovano število mladih raziskovalcev v letu 2026

Na Rudolfovem na delovnem mestu mladi raziskovalec nimamo zaposlenih oseb. Vsi zaposleni na delovnem mestu Mladi raziskovalec (H017002) so bili zaradi opozorila MVZI, da Rudolfovo zaradi tega, ker še ni v sistemu stabilnega financiranja, formalno ne more zaposlovati mladih raziskovalcev, prerazporejeni na druga delovna mesta. Rudolfovo ima v začetku leta 2026 sklenjene tri pogodbe o izobraževanju na doktorskem študiju. Raziskovalci so zaposleni na delovnih mestih asistent, razvojni sodelavec in vodja III. Doktorski študenti so vpisani na doktorski študij na Univerzi v Ljubljani, Fakulteti za informacijske študije v Novem mestu ter na Mednarodni podiplomski šoli Jožefa Stefana. Poleg tega Rudolfovo v letu 2026 načrtuje zaposlitev še dveh asistentov, ki se bosta predvidoma v prvem ali drugem letu zaposlitve vključila v doktorski študij. Vsi navedeni raziskovalci bodo financirani iz sredstev za začetek delovanja oz. iz sredstev stabilnega financiranja, ko bo Rudolfovo vstopilo v ta sistem.

5.8 Načrtovani projekti in prihodki iz Obzorja Evropa v letu 2026

Rudolfovo je v letu 2024 pridobilo projekt razpisa Obzorje Evropa – European Quantum Excellence Centres (QECs) and applications for science and industry (HORIZON-EUROHPC-JU-2023-QEC-05) z naslovom Quantum Excellence Centre for Quantum-Enhanced Applications (QEC4QEA). Projekt je usmerjen v pospeševanje razvoja in integracije kvantnih tehnologij v znanstvene in industrijske aplikacije ter v odpravljanje ključnih sistemskih ovir, kot so pomanjkanje standardiziranih orodij, omejen dostop do ustrezne infrastrukture in nezadostno industrijsko sodelovanje. Izvajanje projekta se je pričelo 1. 11. 2025, pri čemer Rudolfovo v letu 2026 iz naslova sofinanciranja Evropske komisije pričakuje prihodke v višini 97.399,50 EUR.

V letu 2025 je Rudolfovo pridobilo tudi projekt TURING, katerega cilj je razvoj razložljivih, zanesljivih in trajnostnih generativnih modelov umetne inteligence. Projekt prispeva k večji robustnosti in varnosti tehnologij umetne inteligence ter h krepitvi raziskovalno-razvojnih zmogljivosti v evropskem inovacijskem prostoru. Projekt se bo izvajal tudi v letu 2026, vendar je Rudolfovo predfinanciranje prejelo že v letu 2025, zato v letu 2026 iz tega naslova ne pričakuje prilivov.

V letu 2025 je Rudolfovo aktivno izvajalo projekt AIMEDHPC, katerega cilj je razvoj in implementacija naprednega večciljnega sistema za optimizacijo upravljanja z energijo. Rešitev temelji na uporabi globokih nevronske mreže in visokozmogljivega računalništva (HPC) ter omogoča večstopenjsko napovedovanje porabe in optimizacijo rabe energije v realnem času, kar prispeva k znižanju stroškov in večji trajnosti. Projekt je financiran v okviru pobude FFplus, ki jo podpira Evropsko združenje za visokozmogljivo računalništvo (JU) s sredstvi programa Obzorje Evropa. V letu 2026 Rudolfovo iz tega naslova pričakuje prihodke v višini 9.000 EUR.

V letu 2026 Rudolfovo načrtuje oddajo vsaj ene projektne prijave na razpise v okviru programa Obzorje Evropa (npr. Twinning, Excellence Hubs ali Hop-on Facility) v vlogi vodilnega partnerja. Hkrati pričakuje tudi povabila drugih konzorcijev za sodelovanje pri pripravi projektnih predlogov. Iz naslova teh načrtovanih prijav v letu 2026 Rudolfovo ne pričakuje prihodkov, saj je predvideno, da bodo ti v primeru uspešnih prijav realizirani v letu 2027.

Pri tem bo Rudolfovo osredotočeno na razpise Obzorja Evropa, ki so tesno povezani s ključnimi raziskovalnimi področji Rudolfovega ter z instrumenti okvirnega programa EU za raziskave, razvoj in inovacije, vključno z instrumenti centrov odličnosti, kot jih je opredelil MVZI. Tabela 2 in Tabela 3 vključujeta predstavitev podrobnejših kazalnikov.

5.9 Načrtovani projekti in prihodki iz evropskih strukturnih in investicijskih skladov¹ in iz drugih evropskih programov ter Načrta za okrevanje in odpornost (NextGenerationEU)

Rudolfovo je nastalo kot projekt regionalnega razvoja, opredeljen v Regionalnem razvojnem programu JV Slovenije, zato bo tudi v prihodnje pozorno spremljalo izvajanje preostalih projektov, predvidenih v tem programu, zlasti projektov, ki bodo vključeni v prihodnji dogovor regije. Čeprav ti projekti v tem trenutku še niso natančno opredeljeni, bo Rudolfovo zainteresirano za vključevanje v vse pobude, katerih cilj bo krepitev raziskav, razvoja in inovacij ter razvoj tehniške in digitalne inteligence v regiji.

V letu 2026 bo Rudolfovo kot partner vključeno v naslednje projekte, ki so financirani oziroma sofinancirani iz evropskih strukturnih in investicijskih skladov ter drugih evropskih programov:

- projekt PUŠ, namenjen praktičnemu usposabljanju študentov Univerze v Novi Gorici v delovnem okolju v študijskem letu 2025/2026, delno sofinanciran iz Evropskega socialnega sklada plus (ESS+);
- projekt DIGITOP, usmerjen v uvajanje naprednih digitalnih tehnologij, kot so robotika, umetna inteligenca (UI), informacijsko-komunikacijske tehnologije (IKT) ter koncepti Industrije 4.0 in 5.0, v proizvodna podjetja z namenom avtomatizacije in optimizacije proizvodnih procesov; projekt je sofinanciran iz Načrta za okrevanje in odpornost (NOO);
- projekt KTO 3, namenjen vzpostavitvi in delovanju novih pisarn za prenos znanja, sofinanciran iz Evropskega sklada za regionalni razvoj (ESRR);
- projekt SPOZNAJ, katerega cilj je krepitev odprte znanosti, sofinanciran iz instrumenta NextGenerationEU v okviru NOO;
- projekt AI4VET4AI, namenjen oblikovanju transnacionalne evropske platforme odličnosti na področju poklicnega izobraževanja in usposabljanja, sofinanciran v okviru programa Erasmus+ (Partnership for Excellence – Centres of Vocational Excellence);
- projekt Culinary Trail, ki se osredotoča na etnično in lokalno kulturno dediščino Podonavske regije ter spodbuja razvoj gospodarskih priložnosti na podeželju, sofinanciran iz programa Interreg Danube Region;
- projekt SMILE, katerega cilj je razvoj transnacionalnega vodstvenega inkubatorja na področju družbenih medijev za podeželsko mladino, s poudarkom na opolnomočenju in krepitevi vodstvenih kompetenc ter prispevku k razvoju trajnostnih demokracij v Podonavski regiji;
- projekt DINAMIC, usmerjen v omilitev depopulacije s celostnim pristopom krepitev zmogljivosti malih družinskih kmetij, ki združuje izobraževanje, tehnološko integracijo in razvojne pobude, s posebnim poudarkom na opolnomočenju kmetic;
- projekt SRC-EDIH 2, katerega cilj je pospeševanje digitalne transformacije malih in srednjih podjetij (MSP) ter krepitev inovacijskih zmogljivosti z uporabo naprednih tehnologij, kot so umetna inteligenca, robotika in kibernetična varnost, s čimer projekt prispeva k večji konkurenčnosti, učinkovitosti in trajnostnemu razvoju podjetij ter podpira evropski digitalni in zeleni prehod.

Poleg navedenega bo Rudolfovo skrbno spremljalo tudi druge instrumente Vlade Republike Slovenije in državnih agencij, namenjene krepitevi raziskav, razvoja in inovacij, ki bodo sofinancirani iz evropskih strukturnih in investicijskih skladov.

¹ <http://www.eu-skladi.si/>

5.10 Kazalniki doseganja ciljev za leto 2026

Tabela 3 prikazuje kazalnike Rudolfovega, na podlagi katerih se bo spremljalo doseganje ciljev za leto 2026. Gre za kazalnike, opredeljene v Strategiji Rudolfovega, pri čemer je v tabelo vključen tudi del kazalnikov iz Tabela 2. V letu 2025 je bila Strategija pregledana in prenovljena, pri čemer so bili dodani novi kazalniki, označeni z (*).

Tabela 3: Kazalniki za spremljanje doseganja ciljev Rudolfovo v 2026

A. ZNANSTVENO-RAZISKOVALNA ODLIČNOST				
	Cilj	Izhodiščna vrednost 31.12.2025	Cilj 2026	Cilj 2027
1	Število čistih WoS/Scopus citatov na registriranega raziskovalca (kumulativno, v zadnjih desetih letih)	85,7/102,57	120/150	140/170
2	Število novih izvirnih znanstvenih člankov (kategorija 1.01) v letu na zaposlenega raziskovalca	1,73	1,7	1,5
3*	Število programskih skupin (stanje 31.12.)	0	0	5
4*	Število aktivnih ARIS projektov (stanje 31.12.)	4	6	8
5*	Število prestižnih aktivnih projektov (ERC, MSCA, Teaming, Evropski Centri Odličnosti, ipd.)	1	1	2
6*	Skupno število prijavljenih patentov na Uradu RS za intelektualno lastnino od ustanovitve Rudolfovega	2	2	2
7*	Skupno število podeljenih patentov na patentnem uradu v tujini od ustanovitve Rudolfovega	0	1	2
8*	Število raziskovalnih projektov, aktivnih v tekočem letu, v katerih sodeluje vsaj en visokošolski zavod	13	13	8
B. RAZVOJNO DELO ZA INDUSTRIJO TER INDUSTRIJSKA PARTNERSTVA				
	Cilj	Izhodiščna vrednost 31.12.2025	Cilj 2026	Cilj 2027
9	Svetovanja na področju IL v tekočem koledarskem letu (stanje na 31.12.)	19	25	30
10	Vzpostavitev pisarne za prenos znanja in tehnologij (v nadaljevanju PPZT)	PPZT vzpostavljena	Zagon Inovacijske pisarne	Pisarna nadgrajena za potrebe inovacij
11	Število nacionalnih/regionalnih organizacij, v katerih je Rudolfovo član (stanje na 31.12.)	5	5	8
12	Število mednarodnih organizacij, v katerih je Rudolfovo član (stanje na 31.12.)	9	9	7
13	Število prenosov znanja in tehnologij na podjetja in druge organizacije (stanje na 31.12.)	23	25	30
14	Število raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in so krajši od enega leta	16	16	15
15	Vrednost raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in so krajši od enega leta (v EUR)	124.303	150.000	200.000 €
16	Število letnih raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in trajajo vsaj eno leto	17	17	3

17	Vrednost raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in trajajo vsaj eno leto (v EUR)	818.052	600.000	500.000
18	Število inovacijskih nagrad od ustanovitve Rudolfovega	6	8	10
C. RAZVOJ ODLIČNIH STROKOVNJAKOV				
	Cilj	Izhodiščna vrednost 31.12.2025	Cilj 2026	Cilj 2027
19*	Aktivna udeležba na strokovno-znanstvenih konferencah (število aktivnih udeležb na 1 FTE)	0,86	0,90	1
20*	Število strokovnih in znanstvenih dogodkov, kjer je Rudolfovo (so)organizator, in število sekcij ali drugih vsebinskih sklopov na strokovnih in znanstvenih dogodkih, kjer Rudolfovo ni soorganizator krovnega dogodka	23	20	5
21*	Število vabljenih predavanj na znanstvenih ali strokovnih konferencah	4	5	7
22*	Število uredništev znanstvenih ali strokovnih revij_s faktorjem vpliva	8	12	25
23*	Število zaposlenih na Rudolfovem, ki so bili ocenjevalci na razpisih za raziskovalne ali razvojne projekte ali evalvatorji raziskovalno razvojnih ustanov (univerz, inštitutov,...).	3	3	3
24	Obseg izobraževanja zaposlenih v urah na zaposlenega	59,28	60	60
25*	Število zaposlenih, ki sodelujejo v pedagoškem procesu višješolskih in visokošolskih zavodov (v osebah)	19	20	20
26	Delež znanstvenih svetnic med vsemi znanstvenimi svetniki (v %)	0	20	20
27	Delež znanstvenih sodelavk med vsemi znanstvenimi sodelavci (v %)	61,54	50	50
28	Število tujih raziskovalcev, zaposlenih na JRZ (v osebah)	8	10	18
29	Število raziskovalcev, državljanov Republike Slovenije, zaposlenih na JRZ, ki so se v zadnjih 5 letih vrnili iz tujine (v osebah)	9	7	5
30	Število gostujočih mlajših raziskovalcev (do 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili manj kot enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah)	0	2	5
31	Število gostujočih mlajših raziskovalcev (do 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili vsaj enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah)	0	1	3
32	Število gostujočih starejših raziskovalcev (več kot 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili manj kot enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah)	1	2	4
33	Število gostujočih starejših raziskovalcev (več kot 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili več kot enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah)	0	1	3
34	Število raziskovalcev Rudolfovega, ki so opravili vsaj enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo na tujih univerzah ali tujih znanstvenih institucijah (v osebah)	3	4	5

35	Število zaposlenih, ki so prejeli nagrado za strokovno delo v koledarskem letu.	0	2	3
Č. ODLIČNO POSLOVANJE IN ZADOVOLJSTVO DELEŽNIKOV				
	Cilj	Izhodiščna vrednost 31.12.2025	Cilj 2026	Cilj 2027
36*	Skupni prihodki po denarnem toku (€)	3.309.655,71	3.329.367	3.600.000
37*	Obseg začetnega oz. stabilnega financiranja iz ARIS po denarnem toku (€)	2.150.000	2.150.000	2.400.000
38*	Obseg prihodkov iz mednarodnih projektov (odstotek od celotnih prihodkov, po denarnem toku)	14,03	14,50	15,00
39	Obseg sredstev, pridobljenih na podlagi nacionalnih razpisov (odstotek od celotnih prihodkov)	11,22	12,00	9,00
40*	Obseg prihodkov iz tržnih projektov (odstotek od celotnih prihodkov, po denarnem toku)	8,31	9,30	9,00
41*	Stopnja odpisanosti raziskovalne opreme na dan 31.12. (v %)	42	45	30
42	Število zaposlenih v FTE	43,46	49,81	60
43	Število odcepljenih podjetij	0	1	1
44*	Ocena zavzetosti zaposlenih	Deloma izvedeno	Kazalnik je v fazi razvoja in testiranja.	Ciljna vrednost bo definirana, ko bo kazalnik razvit

V skladu z navodili MVZI je vključena Tabela 4, ki zajema kazalnike za spremljanje področja odprte znanosti. Več o dejavnosti s področja odprte znanosti pa je zapisano v poglavju Odprta znanost.

Tabela 4: Kazalniki odprta znanost

Izvajalec / poročevalec	Zap. št. v AN	Aktivnost	Začetek	Konec	Načrt za leto 2026
Rudolfovo	A6.2.1/4.1	Organiziranje mreže informacijske podpore odprte znanosti za zagotavljanje usklajenega usposabljanja raziskovalcev za podporo FAIR in odprti znanosti v Sloveniji.	2023	2030	Izvajali bomo interna usposabljanja, v kolikor bo možno, se bo Rudolfovo vključevalo tudi v skupne aktivnosti. Posebnih namenskih sredstev Rudolfovo nima.
Rudolfovo	A6.2.1/4.2	Vzpostavitev strokovne podpore za razreševanje avtorskopравnih in etičnih vprašanj raziskovalnega dela v kontekstu odprte znanosti.	2023	2030	Posebne lastne aktivnosti niso predvidene, v kolikor bo možno, se bo Rudolfovo vključevalo v skupne aktivnosti. Posebnih namenskih sredstev Rudolfovo nima.
Rudolfovo	A6.2.1/4.4	Promocija slovenske znanosti v kontekstu uporabe načel odprte znanosti.	2023	2030	Strokovno podporo bodo zagotavljale novo ustanovljeni pisarna za informacijske vire in inovacijska pisarna, ob pomoči pravne službe in ostalih strokovnjakov področja, ki so zaposleni na Rudolfovem.

Izvajalec / poročevalec	Zap. št. v AN	Aktivnost	Začetek	Konec	Načrt za leto 2026
Rudolfovo	A6.2.2/3.1	Dopolnitve in spremembe pravilnikov oz. meril JRO za volitve v nazive visokošolskih učiteljev, visokošolskih sodelavcev in raziskovalne nazive z upoštevanjem prenovljenih nacionalnih predpisov ter s tem povezanih politik in priporočenih/dobrih praks ERA, EHEA in širše, za vrednotenje in ocenjevanje znanstvenoraziskovalne in izobraževalne dejavnosti.	2023	2026	Uskladitev internih pravilnikov in meril za raziskovalne nazive z novimi splošnimi ARIS pravili za raziskovalne nazive.
Rudolfovo	A6.2.2/4.1	Prenova internih pravilnikov/meril JRO v skladu s priporočili/dobrimi praksami ERA in EHEA glede vrednotenja in ocenjevanju dela raziskovalcev, visokošolskih učiteljev in sodelavcev (za potrebe kadrovanja, napredovanja, določanja mesečne ali letne uspešnosti ipd.) z namenom spodbujanja prakticanja načel odprte znanosti.	2023	2026	Uskladitev internih pravilnikov in meril za raziskovalne nazive z novimi splošnimi pravili ARIS ter sprejetje manjkajočih področnih internih aktov v skladu z letnimi cilji in aktivnostmi (pravilnik za izvolitve v nazive, pravilnik o odcepljenih podjetjih, pravilnik o odprtih podatkih).
Rudolfovo	A6.2.1/4.2	Podpora raziskovalcem na začetku kariere za spodbujanje udejstvovanja na področju odprte znanosti (spodbujanje prakticanja odprte znanosti preko postopkov za pridobitev doktorskega naziva, uvedba aktivnosti za pridobitev znanj in veščin za odprto znanost za raziskovalce na začetku kariere, vzpostavitev sheme za prepoznavanje in priznanja tistim raziskovalcem na začetku kariere, ki so pri udejstvovanju na področju odprte znanosti dosegli vidnejše rezultate).	2023	2025	Načrt podpore upravljanju raziskovalnih podatkov in odprti znanosti je bil pripravljen v letu 2025. V letu 2026 bo poudarek na njegovem izvajanju, predvsem v obliki individualnih svetovanj raziskovalcem na začetku kariere ter po potrebi tudi krajših skupinskih svetovanj in ciljnih izobraževanj. Zaradi raznolikosti in visoke specializiranosti raziskovalnih področij bo podpora vsebinsko prilagojena konkretnim raziskovalnim potrebam.
Rudolfovo	A6.2.3/2.3	Povečati delež znanstvenih publikacij in raziskovalnim podatkov objavljenih v odprtem dostopu, ki izhajajo iz raziskav, financiranih z javnimi sredstvi (sofinancirane z javnimi viri v višini 50 % ali več in ki ne zapadejo med izjeme glede odprtega dostopa)	2023	2027	91,89%

Izvajalec / poročevalec	Zap. št. v AN	Aktivnost	Začetek	Konec	Načrt za leto 2026
Rudolfovo	A6.2.3/2.3	Povečati delež znanstvenih publikacij in raziskovalnim podatkov objavljenih v odprtem dostopu, ki izhajajo iz raziskav, financiranih z javnimi sredstvi (sofinancirane z javnimi viri v višini 50 % ali več in ki ne zapadejo med izjeme glede odprtega dostopa).	2023	2027	Kazalnika trenutno še ni mogoče natančno spremljati. Z ureditvijo internega poročanja se vzpostavi podlaga za pridobivanje podatkov in nadaljnje ukrepe.
Rudolfovo	A6.2.3/2.5	Dopolnitev pravilnikov in organizacijskih navodil JRO in drugih deležnikov za zagotavljanje odprtega dostopa do vseh vrst znanstvenih objav oz. digitalnih objektov.	2023	2025	V 2025 smo sprejeli Pravilnik o odprtih objavah. V 2026 bo sprejet Pravilnik o upravljanju z raziskovalnimi podatki. Izpeljana bo prilagoditev obstoječih pravnih aktov ter priprava tehničnih navodil za upravljanje s podatki.
Rudolfovo	A6.2.3/2.7	Nadgradnja procesov nacionalne infrastrukture odprtega dostopa za zagotavljanje odprto dostopnega objavljanih digitalnih objektov po načelih FAIR v vseh fazah življenjskega cikla znanstvenoraziskovalnega dela.	2023	2026	Posebne lastne aktivnosti niso predvidene, v kolikor bo možno, se bo Rudolfovo vključevalo v skupne aktivnosti. Posebnih namenskih sredstev Rudolfovo nima.
Rudolfovo	A6.2.3/3.4	Organizacija učinkovite podpore pri ravnanju z raziskovalnimi podatki na JRO.	2023	2030	Zaposleno imamo osebo, zadolženo za odprto znanost, ki se je v okviru izobraževanj NOO Spoznaj usposobila za delo podatkovnega svetovalca. V 2026 se bo vzpostavila Pisarna za informacijske vire, v okviru katere bodo naloge podatkovnega svetovalca tudi organizacijsko umeščene.
Rudolfovo	A6.2.4/2.2	Povezovanje slovenske raziskovalne skupnosti z Evropskim oblakom odprte znanosti – EOSC in zastopanje Slovenije v EOSC Association.	2023	2030	Po akcijskem načrtu MVZI JRO niso med nosilci in sodelujočimi.
Rudolfovo	A6.2.5/1.6	V okviru mreže informacijske podpore odprti znanosti podpora razvoju občanske znanosti.	2023	2030	Priprava izhodišč za ureditev in umestitev področja občanske znanosti v strategijo Rudolfovega.
Rudolfovo	A6.2.5/2.3	Promocija občanske znanosti v znanstvenoraziskovalni skupnosti (med JRO), zlasti med doktorskimi kandidati in v širši družbi.	2023	2030	Priprava izhodišč za ureditev in umestitev področja občanske znanosti v strategijo Rudolfovega.

Izvajalec / poročevalec	Zap. št. v AN	Aktivnost	Začetek	Konec	Načrt za leto 2026
Rudolfovo	A6.2.1/2.3	Urediti vprašanja delovnega mesta »podatkovni svetovalec« (sistemizacija delovnega mesta, karierni razvoj, vnos v kolektivno pogodbo, plačni razred H2 ali enakovredno (specializirano podporno osebje).	2024	2026	Oseba, zadolžena za odprto znanost, je umeščena na delovno mesto Samostojni strokovni svetovalec področja v raziskovalni dejavnosti VII/2 - II karierni razvoj je v pripravi.

5.11 Strateški projekti Rudolfovega

Rudolfovo je v letu 2025 pregledalo in posodobilo Strategijo razvoja, ki vsebuje tudi seznam strateških projektov za obdobje 2023 – 2027. V nadaljevanju navajamo ta seznam, za vsak strateški projekt pa tudi stanje konec leta 2025 in načrt aktivnosti za 2026.

Strateški projekti se skozi leta aktivno izvajajo in v nadaljevanju je kratko predstavljeno preteklo izvajanje in načrtovane aktivnosti za leto 2026.

1. Urediti stabilno financiranje, skladno z ZZrID

Stanje konec leta 2025:

S pridobitvijo Evropskega centra odličnosti QEC4QEA in projekta TURING iz programa Obzorje Evropa je Rudolfovo izpolnilo še zadnje pogoje, ki jih predpisuje veljavni ZZrID, za vstop v stabilno financiranje.

Aktivnosti za 2026:

Postopek, predpisan v noveli ZZRID-C, vključuje samoevalvacijo in zunanjo evalvacijo v 2026 kot ključna elementa odločanja Vlade RS, ali bo Rudolfovo vstopilo v stabilno financiranje s 1.1.2027. Rudolfovo bo z največjo možno skrbnostjo izvedlo samoevalvacijo in sodelovalo pri izvajanju zunanje evalvacije s ciljem, da pridobi čim boljšo oceno in s tem obseg stabilnega financiranja.

2. Razvoj strokovnih služb

Stanje konec leta 2025:

Strokovne službe smo v preteklih letih v pomembnem delu okrepili z zaposlitvijo več oseb: za odnose z javnostmi in marketing, za pravne zadeve, za kadrovske zadeve, osebe, za podporo projektom, za prenos tehnologij in intelektualno lastnino, za informatiko ter za finančne zadeve. Sekretar inštituta oz. pomočnik direktorja še ni imenovan.

Aktivnosti za 2026:

Načrtujemo okrepitev strokovnih služb za eno osebo, ki ji bodo do določenega obsega dodeljene naloge poslovnega sekretarja in podpore določenim projektom.

3. Privabljanje talentov na raziskovalna delovna mesta

Stanje konec leta 2025:

Na podlagi privabljanja raziskovalnih talentov smo dosegli načrtovano rast števila zaposlenih, četudi počasneje, kot smo načrtovali. Izziv ostaja, kako talente ohraniti.

Aktivnosti za 2026:

Nadaljnja ciljna popolnitev raziskovalnih skupin.

4. Skrb za pozitivno delovno vzdušje

Stanje konec leta 2025:

Oblikovanje sistemov nagrajevanja za delo na projektih, kot ga omogoča 64. člen Zakona o znanstveno-raziskovalni in inovacijski dejavnosti (ZRRID), in za delo na tržnih projektih je v celoti izvedeno. Sistem merjenja organizacijske klime je pripravljen, izvedli smo anketo o zavzetosti zaposlenih.

Aktivnosti za 2026:

Zaključiti merjenje organizacijske klime. Sprejeti nov pravilnik za izvolitve v nazive. Vzpostaviti sistem kariernega načrtovanja za raziskovalce in strokovne sodelavce, ki omogoča pregledne poti napredovanja in dolgoročno zadrževanje talentov.

5. Tesno sodelovanje z visokošolskimi ustanovami v širši okolici

Stanje konec leta 2025:

Sodelovanje z visokošolskimi ustanovami je uspešno vzpostavljeno, študenti teh ustanov prihajajo na Rudolfovo na prakso, na počitniško delo, imajo vaje in predavanja v sklopu svojega pedagoškega procesa. Zaposleni na Rudolfovem se izobražujejo na teh ustanovah (vse tri bolonjske stopnje).

Aktivnosti za 2026:

Nadaljevati te aktivnosti in se pridružiti kot pridruženi član javni Univerzi v Novem mestu.

6. Vključitev v mednarodna združenja na vseh ključnih področjih, ki jih pokrivajo raziskovalne skupine

Stanje konec leta 2025:

Rudolfovo je član 9 mednarodnih združenj (glej poglavje 7.5).

Aktivnosti za 2026:

- aktivno delovanje v teh združenjih
- kapitalizacija tega delovanja v obliki novega znanja, povezav in projektov.

Novih članstev v 2026 ne načrtujemo.

7. Vzpostaviti trajne prostorske pogoje z lastnimi prostori

Stanje konec leta 2025:

Rudolfovo je že pripravilo Dokument identifikacije investicijskega projekta in osnutek Investicijskega plana za projekt Skoraj v celoti energetsko neodvisne stavbe, s katero bi Rudolfovo kupilo in prenovilo sedanjo stavbo podjetja Tehimpex. Sama stavba bi tako postala razširitev sedanjega laboratorija LabE. Dokumentacijo za ta projekt je Rudolfovo že oddalo v začetku 2024 na pristojno ministrstvo.

Aktivnosti za 2026:

Skupaj z Razvojnim centrom Novo mesto razvijamo kot alternativo projektu nakupa stavbe Tehimpeksa nov projekt izgradnje Znanstveno tehnološkega parka Jugovzhodne Slovenije v neposredni soseščini sedanje lokacije delovanja Rudolfovega, v katerem bi si zagotovili odlične prostorske pogoje za delovanje v naslednjih 10 letih.

8. Vzpostaviti in opremiti Laboratorij za upravljanje z energijo

Stanje konec leta 2025:

Laboratorij za upravljanje z energijo (LabE) je že vzpostavljen. Sestavljen je iz sončne elektrarne na strehi Podjetniškega inkubatorja Podbreznik, zunanjega bencinskega generatorja, dveh baterijskih hranilnikov, kompletnega senzorskega sistema za spremljanje rabe električne energije v proizvodni liniji LabTOP in polnilnice V2X, ki omogoča obojestranski pretok električne energije.

Aktivnosti za 2026:

Najem električnega avta tipa V2G, ki ga bomo uporabljali kot raziskovalno opremo in kot prevozno sredstvo za krajše službene poti (znotraj Slovenije).

9. Vzpostaviti in opremiti Laboratorij za kvantno računalništvo

Stanje konec leta 2025:

V letu 2025 smo ustanovili Center za aplikativno kvantno računalništvo, v sklopu katerega krepimo kompetence za delo s kvantnimi računalniki. Prispevali smo besedilo za nacionalno kvantno strategijo. Vstopili smo v evropski center odličnosti za kvantno računalništvo QEC4QEA. Pridobili smo projekt s področja aplikativnega kvantnega računalništva QBIQ. Vstopili smo v konzorcij za evropski projekt na področju globalnega spremljanja kvantnih tehnologij.

Aktivnosti za 2026:

Krepitev znanja in referenc s področja kvantnega računalništva in izdelava specifikacij za prvi kvantni računalnik Rudolfovega.

10. Vzpostaviti in opremiti Laboratorij za kvantitativne in kvalitativne analize

Stanje konec leta 2025:

Laboratorij za kvantitativne in kvalitativne analize bo omogočal, da bodo raziskovalci, ki izvajajo tovrstne analize, imeli prostor in opremo za anketiranje, izvajanje fokusnih skupin, obdelavo podatkov in vizualizacijo rezultatov ter shranjevanje podatkov in rezultatov po načelih odprte znanosti. Ta projekt je bil dodan v strategijo ob njeni reviziji v letu 2025.

Aktivnosti za 2026:

Izdelava specifikacij za ta laboratorij.

11. Nakup večjih kosov opreme za obstoječe laboratorije

Stanje konec leta 2025:

Nakup CT skenerja in treh manjših 3D tiskalnikov je realiziran. Nakup 3D tiskalnika za kovine bo realiziran, če bodo potrebe zanj.

Aktivnosti za 2026:

V letu 2026 načrtujemo kot največji kos opreme nakup prvega humanoidnega robota.

12. Pridobiti prestižni EU projekt

Stanje konec leta 2025:

Ta strateški projekt je skoraj v celoti izpolnjen s pridružitvijo k prestižnemu evropskemu centru odličnosti za kvantne aplikacije in QEC4QEA.

Aktivnosti za 2026:

- usposabljanje vsaj enega zaposlenega za prijavo ERC projekta,
- priprava in oddaja še prestižnega projekta na enega od naslednjih inštrumentov: HE Twinning CSA, Excellence hubs, ERC starting grant.

13. Ustanoviti odcepljeno podjetje

Stanje konec leta 2025:

Pripravljen je predlog pravilnika o odcepljenih podjetjih, ki je bil že obravnavan na Znanstvenem svetu.

Aktivnosti za 2026:

- Zaključiti pripravo pravilnika o odcepljenih podjetjih in ga potrditi na Upravnem odboru.
- Izvesti vsaj 5 internih svetovanj za potencialna odcepljena podjetja;
- Ustanoviti prvo odcepljeno podjetje.

14. Ustanoviti posvetovalno telo, sestavljeno iz izkušenih raziskovalcev in gospodarstvenikov, uveljavljenih v mednarodnem prostoru, ki bi usmerjalo Rudolfovo pri strateških vprašanjih.

Projekt je bil dodan v strategijo v 2025.

Aktivnosti za 2026:

- opredeliti to telo v aktih Rudolfovega,
- imenovati prvo zasedbo in sklicati prvo sejo tega telesa.

15. Ustanoviti Pisarno za usposabljanje in izobraževanje

Projekt je bil dodan v strategijo v 2025.

Pisarna za usposabljanje in izobraževanje bo skrbela za usposabljanja in izobraževanja, ki jih zaposleni na Rudolfovem nudijo zunanjim uporabnikom, ter za izobraževanja in usposabljanja samih zaposlenih na Rudolfovem.

Aktivnosti za 2026:

- oblikovanje tima oseb, ki bodo delale v tej pisarni, izmed že zaposlenih oseb,
- oblikovanje seznama usposabljanj, ki jih Rudolfovo že izvaja,
- oblikovanje zahtev glede kakovosti, ki jih morajo upoštevati usposabljanja, ki jih izvaja Rudolfovo,
- oblikovanje seznama usposabljanj, ki jih potrebujejo zaposleni na Rudolfovem.

16. Ustanoviti Pisarno za inovacije

Projekt je bil dodan v strategijo v 2025.

Inovacijska pisarna bo osrednja organizacijska enota za prenos tehnologij in inovacij znotraj Rudolfovega in bo prevzela ključno vlogo pri premostitvi vrzeli med raziskovanjem in ustvarjanjem novega znanja (patenti) in trgom. Njen glavni namen bo spodbujati kulturo inoviranja, prepoznavati in razvijati inovativne ideje zaposlenih, ter zagotavljati celostno, etično in pravno varno podporo pri upravljanju intelektualne lastnine, prenosu znanja in ustanavljanju odcepljenih (spin-out/spin-off) podjetij. Ta pisarna bo nadgradnja obstoječe Pisarne za prenos tehnologij.

Stanje konec leta 2025:

Delovna skupina je v letu 2025 pripravila predlog Akcijskega načrta za obdobje 2025–2027, ki določa konkretne cilje, aktivnosti in kazalnike uspešnosti inovacijske pisarne.

Aktivnosti za 2026:

- oblikovanje tima oseb, ki bodo delale v tej pisarni, izmed že zaposlenih oseb,
- pričetek delovanja pisarne,
- sprejem akcijskega načrta Pisarne za inovacije
- nadaljevanje rednega dela predhodne Pisarne za prenos tehnologij
- (so)organizacija 2 notranjih dogodkov na področju inovacij,
- (so)organizacija 1 nacionalnega/mednarodnega dogodka na področju inovacij,
- izvajanje svetovalnih ur,
- definiranje nagrad za inovacije med zaposlenimi,
- interna predstavitev inovativnih idej,

- sodelovanje pri izvajanju merjenja organizacijske kulture in kompetenc zaposlenih na področju inovacij

17. Vzpostaviti sistem kariernega načrtovanja za raziskovalce in strokovne sodelavce

Stanje konec leta 2025:

Rudolfovo je v obdobju od ustanovitve v letu 2022 do 2025 doseglo precejšnjo kadrovske rasti, ki se bo v letu 2026 umirjala. Zaradi obsežnega zaposlovanja do leta 2025, poleg izvolitev v nazive in letnih razgovorov, drugih strukturiranih pristopov v povezavi s kariernim načrtovanjem še nismo uporabili.

Aktivnosti za 2026:

- dvofazen pristop k izdelavi individualnih kariernih načrtov: prva faza bo potekala v 1. kvartalu in bo vključevala razširjen letni razgovor, ki bo zaobjel tudi specifična pričakovanja zaposlenega in vodje glede na dosedanje področje dela;
- druga faza bo potekala v 3. kvartalu, po sprejemu novih pravil za izvolitve. Rezultat druge faze bo individualni karierni načrt vsakega zaposlenega z oblikovanjem usmeritev za pričakovano področje dela, rezultate in možnosti napredovanja.

18. Vzpostavitev pisarne za informacijske vire

Projekt je bil dodan v strategijo v 2025.

Pisarna za informacijske vire bo podporna enota za raziskovalce in strokovne sodelavce pri dostopu, uporabi in upravljanju znanstvenih informacij ter raziskovalnih podatkov. Njeno delovanje bo povezovalo knjižnične in z njimi povezane informacijske storitve, sistematično upravljanje informacijskih virov ter strokovno podporo raziskovalcem pri raziskovalnem delu in znanstvenem objavljanju.

Stanje konec leta 2025:

Pisarna je umeščena v notranje akte Rudolfovega. Strokovna sodelavka v glavni pisarni že skrbi za postopke nabave znanstvene literature ter drugih informacijskih virov v skladu z raziskovalnimi potrebami zavoda, hkrati izvaja naloge podatkovnega svetovalca, ki raziskovalcem nudi podporo pri načrtovanju ravnanja z raziskovalnimi podatki, zlasti pri pripravi načrtov ravnanja z raziskovalnimi podatki (NRRP), ter sodeluje pri oblikovanju internih aktov in postopkov, ki se nanašajo na raziskovalne podatke, odprto znanost in informacijsko podporo raziskovanju.

Aktivnosti za 2026:

- formalna umestitev ene zaposlene osebe v to pisarno in zagotovitev prostorov za pisarno;
- pričetek delovanja pisarne:
 - o zagotavljanje dostopa do znanstvene literature, podatkovnih baz in drugih informacijskih virov ter strokovno svetovanje pri njihovi uporabi;
 - o načrtovanje in izvajanje nabave knjižničnega in drugega informacijskega gradiva v skladu z raziskovalnimi potrebami zavoda;
 - o izvajanje nalog podatkovnega svetovalca, vključno s podporo pri pripravi načrtov ravnanja z raziskovalnimi podatki (NRRP);
 - o sodelovanje pri pripravi in posodabljanju internih aktov, smernic in postopkov s področja raziskovalnih podatkov, odprte znanosti in informacijske podpore raziskovanju;
 - o svetovanje pri objavljanju raziskovalnih rezultatov;
 - o sodelovanje z drugimi pisarnami in raziskovalnimi centri zavoda.

5.12 Interni projekti za doseganje ciljev za leto 2026

Poleg aktivnosti, ki podpirajo izvajanje strateških projektov Rudolfovega, in projektov za zunanje financiranje, bo Rudolfovo v letu 2026 izvajalo tudi naslednje interne projekte:

Digitalizacija Rudolfovega

V letu 2025 smo nadaljevali z drugo fazo digitalizacije (kadrovski modul, modul projektna pisarna, pogodbe) ki jo bomo v letu 2026 zaključili. Pristopili bomo k zasnovi in začetku tretje faze: nadgradnja poslovne inteligence v ERP sistemu Panteon, uvajanje sistema delovnih nalogov v Panteonu ...

Gradnja blagovne znamke Rudolfovo

- Izvedba četrtega Znanstveno tehnološkega foruma Rudolfovo konec marca 2026 in (so)organizacija znanstvene konference jeseni 2026.
- Prenova spletne strani.
- Prenova Kataloga Rudolfovega.
- Udeležba na vsaj enem mednarodnem sejmu, ki bo potekal v Sloveniji (IFAM, MOS), kjer bomo predstavili svoje znanje, opremo in storitve, ki jih nudimo na trgu.

Popolnjevanje ekipe Rudolfovega

Hitra rast zaposlenih v letih 2022-2025 je pokazala, da določena raziskovalna področja niso ustrezno pokrita s človeškimi viri, določena področja pa so manj aktualna, kot smo pričakovali. V 2026 bomo z novimi sodelavci podprli obetavna področja, kjer že imamo projekte, nimamo pa dovolj usposobljenih ljudi, prav tako bomo sodelavce, aktivne na področjih, ki niso dovolj rodovitna, preusmerili na nova področja.

5.13 Načrtovani dogodki v letu 2026

V letu 2026 Rudolfovo – Znanstveno in tehnološko središče Novo mesto načrtuje izvedbo niza znanstvenih, strokovnih, promocijskih in izobraževalnih dogodkov, namenjenih krepitevi raziskovalne odličnosti, prenosa znanja v prakso, povezovanja z gospodarstvom ter približevanja znanosti širši javnosti.

Rudolfovo se bo skupaj z Institutom "Jožef Stefan" med 17. in 19. februarjem 2026 udeležilo sejma IFAM. Na skupnem razstavnem prostoru bosta predstavila najnovejše razvojne projekte in tehnološke rešitve s področja avtomatizacije, robotike ter naprednih znanstvenih pristopov.

Osrednji dogodek leta bo Znanstveno-tehnološki forum Rudolfovo, posvečen temi Umetne inteligence v proizvodnih podjetjih. Forum bo dopolnjen s spremljevalnimi dogodki v okviru tematskega tedna, in sicer: obeležitvijo globalnega dneva digitalnega čiščenja, predstavitvenimi in izobraževalnimi delavnicami za osnovnošolske učence in dijake ter jutranjim strokovno-mrežnim srečanjem ob zajtrku za podjetja Podjetniškega inkubatorja Podbreznik.

Rudolfovo bo tudi v letu 2026 nadaljevalo z organizacijo vsakomesečnih znanstvenih seminarjev, katerih namen je predstavitev raziskovalnega dela sodelavcem znotraj inštituta ter širši akademski in raziskovalni javnosti, hkrati pa spodbujanje interdisciplinarne razprave in izmenjave znanj.

Inštitut bo obeležil Svetovni dan intelektualne lastnine (26. april) ter Dan znanosti, ki je državni praznik Republike Slovenije in se obeležuje 10. novembra. Ob teh priložnostih bodo organizirane vsebinsko primerne strokovne in promocijske aktivnosti.

Predvidena je tudi udeležba na strokovnih sejmih s področja pametnih tovarn in digitalizacije, zlasti na Mednarodnem obrtnem sejmu (MOS), z namenom predstavitve raziskovalnih kompetenc in vzpostavljanja sodelovanj z gospodarstvom.

V mesecu maju je načrtovan zaključni dogodek mednarodnega projekta Culinary Trail, večjega formata, ki bo izveden v sodelovanju z Mestno občino Novo mesto na Glavnem trgu v Novem mestu. Projekt je bil usmerjen v etnično in lokalno kulturno dediščino Podonavja ter v spodbujanje gospodarskih priložnosti na podeželju. Ključne aktivnosti projekta so vključevale zbiranje, digitalizacijo in zaščito kulinarčne dediščine 30 etničnih skupin, razvoj transnacionalne kulinarčne poti, pripravo strategij za zaščito dediščine ter vzpostavitev skupnega centra za demonstracije in usposabljanje. Na zaključnem dogodku bodo predstavljene kulinarčne posebnosti sodelujočih regij ter interaktivni rezultati projekta.

Rudolfovo bo izvedlo tudi interne dogodke za povezovanje in izobraževanje zaposlenih, namenjene krepitevi interne komunikacije in organizacijske kulture, kot so teambuilding aktivnosti, strokovne ekskurzije ter srečanja za zaposlene in njihove družine (npr. novoletno srečanje z obiskom Božička).

Pomemben stalni dogodek ostaja letni Dan odprtih vrat, v okviru katerega bo inštitut odprl vrata raziskovalnih laboratorijev ter obiskovalcem približal znanost v praksi. Ogledi bodo organizirani v dopoldanskem in popoldanskem terminu in bodo vključevali vse laboratorije: Laboratorij za tovarne prihodnosti, Laboratorij za razširjeno resničnost, Laboratorij za 3D tehnologije in Laboratorij za upravljanje z energijo. Obiskovalci bodo imeli priložnost sodelovati v interaktivnih predstavitev, spoznati raziskovalce ter se seznaniti s konkretnimi primeri prenosa znanja iz raziskovalnega okolja v prakso.

Center za uporabno kvantno računalništvo bo v letu 2026 izvedel mednarodno konferenco INQA v Sloveniji (v soorganizaciji z Institutom Jožef Stefan), drugi slovenski dan kvantnega računalništva ter v okviru Dneva odprtih vrat slovenskih superračunalniških centrov tudi praktično delavnico s področja kvantnega računalništva.

V primeru pridobitve projekta in financiranja v okviru pobude MSCA and Citizens – Evropska noč raziskovalcev bo Rudolfovo izvedlo vse v programu predvidene aktivnosti, vključno z interaktivnimi delavnicami, znanstvenimi stojnicami, predavanji, seminarji, interaktivnimi demonstracijami ter spremljevalnimi dogodki za širšo javnost.

6 ZAKONSKE IN DRUGE PODLAGE, NA KATERIH TEMELJIJO CILJI IN AKTIVNOSTI

Osnovne zakonske in druge pravne podlage, ki pojasnjujejo delovno področje Rudolfovega:

- ZIPRS2627,
- Zakon o znanstvenoraziskovalni in inovacijski dejavnosti (Uradni list RS, št. 186/21, 40/23, 102/24 in 40/25; v nadaljnjem besedilu: ZZrID),
- Zakon o javnih uslužbencih (Uradni list RS, št. 32/25; v nadaljnjem besedilu: ZJU-1; začetek uporabe 1.1.2026),
- Zakon o pravici do zimskega regresa ter prenovi ugotavljanja davčne osnove z upoštevanjem normiranih odhodkov (Uradni list RS, št. 91/25),
- Zakon o dolgotrajni oskrbi (Uradni list RS, št. 84/23, 112/24 in 44/25),
- Resolucijo o znanstvenoraziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2030 (Uradni list RS, št. 49/22),
- Načrt razvoja raziskovalne infrastrukture 2030 (NRRI 2030) (št. 63000-1/2022/2 z dne 18. 5. 2022),
- Akcijski načrt za odprto znanost za izvedbo Ukrepa 6.2: Odprta znanost za izboljšanje kakovosti, učinkovitosti in odzivnosti raziskav v okviru Resolucije o znanstvenoraziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2030 (št. 63100-1/2023/5 z dne 31. 5. 2023),
- Strategijo internacionalizacije visokega šolstva in znanosti v Republiki Sloveniji do 2030 (št. 00700-8/2023/4 z dne 23. 3. 2023),
- Spremembe proračuna Republike Slovenije za leto 2026 (Uradni list RS, št. 95/25),
- Zakon o skupnih temeljih sistema plač v javnem sektorju (Uradni list RS, št. 95/24),
- Zakon o stvarnem premoženju države in samoupravnih lokalnih skupnosti (Uradni list RS, št. 11/18, 79/18 in 78/23 – ZORR),
- Kolektivno pogodbo za javni sektor (Uradni list RS, št. 99/24),
- Kolektivno pogodbo za negospodarske dejavnosti v Republiki Sloveniji (Uradni list RS, št. 18/91-I, 53/92, 13/93 – ZNOIP, 34/93, 12/94, 18/94 – ZRPJZ, 27/94, 59/94, 80/94, 64/95, 19/97, 37/97, 87/97 – ZPSDP, 3/98, 3/98, 39/99 – ZMPUPR, 39/99, 40/99 – popr., 99/01, 73/03, 77/04, 115/05, 43/06 – ZKoIP, 71/06, 138/06, 65/07, 67/07, 120/07, 57/08 – KPJS, 67/08, 1/09, 2/10, 52/10, 2/11, 3/12, 40/12, 1/13, 46/13, 95/14, 91/15, 88/16, 80/17, 80/18, 31/19, 80/19, 97/20, 160/20, 88/21, 136/22, 12/24, 99/24 in 92/25),
- Kolektivno pogodbo za raziskovalno dejavnost (Uradni list RS, št. 45/92, 50/92 – popr., 5/93, 18/94 – ZRPJZ, 50/94, 45/96, 51/98, 73/98 – popr., 39/99 – ZMPUPR, 106/99, 107/00, 64/01, 84/01, 85/01 – popr., 43/06 – ZKoIP, 61/08, 67/08, 40/12, 46/13, 106/15, 46/17, 80/18, 160/20, 88/21, 136/22, 11/23, 99/24, 109/24 – popr., 22/25 – popr. in 92/25),
- Uredbo o plačah javnih uslužbencev plačne skupine B (Uradni list RS, št. 99/24, 109/24, 26/25 in 29/25),
- Pravilnik o določitvi posebnih projektov nacionalnega značaja in systemskega okvirja za določitev plač raziskovalcev (Uradni list RS, št. 126/23, 106/24, in 80/25),
- Navodila MVZI o določitvi sodil za razporejanje stroškov/odhodkov na posamezne dejavnosti v javnih zavodih s področja visokega šolstva in znanosti (št. 0070-3/2024-3360/1 z dne 20. 3. 2024),
- Uredbo o financiranju znanstvenoraziskovalne dejavnosti iz Proračuna Republike Slovenije (Uradni list RS, št. 35/22, 144/22 in 79/23),

- Uredbo o izvajanju znanstvenoraziskovalnega dela v skladu z načeli odprte znanosti (Uradni list RS, št. 59/23 in 39/25),
- Uredbo o dokumentih razvojnega načrtovanja in postopkih za pripravo predloga državnega proračuna (Uradni list RS, št. 54/10, 35/18 in 24/25 – ZFisP-1),
- Uredbo o postopkih in pogojih pri zadolževanju in izdajanju poroštev pravnih oseb iz 87. člena Zakona o javnih financah (Uradni list RS, št. 2/25),
- Splošni akt o postopkih (so)financiranja in ocenjevanja ter spremljanju izvajanja znanstvenoraziskovalne dejavnosti (Uradni list RS, št. 166/22 in 92/24),
- Splošni akt o stabilnem financiranju znanstvenoraziskovalne dejavnosti (Uradni list RS, št. 87/22, 103/22 – popr. in 3/25),
- Pravilnik o sofinanciranju aktivnosti znanstvenoraziskovalne dejavnosti (Uradni list RS, št. 69/23).
- uredbo, ki določa metodologijo za pripravo in spremljanje izvajanja kadrovskega načrta pravnih oseb javnega prava,
- Uredbo o sejinah in povračilih stroškov v javnih skladih, javnih agencijah, javnih zavodih in javnih gospodarskih zavodih (Uradni list RS, št. 16/09, 107/10, 66/12, 51/13 in 6/15), v povezavi s sklepom Vlade RS št. 00712-35/205/23 z dne 15. 2. 2007,
- Uredbo o povračilu stroškov za službena potovanja v tujino (Uradni list RS, št. 76/19, 180/20, 116/21, 32/25 – ZJU-1 in 57/25 – ZF),
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23, 81/24 in 51/25),
- Navodilo o pripravi finančnih načrtov posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, št. 91/00 in 122/00),
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23, 81/24, 51/25 in 95/25),
- ustanovitveni akt javnega raziskovalnega zavoda (v nadaljevanju: JRZ),
- druge veljavne predpise in navodila, ki vplivajo na pripravo Programa dela in finančnega načrta za leto 2026.

7 DRUGA POJASNILA, KI PRISPEVAJO K RAZUMEVANJU DOSEGANJA PREDLAGANIH CILJEV

Sklep o ustanovitvi Rudolfovega določa, da javna služba na področju znanstvenoraziskovalne dejavnosti predstavlja znanstvene in družbeno oziroma gospodarsko pomembne ter neodvisne znanstvene raziskave in podporne dejavnosti za njihovo izvajanje, ki se izvajajo neprekinjeno, kakovostno in nepridobitno ter katerih rezultati so javno dostopni ter pomembni za znanstveni in družbeni oziroma gospodarski razvoj Slovenije. Javna služba na področju znanstvenoraziskovalne dejavnosti obsega raziskovalne programe in usposabljanje mladih raziskovalcev ter infrastrukturno, upravljavsko in podporno dejavnost ter drugo institucionalno infrastrukturo, programe nacionalnih raziskav in razvoja znanstvenoraziskovalne dejavnosti, financiranih prek stabilnega financiranja znanstvenoraziskovalne dejavnosti.

7.1 Znanstvenoraziskovalna dejavnost, vključena v sredstva za stabilno financiranje znanstvenoraziskovalne dejavnosti prejemnika stabilnega financiranja znanstvenoraziskovalne dejavnosti

Rudolfovo še ni vključeno v sistem stabilnega financiranja. V 2026 bo ponovno prejemnik sredstev za začetek delovanja, iz katerih bodo financirani interni raziskovalni programi in projekti, kot je opisano v poglavju 5.

Na podlagi 81.a člena ZZrID bo Rudolfovo v letu 2026 evalvirano za potrebe odločitve, ali se vključi v stabilno financiranje znanstvenoraziskovalne dejavnosti.

S kadrovsko popolnitvijo v letih 2022-2025 je Rudolfovo izpolnilo pogoj iz drugega odstavka 80. člena ZZrID glede obsega zaposlitvev v FTE, ki v okviru doseganja zmogljivosti zahteva, da mora imeti raziskovalna organizacija skupaj najmanj 30 FTE zaposlitvev raziskovalcev za znanstvenoraziskovalno dejavnost v zadnjih osmih zaključenih koledarskih letih. Tudi v urah je število zaposlenih od ustanovitve do 1. 1. 2026 višje od 20 FTE, kar pomeni, da je Rudolfovo izpolnilo tudi ta pogoj iz 80. člena ZZrID.

Drugi pogoj iz drugega odstavka 80. člena ZZrID zahteva, da mora imeti inštitut v istem obdobju (zadnjih 8 zaključenih koledarskih let) dodeljena sredstva v vrednosti najmanj 500.000 evrov iz sredstev za aktivnosti znanstvenoraziskovalne dejavnosti. V vsoti teh sredstev se upoštevajo prejeta sredstva ARIS, sredstva projektov okvirnega programa EU za raziskave, razvoj in inovacije, pri katerih se upošteva višina podpisanih pogodb, sredstva projektov, ki so rezultat partnerskih projektov okvirnega programa oziroma sredstva projektov iz gospodarstva, pri katerih upoštevana vrednost ne sme presegati ene tretjine minimalne vrednosti sredstev iz prvega stavka. Projekta TURING in QEC4QEA (pogodba za QEC4QEA pa bo podpisana v januarju 2026) ter vsi ostali ARIS projekti so osnova, da trdimo, da Rudolfovo izpolnjuje ta pogoj.

Tretji pogoj iz tretjega odstavka 80. člena določa, da mora imeti raziskovalna organizacija v okviru doseganja pogojev znanstvene odličnosti v zadnjem osemletnem obdobju podpisani najmanj dve pogodbi za raziskovalne oziroma inovacijske projekte okvirnega programa EU za raziskave, razvoj in inovacije ali projektov, ki so rezultat partnerskih projektov okvirnega programa EU ali vsaj eno pogodbo za center odličnosti, financiran na osnovi centralnih programov EU. S pridobitvijo projektov TURING in QEC4QEA (pogodba za TURING je že podpisana, pogodba za QEC4QEA pa bo podpisana s strani Evropske komisije v januarju 2026) bo Rudolfovo izpolnilo ta pogoj v trenutku, ko bo pogodba za QEC4QEA podpisana s strani Evropske komisije.

7.1.1. Infrastrukturni in programski steber – Vsota ISF-0 in PSF-0

Ker Rudolfovo še ni v sistemu stabilnega financiranja, v letu 2026 nima definiranega Infrastrukturnega in programskega stebra. Vseeno pa se bo 2026 izvajalo aktivnosti 6 internih raziskovalnih programov in interni infrastrukturni program, kot je opisano v poglavju 5.

7.1.2. Razvojni steber – RSF-O

Rudolfovo še ni v sistemu stabilnega financiranja, zato v letu 2026 nima definiranega razvojnega stebra.

7.2 Znanstvenoraziskovalna dejavnost, ki se financira po javnih razpisih in pozivih

Rudolfovo bo v letu 2026 izvajalo več tekočih raziskovalnih projektov, ki jih financira MVZI neposredno ali posredno prek ARIS:

- raziskovalni projekt Ciljnega raziskovalnega programa – CRP, Analiza podpornega okolja za učinkovito upravljanje in izkoriščanje intelektualne lastnine v Sloveniji;
- razvojno-raziskovalni projekt KTO 3 - Konzorcij pisarn za prenos znanja;
- projekt SPOZNAJ- Podpora pri uvajanju načel odprte znanosti v Sloveniji;
- program DIGITOP - Digitalna transformacija robotiziranih tovarn prihodnosti, ki vključuje devet raziskovalno-razvojnih projektov;
- projekt PUŠ, namenjen praktičnemu usposabljanju študentov Univerze v Novi Gorici v delovnem okolju v študijskem letu 2025/2026.

Poleg navedenih projektov bo Rudolfovo v letu 2026 izvajalo tudi dva nova raziskovalna projekta, izbrana na Javnem razpisu za (so)financiranje raziskovalnih projektov za leto 2025, ki v času priprave izhodišč MVZI še nista bila vključena, zato sta pa zajeta v finančnem načrtu za leto 2026. Sklepa o izboru prijav za (so)financiranje obeh raziskovalnih projektov je Rudolfovo prejelo v 22.12. 2025.

Prvi projekt z naslovom Adopcija tehnologij v fazi iniciacije znotraj inovacijskih ekosistemov: Razumevanje sokonstitutivnosti dejavnikov pri prevzemanju kvantnega računalništva kot zgodnje tehnologije (AdoptQC) je usmerjen v raziskovanje zgodnjih faz sprejemanja prebojnih digitalnih tehnologij, s posebnim poudarkom na kvantnem računalništvu. Projekt razvija novo teoretično ogrodje, ki povezuje mikronivojske dejavnike na ravni organizacij in makronivojske dejavnike inovacijskih ekosistemov ter analizira njihovo so-konstitutivno vlogo pri začetni fazi prevzema tehnologij. S preučevanjem organizacijske pripravljenosti, vloge dobaviteljev tehnologij in regionalnih razlik projekt prispeva k razumevanju difuzije kvantnega računalništva ter oblikovanju priporočil za podpirne politike in strateško usmerjanje zgodnjega sprejemanja naprednih digitalnih tehnologij v Sloveniji.

Drugi projekt z naslovom Inovativne strategije za valorizacijo grozdnih tropin: ekstrakcija antocijaninov, sinteza piranoantocijaninov in raba energije z analizo življenjskega cikla (LCA) – GRAPEVALOR naslavlja izzive krožnega gospodarstva in trajnostnega ravnanja z odpadki v vinski industriji. Projekt je usmerjen v razvoj trajnostnih in tehnološko-ekonomsko izvedljivih postopkov za ekstrakcijo antocijaninov iz grozdnih tropin, njihovo nadaljnjo pretvorbo v stabilnejše piranoantocijanine ter energetsko valorizacijo ostankov procesov. Raziskava vključuje uporabo zelenih ekstrakcijskih tehnik ter celovito analizo življenjskega cikla (LCA) in tehnološko-ekonomsko analizo (TEA), s ciljem zmanjševanja okoljskih vplivov ter povečevanja dodane vrednosti stranskih produktov vinske proizvodnje. Rezultati projekta bodo prispevali k razvoju trajnostnih rešitev za vinsko panogo, krepitvi povezav med raziskavami in industrijo ter podpori oblikovanju politik na področju krožnega gospodarstva.

Rudolfovo bo tudi v letu 2026 dosledno spremljalo vse nacionalne razpise in javne pozive za financiranje znanstvenoraziskovalne dejavnosti ter se nanje odzivalo v skladu s svojimi strateškimi cilji in razpoložljivimi zmogljivostmi. Rudolfovo bo zagotavljalo proaktivno pripravo prijav na razpise, vključno z vzpostavljanjem partnerstev, ki bodo povečala konkurenčnost predlogov. Obenem bo spodbujalo interno usposabljanje raziskovalcev in strokovnih služb za pripravo kakovostnih projektnih prijav ter zagotavljalo sistematično spremljanje uspešnosti prijav in izvajanja financiranih projektov.

7.3 Odprta znanost

Rudolfovo je tudi v letu 2026 vključeno kot partnerska organizacija v projekt SPOZNAJ, v okviru katerega svoje delovanje usklajuje z ReZrIS30, ZZrID in Uredbo o izvajanju znanstvenoraziskovalnega dela v skladu z načeli odprte znanosti. V skladu s pogodbenimi obveznostnimi Rudolfovo v projektu nastopa kot pilotni partner. Projekt se zaključi junija 2026.

Novembra 2024 je bil pripravljen Akcijski načrt prilagoditev za delovanje po načelih odprte znanosti, s katerim se je 26. 11. 2024 na svoji redni seji seznanil Znanstveni svet. Na njegovi podlagi so bili v letih 2024 in 2025 vzpostavljeni ključni organizacijski in normativni temelji za sistematično uvajanje odprte znanosti. V letu 2025 je bil sprejet Pravilnik o odprtem dostopu do znanstvenih objav, Rudolfovo pa se je vključilo v zaupanja vreden repozitorij Digitalni repozitorij raziskovalnih organizacij Slovenije (DiRROS), ki omogoča dolgoročno hrambo in odprti dostop do raziskovalnih rezultatov.

V letu 2026 bo poudarek na dokončanju zastavljenih prilagoditev iz akcijskega načrta. Načrtovan je sprejem Pravilnika o ravnanju z raziskovalnimi podatki ter tehničnih navodil za raziskovalce. Posebna pozornost bo namenjena vzpostavitvi in nadgradnji ustrezne interne IT infrastrukture, ki predstavlja ključni pogoj za učinkovito upravljanje raziskovalnih podatkov ter izvajanje načel odprte znanosti v praksi. V letu 2026 se bo vzpostavila Pisarna za informacijske vire, v okviru katere bodo naloge podatkovnega svetovalca s področja odprte znanosti organizacijsko umeščene in sistematično izvajane kot del podpornih dejavnosti zavoda.

7.4 Zagotavljanje enakih možnosti spolov

Rudolfovo je v letu 2023 sprejel Načrt za enakost spolov za obdobje od 2023 do 2027. Njegov sestavni del je Akcijski načrt za enakost spolov za obdobje od 2023 do 2026.

Na Rudolfovem deluje Strateški tim DOTRES, ki je tim za družbeno odgovornost, trajnostni razvoj in enakost spolov. Oblikovan je bil v oktobru 2024. Z njegovim oblikovanjem sta se zaradi povezanosti vsebin in učinkovitejše izvedbe nalog združili delovanji predhodno oblikovanega Strateškega tima za družbeno odgovornost in trajnostni razvoj in Odbora za enakost spolov, ki sta z oblikovanjem Strateškega tima DOTRES prenehala obstajati.

DOTRES bo v letu 2026 predvidoma pripravil dopolnitev Akcijskega načrta za enakost spolov s podaljšanjem do 2027. V okviru obstoječega pa bo izvedel aktivnosti – Tabela 5 in

Tabela 6 sta del Akcijskega načrta za enakost spolov in prikazujeta aktivnosti za leto 2026.

Tabela 5: Aktivnosti za leto 2026 v povezavi s procesnimi zahtevami Akcijskega načrta za enakost spolov

Zahteva	Zaveza zavoda RUDOLFOVO	Načrt 2026
Objava	GEP je uradni dokument, ki je objavljen na spletni strani zavoda Rudolfovo in podpisan s strani vodstva ter se aktivno izvaja v instituciji.	Objaviti poročilo, načrt in priporočila DOTRES
Namenska sredstva	Rudolfovo je za izvajanje GEP namenil sredstva in strokovno znanje na področju enakopravnosti spolov	Redni kvartalni sestanki DOTRES
Zbiranje in spremljanje podatkov	Rudolfovo zagotavlja podatke, razčlenjene glede na spol/spolno identiteto, in spremlja zaposlene z letnim poročanjem na podlagi indikatorjev	Objava analize 1. ankete DOTRES na temo enakopravnosti spolov in občutka varnosti pri opozarjanju na neprimerno obnašanje
Usposabljanje in ozaveščanje o enakopravnosti spolov	Rudolfovo zagotavlja ustrezne možnosti usposabljanja za zaposlene	2. anketa DOTRES na temo enakopravnosti spolov 1 tematsko izobraževanje

Tabela 6: Aktivnosti za leto 2026 v povezavi z vsebinsko tematskimi področji Akcijskega načrta za enakost spolov

Vsebinsko tematsko področje	Zaveza zavoda Rudolfovo	Načrt 2026
Ravnovesje med delom in zasebnim življenjem ter organizacijska kultura	V zavodu Rudolfovo sta ravnovesje med delom in zasebnim življenjem ter organizacijska kultura ključna mehanizma za vključujoče, trajnostno okolje, ki ponuja enake možnosti za gradnjo uspešne kariere. Zato zavod Rudolfovo aktivno spodbuja enake možnosti v svoji kulturi in institucionalnih procesih z oblikovanjem politik enakopravnosti in osebne blaginje.	Organizacija praznovanja in obdarovanja otrok ob zaključku leta. 1 tematsko izobraževanje
Boj proti nasilju na podlagi spola in spolnemu nadlegovanju	Rudolfovo je zavezano k ohranjanju delovnega, učnega in družbenega okolja z ničelno toleranco do vseh oblik spolnega nadlegovanja ² ali primerov nasilja. Vsak zaposleni je obravnavan dostojanstveno in spoštljivo. Zaposleni se spodbujajo, da opozorijo na vse možne vrste neprimerne vedenja. Vodstvo je usposobljeno, da se odzove na vsako neetično ravnanje, ki je v nasprotju z vrednotami organizacije. Prepreči se nesprejemljivo vedenje. Vse primere nasilja in nadlegovanja organizacija obravnava zelo resno in so razlog za disciplinske ukrepe.	1 tematsko izobraževanje
Vključevanje vidika enakopravnosti spolov v raziskave in inovacije	Zavod Rudolfovo se zavezuje, da bo enakopravnost spolov vključil v svoje prednostne naloge na področju raziskav in inovacij	1 tematsko izobraževanje

7.5 Mednarodno sodelovanje in mednarodni projekti

V letu 2026 bo mednarodno sodelovanje inštituta Rudolfovo usmerjeno v nadaljnjo strateško konsolidacijo na področju mednarodnega sodelovanja in projektov, poglobljanje obstoječih partnerstev ter ciljno usmerjeno vključevanje v izbrane mednarodne raziskovalne in inovacijske tokove.

Na podlagi dosedanjih publicističnih, projektnih in razvojnih aktivnosti se bo Rudolfovo tudi v letu 2026 posredno in neposredno pojavljalo v različnih geografskih in vsebinskih okoljih, predvsem v Evropi, ob ohranjanju stikov in projektnega dialoga z izbranimi partnerji v Aziji in Severni Ameriki. Poseben poudarek bo namenjen kakovostnemu pozicioniranju in prepoznavnosti inštituta v mednarodni znanstvenoraziskovalni in inovacijski skupnosti.

Osrednja vsebinska težišča mednarodnega sodelovanja bodo tudi v letu 2026 vezana na izbrane programe in instrumente programa Obzorje Evropa, zlasti:

- Twinning in druge instrumente v okviru stebra WIDERA,
- ERC Starting Grant
- Raziskovalne infrastrukture v okviru stebra Excellent Science (Excellence Hubs),
- Razvoj znanstvenega menedžmenta (Research Management Facility CSA)
- Področja izmenjave znanja med akademsko sfero in industrijo
- področja digitalizacije, industrije in naprednih tehnologij v okviru stebra Global Challenges and European Industrial Competitiveness,
- ter aktivnosti, povezane z razvojem evropskih inovacijskih ekosistemov v okviru stebra Innovative Europe.

Ob tem bomo iskali tudi priložnosti za priključitev že obstoječim konzorcijem na relevantnih področjih preko Hop On Facility in se priključevali projektom v okviru drugih programov (npr E+ COVE, še posebej projektom, ki se osredotočajo na gradnjo inovacijskih ekosistemov).

Rudolfovo bo nadaljevalo in poglobljalo sodelovanje v nacionalnih in mednarodnih strokovnih in raziskovalnih združenjih ter mrežah, ki spremljajo razvoj navedenih programov in omogočajo soustvarjanje vsebin, zgodnje zaznavanje priložnosti ter krepitev institucionalnega ugleda, kot na primer ASTP, AUTM, CEC, ISA, RSA in QUIC. Poseben poudarek bo namenjen aktivnemu sodelovanju v izbranih združenjih in pobudah ter preučitvi dodatnih vključitev na ravni EU, zlasti v okolju Bruslja.

Rudolfovo pa je že član sledečih mednarodnih združenj:

- Association of Science and Technology Professionals (ASTP),
- Association of University Technology Managers (AUTM),
- Circular Economy Coalition (CEC),
- International Sociological Association (ISA),
- Regional Studies Association (RSA),
- Slovenian Business & Research Association (SBRA),
- European Quantum Industry Consortium (QUIC) AI,
- Data and Robotics Association (ADRA) in
- Artificial Intelligence for Libraries, Archives and Museums (AI4LAM).

V letu 2026 bo okrepljeno sodelovanje z uveljavljenimi raziskovalnimi institucijami in konzorciji, s katerimi je Rudolfovo že vzpostavilo vsebinsko in projektno sodelovanje, z namenom skupnega nastopa v mednarodnih razpisih, razvoja dolgoročnih raziskovalnih partnerstev ter prenosa znanja in dobrih praks. Posebna pozornost bo tudi naprej namenjena sodelovanju in povezovanju s tehniško univerzo v Münchnu ter partnerji konzorcija projekta QEC4QEA, na čelu z vodilnim partnerjem Julich.

Pomemben del mednarodnih aktivnosti bo tudi nadaljnje sodelovanje z diplomatskimi predstavništvi v Republiki Sloveniji ter s slovenskimi veleposlaništvimi v tujini, zlasti z vidika podpore mednarodnemu

pozicioniranju inštituta in iskanja strateških partnerjev. Nadaljevalo se bo tudi sodelovanje z Gospodarsko zbornico Slovenije na področju mednarodnega sodelovanja, vključno z načrtovanjem ciljnih strokovnih obiskov ali delegacij na izbranih tujih trgih, kjer obstaja potencial za raziskovalno, razvojno ali inovacijsko sodelovanje. Poglobili bomo sodelovanje v Slovenskem Gospodarskem in Raziskovalnem združenju v Bruslju, katerega člani smo.

7.6 Strokovne naloge oziroma naloge javne službe z drugih področij dela

Rudolfovo izvaja javno službo na področju znanstvenoraziskovalne dejavnosti, s čimer uresničuje svoje temeljno poslanstvo. Rudolfovo je izvajalec javne službe kot subjekt, katerega glavni cilj na področju znanstvenoraziskovalne dejavnosti je neodvisna izvedba raziskav oziroma obsežna razširitev rezultatov teh dejavnosti prek izobraževanja, objav ali prenosa znanja.

7.7 Tržna dejavnost

Rudolfovo si je za svoje poslanstvo izbralo vodilo »Soustvarjamo, širimo in prenašamo visokotehnološko znanje svojim partnerjem v gospodarstvu«. Uresničevanje tega poslanstva je tesno povezano s sodelovanjem z gospodarstvom, ki predstavlja pomemben del tržne dejavnosti inštituta. Rudolfovo je včlanjeno v Gospodarsko zbornico Dolenjske in Bele krajine (GZDBK), preko katere vzpostavlja in razvija poslovne stike z naprednimi podjetji v regiji. Za ta podjetja oziroma v sodelovanju z njimi Rudolfovo načrtuje izvedbo več industrijskih projektov (glej kazalnike 13, 14, 15, 16, 17 in 18 v Tabela 3).

Rudolfovo se pri izvajanju tržne dejavnosti ne bo omejevalo zgolj na regijo Dolenjska in Bela krajina, temveč bo aktivno sodelovalo tudi z zainteresiranimi podjetji iz celotne Slovenije ter obmejnih in sosednjih držav, s posebnim poudarkom na Hrvaški in Avstriji, kjer so sodelovanja že vzpostavljena.

V okviru tržne dejavnosti Rudolfovo v letu 2026 načrtuje ustvariti 309.195 EUR prihodkov iz poslovanja po obračunskem toku oziroma 309.969 EUR po denarnem toku. Predvidena je izvedba vsaj 20 aplikativnih projektov, pri čemer kot ključne partnerje izpostavljam podjetja Krka, Revoz, Adria Mobil, Robotina, Roletarstvo Medle in Podgorje. Projekti bodo temeljili na skupnem razvoju inovativnih rešitev, ki naslavlajo specifične tehnološke in razvojne potrebe partnerjev Rudolfovega. Ob tem bo inštitut sistematično gradil dolgoročna sodelovanja s podjetji, utemeljena na strokovnosti, prilagodljivosti in trajnostnem ustvarjanju dodane vrednosti, s čimer bo dodatno krepil svoj položaj zaupanja vrednega partnerja v gospodarstvu.

8 NAČRT INVESTICIJ IN INVESTICIJSKEGA VZDRŽEVANJA, KI VKLJUČUJE NAKUP OPREME ZA LETO 2026

Skladno s prvim odstavkom 37. člena ZzrID se sredstva za investicije in investicijsko vzdrževanje javnih raziskovalnih zavodov določijo skladno z letnim načrtom investicij in investicijskega vzdrževanja javnega raziskovalnega zavoda, ki je sestavni del letnega programa dela JRZ, in s finančnim načrtom ministrstva, pristojnega za znanost.

8.1 Investicije v letu 2026

Rudolfovo v letu 2026 investicij ne načrtuje, bo pa pripravljalo dokumentacijo za pridobivanje lastnih prostorov, saj je postala najemnina eden največjih stroškov na Rudolfovem.

8.2 Investicijsko vzdrževanje v letu 2026

Rudolfovo v letu 2026 ne načrtuje investicijskega vzdrževanja.

8.3 Načrt nakupa opreme v letu 2026

Za leto 2026 načrtujemo nakup nekaj večjih in manjših kosov raziskovalne opreme in druge opreme (kot prikazuje Tabela 7Tabela 7). Rudolfovo načrtuje tudi investicijo v nadgradnjo dokumentnega in poslovno informacijskega sistema.

Rudolfovo načrtuje nekaj večjih kosov raziskovalne opreme:

- Humanoidni robot Unitree G1 EDU ULTIMATE ali ekvivalent
- Multispektralni senzor Micasense RedEdge-P Dual ali ekvivalent
- Vrtljiva miza NCTB400C ali ekvivalent

Navedena oprema je potrebna za izvajanje znanstvenoraziskovalnega dela, kot je opredeljeno v predhodnih poglavjih. Rudolfovo s tako opremo še ne razpolaga, je pa zelo potrebna za izvajanje naprednih raziskav na področju humanoidne robotike (robot) in za potrebe eksperimentalnega okolja za področje digitalizacije (senzor in vrtljiva miza).

Pod drugo opremo smo uvrstili nabavo računalniške in ostale IT opreme za nove zaposlene in za potrebe razširitve dodatnega poslovanja:

- Dodaten strežnik in računalniško omaro,
- prenosnike,
- monitorje,
- NAS strežnik in diskovne pogone za varnostno kopiranje.

Na seznamu je nadgradnja CNC sistema v {Labtop-u, ki mu želimo dodati funkcionalnost uporabe več orodij in s tem povečati spekter uporabe za različne operacije.

Pod drugo opremo smo uvrstili tudi nadgradnjo obstoječega dokumentarnega sistema, ki ga bomo razširili z dodatnimi moduli za potrebe upravljanja dokumentarnega gradiva in podporo poslovanja.

Hkrati z nadgradnjo dokumentnega sistema bomo tudi razširili področje uporabe ERP sistema, ki ga bomo integrirali z dokumentnim sistemom. S tem želimo podatke hraniti samo na enem mestu in sicer glede na namen uporabe in varno hrambo (DMS=dokumenti in ERP=računovodski podatki). V tem sistemu bomo skupaj z dobaviteljem razvili dodatne funkcionalnosti poslovne inteligence in sistem delovnih nalogov.

Zaradi izrazitega nihanja cen, še posebno pri računalniški in povezani opremi, lahko navedene nabavne vrednosti lahko v + ali – za 30 % v korist ali škodo drugega kosa opreme, vendar bo skupni znesek, ki je naveden za raziskovalno in drugo opremo, ostal enak. Pred samim nakupom bomo še enkrat preverili ali so vse načrtovane nabave smotrne v 2026 glede na potrebe, ki jih bodo imeli raziskovalci in gospodarstvo, saj razvoj znanja in storitev s tega področja ob času sprejemanja tega načrta še intenzivno poteka.

Tabela 7 Tabela 7 vsebuje seznam kosov opreme, kot jih načrtujemo v sklopu nakupa, z upoštevanjem sistema javnega naročanja. Prek ustreznih postopkov javnega naročanja bomo kupili navedeno opremo ali pa opremo, ki je ekvivalentna ali boljša od te opreme, če bo tako najbolj gospodarno.

Skupni ocenjeni strošek za nakup raziskovalne opreme in druge opreme je 205.113 EUR. Od tega iz virov:

- ARIS iz ustanoviteljskih obveznosti (v skupni vrednosti 185.000 EUR): raziskovalno opremo v višini 98.995 EUR in ostalo opremo v višini 86.005 EUR in
- ARIS projektov in CRP-a v višini 20.113 EUR.

Tabela 7: Načrt nakupa opreme za leto 2026

Vrsta opreme	Naziv opreme	Klasifikacija	Nabavna vrednost opreme	Načrt 2026 (v EUR z DDV)	Od tega ocenjen DDV	Vir financiranja	Opombe
1	2	3	4	5	6	7	8
Raziskovalna oprema	Robot Unitree G1 EDU ULTIMATE D (G1EDU-U6) ali ekvivalent	Raziskovalni sistemi	77.000,00	77.000,00	13.885,25	ARIS	Skupna vrednost lahko variira +/- 30%.
Raziskovalna oprema	Senzor Micasense RedEdge-P Dual Multispectral Kit ali ekvivalent	Raziskovalni sistemi	15.995,00	15.995,00	2.884,34	ARIS	Skupna vrednost lahko variira +/- 30%.
Raziskovalna oprema	Vrtljiva miza NCTB400C ali ekvivalent	Raziskovalni sistemi	6.000,00	6.000,00	1.081,97	ARIS	Skupna vrednost lahko variira +/- 30%.
Druga oprema	Meta Display Glasses ali ekvivalent	Druga oprema	1.000,00	1.000,00	180,33	ARIS	Skupna vrednost lahko variira +/- 30%.
Druga oprema	CNC nadgradnja	Druga oprema	9.900,00	9.900,00	1.785,25	ARIS	Skupna vrednost lahko variira +/- 30%.
Druga oprema	Ewon Cosy+ WiFi / Ethernet router ali ekvivalent	Druga oprema	850,00	850,00	153,28	ARIS	Skupna vrednost lahko variira +/- 30%.
Druga oprema	Presnosni računalnik Lenovo T16 ali ekvivalent	Druga oprema	20.000,00	20.000,00	3.606,56	ARIS	Skupna vrednost lahko variira +/- 30%.
Druga oprema	Produkcijski strežnik	Druga oprema	8.500,00	8.500,00	1.532,79	ARIS	Skupna vrednost lahko variira +/- 30%.
Druga oprema	NAS Synology RS3621RP + vodila na omaro ali ekvivalent	Druga oprema	5.796,00	5.796,00	1.045,18	ARIS	Skupna vrednost lahko variira +/- 30%.
Druga oprema	HDD Synology HAT5300-16T ali ekvivalent	Druga oprema	10.400,00	10.400,00	1.875,41	ARIS	Skupna vrednost lahko variira +/- 30%.
Druga oprema	HDD Seagate IronWolf Pro NAS 16 TB ali ekvivalent	Druga oprema	4.550,00	4.550,00	820,49	ARIS	Skupna vrednost lahko variira +/- 30%.
Druga oprema	Omara Lenovo NetBAY S2 42U Rack Cabinet z napajalno letvijo ali ekvivalent	Druga oprema	3.580,00	3.580,00	645,57	ARIS	Skupna vrednost lahko variira +/- 30%.
Druga oprema	Stojalo LIBEC SWIFT JIB50 REMOKIT ali ekvivalent	Druga oprema	4.529,00	4.529,00	816,70	ARIS	Skupna vrednost lahko variira +/- 30%.
druga oprema-programaska oprema	Nadgradnja dokumentega sistema / mDocs+ modulov	Digitalizacija Rudolfovega	9.900,00	9.900,00	1.785,25	ARIS	Skupna vrednost lahko variira +/- 30%.
druga oprema-programaska oprema	Rekonfiguracija poročilnega sistema PA in integracija z mDocs	Digitalizacija Rudolfovega	7.000,00	7.000,00	1.262,30	ARIS	Skupna vrednost lahko variira +/- 30%.
Druga oprema	Monitor Lenovo 4k 32" ali ekvivalent	Druga oprema	1.364,00	1.364,00	245,97	ARIS PROJEKTI	Skupna vrednost lahko variira +/- 30%.

Vrsta opreme	Naziv opreme	Klasifikacija	Nabavna vrednost opreme	Načrt 2026 (v EUR z DDV)	Od tega ocenjen DDV	Vir financiranja	Opombe
Druga oprema	Tablica reMarkable Paper Pro ali ekvivalent	Druga oprema	2.800,00	2.800,00	504,92	ARIS PROJEKTI	Skupna vrednost lahko variira +/- 30%.
Druga oprema	slušalke Apple iPods ali ekvivalent	Druga oprema	698,00	698,00	125,87	CRP	Skupna vrednost lahko variira +/- 30%.
Druga oprema	Prenosni računalnik Lenovo T16 ali ekvivalent	Druga oprema	9.500,00	9.500,00	1.713,11	ARIS PROJEKTI	Skupna vrednost lahko variira +/- 30%.
Druga oprema	Prenosni računalnik X1 carbon ali ekvivalent	Druga oprema	5.400,00	5.400,00	973,77	ARIS PROJEKTI	Skupna vrednost lahko variira +/- 30%.
Druga oprema	Amazon Kindle 2024 Special Offers e-bralnik ali ekvivalent	Druga oprema	150,00	150,00	27,05	CRP	Skupna vrednost lahko variira +/- 30%.
Druga oprema	JBL Bar 2.0 All-In-One MK2 soundbar ali ekvivalent	Druga oprema	200,54	200,54	36,16	CRP	Skupna vrednost lahko variira +/- 30%.
	Skupaj		205.112,54	205.112,54	36.987,52		

8.4 Najemanje stvarnega premoženja v letu 2026

Rudolfovo ima v od leta 2024 dalje najetih 648,19 m² poslovnih prostorov v Podjetniškem inkubatorju Novo mesto, Podbreznik 15, 8000 Novo mesto.

Tabela 8: Najem zemljišč, stavb in delov stavb (prostorov)

Zap. št.	Vrsta zemljišča, stavbe oz. dela stavbe	Lokacija (naslov)	Površina (zemljišča) oz. neto tlorisna površina (stavbe, deli stavb) najetih prostorov v m2	Dejavnost	Obdobje	Vrednost najema v EUR za leto 2025	Vir financiranja	Najemodajalec
1	Poslovni prostori z vključeno pripadajočo opremo ter s sejnimi sobami in z govorilnicami	Podbreznik 15, 8000 Novo mesto	648,19	Poslovna	1. 1. 2024 – 31. 12. 2026	90.195	ARIS	Razvojni center Novo mesto, Podbreznik 15, 8000 Novo mesto
2			100		od 1.4.2026 dalje	10.100	trg	

Analiza stroškovne učinkovitosti najema v primerjavi z nakupom

Pri odločitvi o najemu stvarnega premoženja je bila izvedena analiza stroškovne učinkovitosti najema v primerjavi z nakupom poslovnih prostorov.

Rudolfovo je v letu 2024 najemalo 648,19 m² poslovnih prostorov v Podjetniškem inkubatorju Novo mesto. Zaradi načrtovane rasti števila zaposlenih v letu 2026 in s tem povezanih potreb po dodatnih delovnih prostorih se predvideva najem dodatnih približno 100 m², skupaj torej približno 748 m² poslovnih prostorov. Nakup poslovnih prostorov v primerljivem obsegu bi glede na tržne razmere v Novem mestu zahteval visoko začetno investicijo, ki bi presegala 1 mio EUR, ter bi poleg tega povzročil dodatne stroške prilagoditve prostorov, opreme ter tekočega in investicijskega vzdrževanja, hkrati pa bi pomenil dolgoročno finančno vezanost inštituta. Rudolfovo pred vstopom v stabilno financiranje ni kreditno spodobno, zato ta možnost ni izvedljiva.

Najem poslovnih prostorov je tudi sicer v tej fazi intenzivne rasti stroškovno učinkovitejša in operativno fleksibilnejša rešitev, saj omogoča prilagajanje obsega prostorov dejanskim potrebam inštituta, ne zahteva visokih začetnih investicij in ne obremenjuje finančnega načrta z dolgoročnimi obveznostmi.

Najem poslovnih prostorov v letu 2026 se tako umešča kot smiselna prehodna rešitev, ki zagotavlja nemoteno izvajanje dejavnosti in načrtovano rast inštituta, hkrati pa ohranja potrebno fleksibilnost do realizacije ene izmed dolgoročnih prostorskih rešitev.

Glede na navedeno je najem poslovnih prostorov v letu 2026 ocenjen kot ekonomsko in vsebinsko bolj upravičena rešitev v primerjavi z nakupom.

FINANČNI NAČRT

1 IZHODIŠČA ZA NAČRTOVANJE

Finančni načrt temelji na pravnih podlagah, ki so opredeljene v poglavju - tega dokumenta in izhodiščih MVZI, in sicer:

- Sklep o ustanovitvi javnega raziskovalnega zavoda Rudolfovo – Znanstveno in tehnološko središče Novo mesto (Uradni list RS, št. 42/22, 71/22, 128/22, 132/23, 111/24 in 105/2025);
- Izhodišča za pripravo finančnega načrta javnih raziskovalnih zavodov za leto 2026, dopis MVZI, št. 0140-15/2025-3360-2, z dne 10. 12. 2025,
- Pogodba št. 1000-26-8678 o začasnem financiranju javnega raziskovalnega zavoda Rudolfovo – Znanstveno in tehnološko središče Novo mesto za leto 2026.

Pri pripravi finančnega načrta smo pri stroških dela upoštevali:

- znesek prehrane 7,40 EUR,
- povračilo prevoza na delo in iz dela na kilometer 0,17 EUR,
- znesek regresa za letni dopust 1.341,61 EUR,
- znesek zimskega regresa 638,86 EUR,
- sredstva za delovno uspešnost 2 % osnovne bruto plače v višini 43.003 EUR,
- celotne stroške plač in nadomestil plač za leto 2026 v višini 2.001.040 EUR, od tega:
 - o za minulo delo (0,33 % za vsako dopolnjeno leto) v višini 76.129 EUR,
 - o regres za letni dopust v višini 61.815 EUR, kar je povprečno 1.013 EUR na zaposlenega,
 - o zimski regres v višini 18.046 EUR, kar je povprečno 296 EUR na zaposlenega
 - o stroške prehrane v višini 77.507 EUR, kar pride v povprečju 1.271 EUR na zaposlenega,
 - o stroške prevoza na delo in iz dela v višini 68.455 EUR, kar pride v povprečju 1.122 EUR na zaposlenega,
- odpravnin v letu 2026 načrtujemo v višini 800 EUR,
- jubilejnih nagrad v letu 2026 ne načrtujemo,
- sejnine načrtujemo v višini 3.000 EUR,
- celotni znesek premij kolektivnega dodatnega zavarovanja znaša 23.013 EUR, premije so izračunane glede na obseg zaposlitve posameznega delavca.

Vpliv zvišanja plač v letu 2026 zaradi novega plačnega sistema znaša po denarnem toku 62.478 EUR in po obračunskem toku 62.798 EUR.

Ocenjena vrednost splošne uskladitve osnovnih plač v EUR zaradi usklajevanja vrednosti plačnih razredov plačne lestvice v letu 2026 znaša 49.346 €. Upoštevali smo 2,9 % uskladitev plačne lestvice.

Višina planiranih plač izplačanih v skladu s 64. členom ZZrID znaša 107.144 EUR po obračunskem toku oz. 97.567 EUR po denarnem toku.

Rudolfovo uporablja enakomerno časovno amortiziranje osnovnih sredstev po naslednjih amortizacijskih stopnjah, ki jih v letu 2026 ne namerava spreminjati:

- neopredmetena osnovna sredstva (tudi raziskovalno opremo-licenčnine) po 10%,
- pohoštvo po 10 %,
- računalniki (tudi za raziskovalno opremo) po 50 %,
- računalniška oprema (tudi za raziskovalno opremo) po 25% in
- druga oprema (tudi raziskovalna oprema) po 20 %.

Pri planiranju stroškov materiala in storitev smo izhajali iz največjih postavk (vse so z DDV):

- laboratorijski material v višini 37.260 EUR – gre za material, ki je nujno potreben iz izvajanje kvalitetnega raziskovalnega dela in izvajanje projektov,
- stroški elektrike in ogrevanja v višini 19.700 EUR, gre za strošek, ki nujno potreben za delovanje in raziskovanje zavoda,
- stroški nadomestnih delov in vzdrževanje osnovnih sredstev v višini 8.800 EUR – gre za redno vzdrževanje strojev in naprav, ki je nujno, da lahko dejavnost zavoda nemoteno poteka,
- promocijski in protokolarni material v višini 13.100 EUR (zloženke, plakati, roloji,..),
- stroški strokovne literature v višini 19.750 EUR,
- stroški pisarniškega materiala v višini 4.900 EUR,
- stroški čiščenja v višini 18.900 EUR,
- stroški računalniških storitev (vzdrževanje spletne strani, programov,..) v višini 61.500 EUR,
- stroški tekočega vzdrževanja raziskovalne in računalniške opreme v višini 41.300 EUR,
- stroški najema prostorov in opreme v višini 109.700 EUR (zajet tudi najem prostorov za organizacijo dogodkov zunaj Razvojnega centra Novo mesto),
- stroški zavarovanj opreme v višini 13.950 EUR,
- stroški kadrovske storitev 4.500 EUR,
- stroški službenih potovanj v višini 109.950 EUR,
- stroški promocije v višini 22.300 EUR (stroški udeležbe na sejnih, različnih dogodkih doma in v tujini),
- stroški izobraževanj zaposlenih v višini 34.900 EUR,
- stroški študentskega servisa v višini 109.900 EUR,
- stroški objave člankov v višini 36.500 EUR,
- stroški pomoči v projektni pisarni in pisarni za promocijo 65.100 EUR,
- stroški svetovalnih storitev v višini 21.500 EUR,
- stroški računovodskih storitev v višini 6.000 EUR,
- stroški revizij v višini 15.201 EUR,
- stroški varstva pri delu in zdravniških pregledov v višini 6.700,
- stroški sejin v višini 3.000 EUR,
- stroški telefonskih, poštnih in kurirskih storitev v višini 6.500 EUR,
- stroški podjemne pogodbe v višini 4.500 EUR,
- stroški bančnih storitev v višini 3.000 EUR,
- stroški reprezentance v višini 18.000 EUR,
- stroški ostalih storitev v višini 40.026 EUR.

Pri prenašanju posrednih stroškov na javno službo in trg se uporablja ključ, ki se izračuna na podlagi podatkov preteklega leta in sicer delež tržnih prihodkov v vseh prihodkih. Za leto 2026 naj bi se uporabljal ta ključ v višini 8,486 % (po ocenjeni realizaciji za leto 2025). Dokončna višina le-tega bo izračunana ob zaključevanju poslovnega leta 2025.

Prihodke na trgu bo Rudolfovo pridobivalo v obliki pridobljenih projektov oz. sodelovanja z gospodarstvom, torej na podlagi opravljenih storitev gospodarstvu (skeniranje s CT skenerjem, 3D skeniranje, navidezna resničnost in njena uporaba v proizvodnih procesih), najemi raziskovalne opreme.

Sredstva, ki izhajajo iz Sklepa o ustanovitvi javnega raziskovalnega zavoda Rudolfovo – Znanstveno in tehnološko središče Novo mesto, so v nadaljevanju poimenovana kot ustanoviteljske obveznosti.

Rudolfovo bo v letu 2026 izvajalo tudi dva nova raziskovalna ARIS projekta, izbrana na Javnem razpisu za (so)financiranje raziskovalnih projektov za leto 2025, ki v času priprave izhodišč MVZI še nista bila vključena, zato sta pa zajeta v finančnem načrtu za leto 2026. Sklepa o izboru prijav za (so)financiranje obeh raziskovalnih projektov je Rudolfovo prejelo v 22.12. 2025.

2 IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV – TABELA FN IPO RUDOLFOVO

2.1 Prihodki

Rudolfovo v letu 2026 planira 3.395.943 EUR celotnih prihodkov (za 14,28 % več kot v ocenjeni realizaciji leta 2025 oz. več za 424.338 EUR – razlog za porast prihodkov je v začetku izvajanj pridobljenih projektov), od tega iz:

- vira ARIS-ustanoviteljske obveznosti: 2.094.206 EUR (za 2,24 % več kot v ocenjeni realizaciji za 2025 oz. več za 45.953 EUR – razlog v povečanju prihodkov je v povečanem obsegu poslovanja. Zajeta je tudi lastna udeležba v skupni višini 36.496 EUR, financirana iz ustanoviteljskih obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne 17.4.2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda.
- vira drugo: 992.542 EUR (za 48,45 % več kot v ocenjeni realizaciji za 2025 oz. več za 323.929 EUR) – razlog višjih prihodkov je v na novo pridobljenih dveh ARIS-ovih projektih in v novo pridobljenih EU projektih (TURING, QEC4QEA, SRC-EDIH) in v planiranih manjših projektih. Prihodki so zmanjšani za znesek lastne udeležbe v skupni višini 36.496 EUR, financirani iz ustanoviteljskih obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne 17.4.2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda. Od tega iz:
 - o dve obstoječih ARIS projektov v višini 85.170 EUR,
 - o CRP-a v višini 28.437 EUR, od tega je priliv iz MVZI-ja v višini 20.000 EUR, ostalo je priliv iz ARIS-a,
 - o projekta DIGITOP (TRL 3-6), kjer nakazila vrši ARIS, v višini 100.000 EUR,
 - o projekta prilagoditev javnih raziskovalnih organizacij in CTK za delo po načelih odprte znanosti (projekt SPOZNAJ, vodi ga CTK) v višini 18.513 EUR,
 - o projekta Konzorcij za prenos znanja - KTO (KT03) v višini 32.256 EUR,
 - o Erasmus + projekta AI4VET4AI v višini 38.170 EUR (prihodki zmanjšani za lastno udeležbo v višini 9.493 EUR, financirano iz ustanoviteljskih obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne 17. 4. 2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda),
 - o Interreg projekta Culinary trail v višini 37.499 EUR (prihodki, zmanjšani za lastno udeležbo v višini 8.295 EUR, financirano iz ustanoviteljskih obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne 17.4.2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda),
 - o Interreg projekta SMILE in DINAMIC v skupni višini 88.563 EUR (prihodki, zmanjšani za lastno udeležbo v višini 18.708 EUR, financirano iz ustanoviteljskih obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne 17.4.2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda),
 - o projekt AIMED-HPC v višini 33.676 EUR,
 - o HE (Horizon Europe) projekt QEC4QEA in TURING v skupni višini 219.623 EUR,
 - o projekt SRC-EDIH v višini 86.102 EUR,

- nova ARIS-projekta v višini 116.585 EUR. Sklepa o izboru prijav za (so)financiranje obeh raziskovalnih projektov je Rudolfovo prejelo v 22.12. 2025.,
- projekti manjše vrednosti v višini 107.948 EUR;
- vira trg: 309.195 EUR – za 21,38 % več kot v ocenjeni realizaciji za 2025 oz. več za 54.455 EUR, razlog tolikšnega povečanja je deloma v že podpisanih pogodbah oz. prejetih naročilnicah za storitve na trgu.

2.2 Odhodki

Rudolfovo v letu 2026 planira 3.287.295 EUR celotnih odhodkov (za 17,00 % več kot v ocenjeni realizaciji za 2025 oz. več za 477.589 EUR – razlog za povečanje odhodkov je v začetku izvajanj pridobljenih projektov), od tega iz:

- vira ARIS-ustanoviteljske obveznosti: 2.094.206 EUR (za 6,19 % več kot v ocenjeni realizaciji za 2025 oz. več za 122.099 EUR – razlog v povečanju odhodkov je v povečanem obsegu poslovanja (več zaposlenih pomeni višje stroške plač). Zajeta je tudi lastna udeležba v skupni višini 36.496 EUR, financirana iz ustanoviteljskih obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne 17.4.2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda.
- vira drugo: 992.542 EUR (za 50,90 % več kot v ocenjeni realizaciji za 2025 oz. več za 334.773 EUR) – razlog višjih stroškov je v na novo pridobljenih dveh ARIS-ovih projektih in na novo pridobljenih EU projektih (TURING, QEC4QEA, RDC-EDIH). Odhodki so zmanjšani za znesek lastne udeležbe v skupni višini 36.496 EUR, financirani iz ustanoviteljskih obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne 17.4.2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda.
- vira trg: 200.546 EUR – za 11,52 % več kot v ocenjeni realizaciji za 2025 oz. več za 20.718 EUR, razlog tolikšnega povečanja je predvideni izvedbi že podpisanih pogodb oz. prejetih naročilnicah za storitve na trgu, kljub planiranemu izplačilu tržne delovne uspešnosti v višini 31.943 EUR.

2.3 Rezultat poslovanja

Rudolfovo v letu 2026 predvideva skupno 90.109 EUR presežka prihodkov nad odhodki, po odbitju davka od dohodkov pravnih oseb v višini 18.540 EUR, kar je za 40,19 % manj kot v ocenjeni realizaciji za 2025 oz. manj za 60.543 EUR. Vzrok je v planirani izravnavi na viru ARIS – ustanoviteljske obveznosti in na viru proračun – drugo. Od tega:

- na viru ARIS – ustanoviteljske obveznosti planiramo izravnane prihodke in odhodke, ki vsebujejo tudi ARIS-ovo sofinanciranje lastne udeležbe, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne 17. 4. 2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda in sicer za projekte AI4VET4AI (v višini 9.493 EUR), Culinary trail (v višini 8.295 EUR) in za projekta SMILE in DINAMIC (v skupni višini 18.708 EUR),
- na viru proračun – drugo je planirana izravnava prihodkov in odhodkov, saj je lastna udeležba v višini 36.496 EUR pri projektih AI4VET4AI (v višini 9.493 EUR), Culinary trail (v višini 8.295 EUR) in za projekta SMILE in DINAMIC (v skupni višini 18.708 EUR) prikazana na viru ARIS – ustanoviteljske obveznosti,
- na viru trg je predviden presežek prihodkov nad odhodki pred obdavčitvijo v višini 108.649 EUR in je za 45,04 % oz. za 33.737 EUR višji kot v ocenjeni realizaciji za 2025, kar je posledica planiranih višje doseženih cen za naše opravljene storitve,

- predviden davek od dohodka pravnih oseb je v višini 18.540 EUR in je za 64,83 % višji kot v ocenjeni realizaciji za 2025 oz. več za 7.292 EUR, kar je posledica višjega presežka prihodkov nad odhodki in s tem večje osnove za obračun tega davka.

2.4 Odhodki vir Drugo

Na tem viru Rudolfovo planira:

- 207.208 EUR za stroške blaga in materiala ter storitev in so za 37,50 % oz. za 56.506 EUR višji kot v ocenjeni realizaciji za 2025, kar je posledica pridobitve novih projektov. Od tega za:
 - o stroške blaga in materiala v višini 10.000 EUR in
 - o za stroške storitev 197.208 EUR. Sem sodijo stroški računalniških storitev, tekoče vzdrževanje opreme, svetovalnih storitev, objave člankov, stroški izobraževanj zaposlenih, stroški službenih potovanj, stroški reprezentance, stroški študentskega servisa, stroški kadrovskih, računovodskih in pravnih storitev, stroški promocije in ostali stroški;
- za stroške plač 735.721 EUR in so za 47,33 % oz. za 236.356 EUR višji kot v ocenjeni realizaciji za 2025, kar je posledica pridobitve novih projektov. Pri čemer je že odšteto sofinanciranje na določenih projektih v skupni višini 36.496 EUR, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne 17. 4. 2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda. Od tega za:
 - o plače in nadomestila plač 632.996 EUR, z odštetim sofinanciranjem v višini 31.167 EUR,
 - o prispevke za socialno varnost delodajalcev 100.405 EUR, z odštetim sofinanciranjem v višini 5.231 EUR,
 - o druge stroške dela 2.321 EUR, z odštetim sofinanciranjem v višini 97 EUR;
- 20.113 EUR za stroške amortizacije in so za 178,74 % oz. za 12.897 EUR višji kot v ocenjeni realizaciji za 2025, kar je posledica novo pridobljenih projektov;
- 29.500 EUR za druge stroške. Sem sodijo domače in tuje članarine, takse in pristojbine, prispevek za vzpodbujanje zaposlovanja invalidov.

2.5 Odhodki vir ARIS- ustanoviteljske obveznosti

Na viru ARIS – ustanoviteljske obveznosti Rudolfovo v letu 2026 planira:

- 75.100 EUR stroškov materiala, kar je za 17,80 % manj kot v ocenjeni realizaciji za 2025 oz. manj za 15,470 EUR. Razlog zmanjšanja stroškov je v spremembi strukture raziskovalnih aktivnosti, racionalnejše porabe materiala ter uporabe obstoječih zalog. Zajeti so stroški laboratorijskega materiala, pisarniškega materiala, računalniškega in ostalega materiala, stroški energije, stroški materiala za vzdrževanje osnovnih sredstev, stroški drobnega inventarja in stroški strokovne literature.
- 483.150 EUR stroškov storitev, kar je za 15,79 % manj kot v ocenjeni realizaciji za 2025 oz. manj za 90.612 EUR. Razlogi za padec teh stroškov so optimizacija in racionalizacija poslovnih procesov, nadaljevanje digitalizacije zavoda, uporaba notranjih zmogljivosti namesto zunanjih sodelavcev. Sem sodijo stroški čiščenja, stroški računalniških storitev (vzdrževanje spletne strani, programov,...), stroški tekočega vzdrževanja raziskovalne in računalniške opreme, stroški najema poslovnih prostorov in opreme, stroški zavarovanj opreme, stroški kadrovskih storitev, stroški službenih potovanj, stroški promocije (stroški udeležbe na sejnih, različnih dogodkih doma in v tujini), stroški izobraževanj zaposlenih, stroški študentskega servisa, stroški objave člankov, stroški pomoči v projektni pisarni in pisarni za promocijo, stroški svetovalnih storitev, stroški računovodskih storitev, stroški revizij, stroški varstva pri delu in zdravniških pregledov, stroški sejnin, stroški telefonskih,

poštnih in kurirskih storitev, stroški podjemne pogodbe, stroški bančnih storitev, stroški reprezentance in stroški ostalih storitev.

- 1.501.122 EUR stroškov plač, kar je 17,92 % več kot v ocenjeni realizaciji za 2025 oz. več za 228.111 EUR. Povečanje stroškov plač je posledica porasta zaposlitev v drugi polovici leta 2026. V tem znesku je zajetih tudi za 36.496 EUR lastne udeležbe financirane iz ustanoviteljskih obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a. Od tega za:
 - o plače in nadomestila plač v višini 1.278.771 EUR (zajeta tudi lastna udeležba, financirana iz ustanoviteljskih obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a, v višini 31.167 EUR), kar je za 17,78 % več kot v ocenjeni realizaciji za 2025 oz. več za 193.046 EUR. Od tega za:
 - plače in dodatke 1.097.100 EUR;
 - regres za letni dopust in zimski regres 53.347 EUR;
 - povračila in nadomestila 97.435 EUR;
 - sredstva za delovno uspešnost 30.890 EUR;
 - o prispevke za socialno varnost delodajalcev v višini 217.337 EUR (zajeta tudi lastna udeležba v višini 5.231 EUR), kar je za 18,37 % več kot v ocenjeni realizaciji za 2025 oz. več za 33.729 EUR.
 - o druge stroške dela v višini 5.013 EUR (zajeta tudi lastna udeležba v višini 97 EUR), kar je za 36,31 % več kot v ocenjeni realizaciji za 2025 oz. več za 1.335 EUR;
- 6.235 EUR stroškov amortizacije. Gre za pokrivanje amortizacije iz zaključenih ARIS projektov.
- 28.500 EUR drugih stroškov. Tukaj so zajeti stroški domačih in tujih članarin, nagrade za dijake in študente na praksi, takse in pristojbine, prispevek za vzpodbujanje zaposlovanja invalidov ter ostali stroški.
- 100 EUR finančnih odhodkov. Tukaj so zajeti stroški zamudnih obresti, stroški napačno obračunanega DDV-ja.

Razdelitev prihodkov in odhodkov po dejavnostih na javno službo in trg je predstavljena v Tabela 10. Pri čemer javno službo predstavljata vira ARIS-ustanoviteljske obveznosti in proračun – drugo. Pri čemer proračun drugo vključuje pridobljene ARIS-ove projekte ter vse ostale projekte razen trga. Zneski so v centih. Tabela 11 pa so navedene skupne vrednosti po vrsti stroška in prihodkov za vsako leto posebej, ne glede na vir financiranja.

Tabela 9: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov (obračunski tok) – po virih financiranja

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Realizacija za leto 2024				Ocena realizacije za leto 2025				Finančni načrt za leto 2026				Primerjava			
			Skupaj	31. člen sklepa o ustanovitvi: Vir ARIS	Proračun - drugo	Trg	Skupaj	31. člen sklepa o ustanovitvi: Vir ARIS	Proračun - drugo	Trg	Skupaj	31. člen sklepa o ustanovitvi: Vir ARIS	Proračun - drugo	Trg	Finančni načrt 2026/Ocena realizacije 2025 skupaj	Finančni načrt 2026/Ocena realizacije 2025 po sklepu o ustanovitvi	Finančni načrt 2026/Ocena realizacije 2025 Proračun - drugo	Finančni načrt 2026/Ocena realizacije 2025 Trg
	a	b	c=d+e+f	d	e	f	g=h+i+j	h	i	j	k=l+m+n	l	m	n	o=k/g*100	p=l/h*100	r=m/i*100	n=n/j*100
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (861+862-863+864)	860	2.144.327,36	1.586.638,43	406.845,75	150.843,17	2.943.102,98	2.026.467,59	664.472,67	252.162,72	3.393.943,16	2.094.206,36	992.542,15	307.194,65	115,32	103,34	149,37	121,82
760	PRIHODKI OD IZ JAVNIH FINANC IN NEJAVNIH VIROV ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE	861	2.144.327,36	1.586.638,43	406.845,75	150.843,17	2.690.940,26	2.026.467,59	664.472,67	0,00	3.086.748,51	2.094.206,36	992.542,15	0,00	114,71	103,34	149,37	-
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG	862	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-	
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG	863	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-	
761	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV, BLAGA IN STORITEV NA TRGU	864	0,00	0,00	0,00	0,00	252.162,72	0,00	0,00	252.162,72	307.194,65	0,00	0,00	307.194,65	121,82	-	-	121,82
762	B) FINANČNI PRIHODKI	865	1.787,78	0,00	0,00	1.787,78	1.925,02	0,00	0,00	1.925,02	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	103,90	-	-	103,90
763	C) DRUGI PRIHODKI	866	621,07	0,00	0,00	621,07	26.577,02	21.785,28	4.139,99	651,75	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (868+869)	867	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	868	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
	D) CELOTNI PRIHODKI (860+865+866+867)	870	2.146.736,21	1.586.638,43	406.845,75	153.252,02	2.971.605,02	2.048.252,87	668.612,66	254.739,49	3.395.943,16	2.094.206,36	992.542,15	309.194,65	114,28	102,24	148,45	121,38
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (872+873+874)	871	645.388,75	527.329,69	75.489,42	42.569,64	904.941,68	664.331,40	150.702,42	89.907,86	856.607,31	558.250,00	207.208,31	91.149,00	94,66	84,03	137,50	101,38
del 466	STROŠKI PRODANIH ZALOG	872	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-	
460	STROŠKI MATERIALA	873	112.520,52	63.293,55	34.694,15	14.532,82	122.498,30	90.569,58	16.969,59	14.959,13	103.680,00	75.100,00	10.000,00	18.580,00	84,64	82,92	58,93	124,21
461	STROŠKI STORITEV	874	532.868,23	464.036,14	40.795,27	28.036,82	782.443,38	573.761,82	133.732,83	74.948,73	752.927,31	483.150,00	197.208,31	72.569,00	96,23	84,21	147,46	96,82
	F) STROŠKI DELA (876+877+878)	875	1.384.415,84	1.020.272,46	317.935,56	46.207,81	1.853.354,06	1.273.010,79	499.365,66	80.977,61	2.341.535,00	1.501.121,64	735.721,30	104.692,06	126,34	117,92	147,33	129,29
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	876	1.207.242,68	889.856,70	277.000,80	40.385,18	1.600.943,79	1.085.724,71	445.278,71	69.940,37	2.001.040,25	1.278.770,95	632.995,84	89.273,46	124,99	117,78	142,16	127,64
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	877	172.831,21	127.423,90	39.710,90	5.696,41	247.332,39	183.608,23	52.833,04	10.891,12	332.867,91	217.337,49	100.404,82	15.125,60	134,58	118,37	190,04	138,88
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	878	4.341,95	2.991,87	1.223,86	126,22	5.077,88	3.677,85	1.253,91	146,12	7.626,84	5.013,20	2.320,64	293,00	150,20	136,31	185,07	200,52
462	G) AMORTIZACIJA	879	9.082,53	0,00	7.886,93	1.195,60	10.510,84	1.558,68	7.215,61	1.736,55	28.147,26	6.234,72	20.112,54	1.800,00	267,79	400,00	278,74	103,65
463	H) REZERVACIJE	880	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-	

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Realizacija za leto 2024				Ocena realizacije za leto 2025				Finančni načrt za leto 2026				Primerjava			
			Skupaj	31. člen sklepa o ustanovitvi: Vir ARIS	Proračun - drugo	Trg	Skupaj	31. člen sklepa o ustanovitvi: Vir ARIS	Proračun - drugo	Trg	Skupaj	31. člen sklepa o ustanovitvi: Vir ARIS	Proračun - drugo	Trg	Finančni načrt 2026/Ocena realizacije 2025 skupaj	Finančni načrt 2026/Ocena realizacije 2025 po sklepu o ustanovitvi	Finančni načrt 2026/Ocena realizacije 2025 Proračun - drugo	Finančni načrt 2026/Ocena realizacije 2025 Trg
a	b	c=d+e+f	d	e	f	g=h+i+j	h	i	j	k=l+m+n	l	m	n	o=k/g*100	p=l/h*100	r=m/i*100	n=n/j*100	
465	J) DRUGI STROŠKI	881	23.424,04	21.459,31	945,32	1.019,41	34.306,92	33.074,77	457,50	774,65	59.000,00	28.500,00	29.500,00	1.000,00	171,98	86,17	6.448,09	129,09
467	K) FINANČNI ODHODKI	882	2.328,46	0,00	0,00	2.328,46	6.587,87	132,22	28,44	6.427,21	2.000,00	100,00	0,00	1.900,00	30,36	75,63	-	29,56
468	L) DRUGI ODHODKI	883	0,16	0,00	0,00	0,16	4,07	0,00	0,00	4,07	5,00	0,00	0,00	5,00	122,85	-	-	122,85
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (885+886)	884	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	885	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	886	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
	N) CELOTNI ODHODKI (871+875+879+880+881+882+883+884)	887	2.064.639,78	1.569.061,46	402.257,24	93.321,08	2.809.705,44	1.972.107,86	657.769,63	179.827,95	3.287.294,57	2.094.206,36	992.542,15	200.546,06	117,00	106,19	150,90	111,52
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (870-887)	888	82.096,43	17.576,98	4.588,51	59.930,94	161.899,58	76.145,01	10.843,03	74.911,54	108.648,59	0,00	0,00	108.648,59	67,11	-	-	145,04
	P) PRESEŽEK ODHODKOV (887-870)	889	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-	
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	890	4.186,56	0,00	0,00	4.186,56	11.248,23	0,00	0,00	11.248,23	18.540,00	0,00	0,00	18.540,00	164,83	-	-	164,83
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (888-890)	891	77.909,87	17.576,98	4.588,51	55.744,38	150.651,35	76.145,01	10.843,03	63.663,31	90.108,59	0,00	0,00	90.108,59	59,81	-	-	141,54
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (889+890)	892	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-	
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	893	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-	
	Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	894	41	21	18	2	39	28	10	1	49	29	18	2	125,64	103,57	180,00	200,00
	Število mesecev poslovanja	895	36	12	12	12	36	12	12	12	36	12	12	12	100,00	100,00	100,00	100,00

Tabela 10: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov (obračunski tok) – po dejavnosti

Členitev kontov	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Realizacija 2024 JAVNA SLUŽBA	Realizacija 2024 TRG	Ocena realizacije 2025 JAVNA SLUŽBA	Ocena realizacije 2025 TRG	Finančni načrt 2026 JAVNA SLUŽBA	Finančni načrt 2026 TRG	Primerjava Finančni načrt JS 2026/realizacija JS 2024	Primerjava finančni načrt 2026 trg/ realizacija trg 2024	Primerjava Finančni načrt JS 2026/ocena realizacije JS 2025	Primerjava finančni načrt 2026 trg/ ocena realizacije trg 2025
	a	b	c	d	e	f	g	h	i=g/c*100	j=h/d*100	k=g/e*100	l=h/f*100
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (861+862-863+864)	660	1.993.484,19	150.843,17	2.690.940,26	252.162,72	3.086.748,51	307.194,65	154,84	203,65	114,71	121,82
760	PRIHODKI OD IZ JAVNIH FINANC IN NEJAVNIH VIROV ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE	661	1.993.484,19	150.843,17	2.690.940,26	0,00	3.086.748,51	0,00	154,84	-	114,71	-
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG	662	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
	ZMANJSANJE VREDNOSTI ZALOG	663	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
761	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV, BLAGA IN STORITEV NA TRGU	664	0,00	0,00	0,00	252.162,72	0,00	307.194,65	-	-	-	-
762	B) FINANČNI PRIHODKI	665	0,00	1.787,78	0,00	1.925,02	0,00	2.000,00	-	111,87	-	103,90
763	C) DRUGI PRIHODKI	666	0,00	621,07	25.925,27	651,75	0,00	0,00	-	-	-	-
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (868+869)	667	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	668	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	669	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
	D) CELOTNI PRIHODKI (860+865+866+867)	670	1.993.484,19	153.252,02	2.716.865,53	254.739,49	3.086.748,51	309.194,65	154,84	201,76	113,61	121,38
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (872+873+874)	671	602.819,11	42.569,64	815.033,82	89.907,86	765.458,31	91.149,00	126,98	214,12	93,92	101,38
del 466	STROŠKI PRODANIH ZALOG	672	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
460	STROŠKI MATERIALA	673	97.987,70	14.532,82	107.539,17	14.959,13	85.100,00	18.580,00	86,85	127,85	79,13	124,21
461	STROŠKI STORITEV	674	504.831,41	28.036,82	707.494,65	74.948,73	680.358,31	72.569,00	134,77	258,83	96,16	96,82
	F) STROŠKI DELA (876+877+878)	675	1.338.208,03	46.207,81	1.772.376,45	80.977,61	2.236.842,94	104.692,06	167,15	226,57	126,21	129,29
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	676	1.166.857,50	40.385,18	1.531.003,42	69.940,37	1.911.766,79	89.273,46	163,84	221,06	124,87	127,64
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	677	167.134,80	5.696,41	236.441,27	10.891,12	317.742,31	15.125,60	190,11	265,53	134,39	138,88
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	678	4.215,73	126,22	4.931,76	146,12	7.333,84	293,00	173,96	232,13	148,71	200,52
462	G) AMORTIZACIJA	679	7.886,93	1.195,60	8.774,29	1.736,55	26.347,26	1.800,00	334,06	150,55	300,28	103,65
463	H) REZERVACIJE	680	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
465	J) DRUGI STROŠKI	681	22.404,63	1.019,41	33.532,27	774,65	58.000,00	1.000,00	258,88	98,10	172,97	129,09
467	K) FINANČNI ODHODKI	682	0,00	2.328,46	160,66	6.427,21	100,00	1.900,00	-	81,60	62,24	29,56
468	L) DRUGI ODHODKI	683	0,00	0,16	0,00	4,07	0,00	5,00	-	3.225,81	-	122,85
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (885+886)	684	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	685	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	686	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
	N) CELOTNI ODHODKI (871+875+879+880+881+882+883+884)	687	1.971.318,70	93.321,08	2.629.877,49	179.827,95	3.086.748,51	200.546,06	156,58	214,90	117,37	111,52

Členitev kontov	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Realizacija 2024 JAVNA SLUŽBA	Realizacija 2024 TRG	Ocena realizacije 2025 JAVNA SLUŽBA	Ocena realizacije 2025 TRG	Finančni načrt 2026 JAVNA SLUŽBA	Finančni načrt 2026 TRG	Primerjava Finančni načrt JS 2026/realizacija JS 2024	Primerjava finančni načrt 2026 trg/ realizacija trg 2024	Primerjava Finančni načrt JS 2026/ocena realizacije JS 2025	Primerjava finančni načrt 2026 trg/ ocena realizacije trg 2025
	a	b	c	d	e	f	g	h	i=g/c*100	j=h/d*100	k=g/e*100	l=h/f*100
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (870-887)	688	22.165,49	59.930,94	86.988,04	74.911,54	0,00	108.648,59	-	181,29	-	145,04
	P) PRESEŽEK ODHODKOV (887-870)	689	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	690	0,00	4.186,56	0,00	11.248,23	0,00	18.540,00	-	442,85	-	164,83
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (888-890)	691	22.165,49	55.744,38	86.988,04	63.663,31	0,00	90.108,59	-	161,65	-	141,54
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (889+890)	692	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	693	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-

Tabela 11: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov (obračunski tok) – skupaj za vse vire

Členitev kontov	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Realizacija 2024	Ocena realizacije 2025	Finančni načrt za leto 2026	Primerjava Finančni načrt 2026/realizacija 2024	Primerjava Finančni načrt 2026/ocena realizacije 2025
	a	b	c	d	e	f=e/c*100	g=e/d*100
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA '(861+862-863+864)	860	2.144.327,36	2.943.102,98	3.393.943,16	158,28	115,32
760	PRIHODKI IZ JAVNIH FINANC IN NEJAVNIH VIROV ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE	861	2.144.327,36	2.690.940,26	3.086.748,51	143,95	114,71
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG	862	0,00	0,00	0,00	-	-
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG	863	0,00	0,00	0,00	-	-
761	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV, BLAGA IN STORITEV NA TRGU	864	0,00	252.162,72	307.194,65	-	121,82
762	B) FINANČNI PRIHODKI	865	1.787,78	1.925,02	2.000,00	111,87	103,90
763	C) DRUGI PRIHODKI	866	621,07	26.577,02	0,00	0,00	-
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (868+869)	867	0,00	0,00	0,00	-	-
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	868	0,00	0,00	0,00	-	-
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869	0,00	0,00	0,00	-	-
	D) CELOTNI PRIHODKI (860+865+866+867)	870	2.146.736,21	2.971.605,02	3.395.943,16	158,19	114,28
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (872+873+874)	871	645.388,75	904.941,68	856.607,31	132,73	94,66
del 466	STROŠKI PRODANIH ZALOG	872	0,00	0,00	0,00	-	-
460	STROŠKI MATERIALA	873	112.520,52	122.498,30	103.680,00	92,14	84,64
461	STROŠKI STORITEV	874	532.868,23	782.443,38	752.927,31	141,30	96,23
	F) STROŠKI DELA (876+877+878)	875	1.384.415,84	1.853.354,06	2.341.535,00	169,14	126,34
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	876	1.207.242,68	1.600.943,79	2.001.040,25	165,75	124,99
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	877	172.831,21	247.332,39	332.867,91	192,60	134,58
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	878	4.341,95	5.077,88	7.626,84	175,65	150,20
462	G) AMORTIZACIJA	879	9.082,53	10.510,84	28.147,26	309,91	267,79
463	H) REZERVACIJE	880	0,00	0,00	0,00	-	-
465	J) DRUGI STROŠKI	881	23.424,04	34.306,92	59.000,00	251,88	171,98
467	K) FINANČNI ODHODKI	882	2.328,46	6.587,87	2.000,00	85,89	30,36
468	L) DRUGI ODHODKI	883	0,16	4,07	5,00	3.225,81	122,85
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (885+886)	884	0,00	0,00	0,00	-	-
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	885	0,00	0,00	0,00	-	-
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	886	0,00	0,00	0,00	-	-
	N) CELOTNI ODHODKI (871+875+879+880+881+882+883+884)	887	2.064.639,78	2.809.705,44	3.287.294,57	159,22	117,00
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (870-887)	888	82.096,43	161.899,58	108.648,59	132,34	67,11
	P) PRESEŽEK ODHODKOV (887-870)	889	0,00	0,00	0,00	-	-
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	890	4.186,56	11.248,23	18.540,00	442,85	164,83
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (888-890)	891	77.909,87	150.651,35	90.108,59	115,66	59,81
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (889+890)	892	0,00	0,00	0,00	-	-
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	893	0,00	0,00	0,00	-	-
	Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	894	41	39	49	119,51	125,64
	Število mesecev poslovanja	895	12	12	12	100,00	100,00

3 PRIHODKI IN ODHODKI DOLOČENIH UPORABNIKOV PO VRSTAH DEJAVNOSTI

3.1 Prihodki

Celotni prihodki na **javni službi** so v višini 3.086.749 EUR in so za 54,84 % oz. za 369.883 EUR večji kot v ocenjeni realizaciji za 2025. Razlog za višje prihodke je v celoletnem trajanju pridobljenih ARIS-ovih projektov ter začetku ostalih dobljenih projektov.

Prihodki na **trgu** so planirani v višini 309.195 EUR in so za 101,76 % oz. za 54.455 EUR višji kot v ocenjeni realizaciji za 2025. Razlog za višje prihodke je deloma v že podpisanih pogodbah oz. prejetih naročilnicah za storitve na trgu.

ODHODKI:

Celotni odhodki na **javni službi** so planirani v višini 3.086.749 EUR in so za 56,58 % oz. za 456.871 EUR večji kot v ocenjeni realizaciji za 2025. Razlog za višje odhodke je v celoletnem trajanju pridobljenih projektov. Od tega so:

- stroški materiala in storitev v višini 765.458 EUR (za 6,08 % oz. za 49.576 EUR nižji kot v ocenjeni realizaciji za 2025). Razlog zmanjšanja stroškov je v spremembi strukture raziskovalnih aktivnosti, racionalnejše porabe materiala ter uporabe obstoječih zalog. Od tega
 - o 85.100 stroške materiala (za 20,87 % oz. za 22.439 EUR nižji kot v ocenjeni realizaciji za 2025) in
 - o stroške storitev v višini 680.358 EUR (za 3,84 % oz. za 27.136 EUR nižji kot v ocenjeni realizaciji za 2025);
- stroški dela v višini 2.236.843 EUR ter so za 26,21 % oz. za 464.466 EUR višji kot v ocenjeni realizaciji za 2025. Razlog za dvig stroška plač je v dodatnih zaposlitvah, splošnemu dvigu plač in dvigu plač zaradi plačne reforme v javnem sektorju. Sestavljeni so iz:
 - o plač in nadomestil plač v višini 1.911.767 EUR in so za 24,87 % oz. za 380.763 EUR višji kot v ocenjeni realizaciji za 2025, od tega:
 - plače in dodatki: 1.655.702 EUR,
 - povračila in nadomestila: 139.401 EUR,
 - regres za letni dopust in zimski regres: 75.464 EUR,
 - sredstva za delovno uspešnost: 41.200 EUR;
 - o prispevkov za socialno varnost delodajalcev v višini 317.742 EUR in so za 34,39 % oz. za 81.301 EUR višji kot v ocenjeni realizaciji za 2025,
 - o drugih stroškov dela v višini 7,334 EUR (za 48,71 % oz. za 2.402 EUR višji kot v ocenjeni realizaciji za 2025);
- stroški amortizacije v višini 26.347 EUR in so za 200,28 % oz. za 17.573 EUR višji kot v ocenjeni realizaciji za 2025. Dvig stroškov amortizacije je posledica izvajanja starih in novih ARIS-ovih projektov in CRP-a.
- drugi stroški v višini 58.000 EUR in so za 72,97 % oz. za 24.468 EUR višji kot v ocenjeni realizaciji za 2025. Dvig teh stroškov je posledica planiranih višjih stroškov domačih in tujih članarin, izvedenih praks dijakov in študentov ter višjega stroška prispevka za vzpodbujanje zaposlovanja invalidov.
- finančni odhodki v višini 100 EUR in so za 37,76 % oz. za 61 EUR nižji kot v ocenjeni realizaciji za 2025. Planirani so nižji stroški zamudnih obresti, stroški napačno obračunanega DDV-ja.

Celotni odhodki na trgu so planirani v višini 200.546 EUR in so za 11,52 % oz. za 20.718 EUR višji od ocenjene realizacije v 2025. Razlog tolikšnega povečanja je predvideni izvedbi že podpisanih pogodb oz. prejetih

naročilnicah za storitve na trgu in planiranem izplačilu tržne delovne uspešnosti v višini 27.943 EUR. Sestavljeni so iz:

- stroškov materiala in storitev v višini 91.149 EUR in so za 1,38 % oz. za 1.241 EUR višji kot v ocenjeni realizaciji za 2025;
- stroškov dela v višini 104.692 EUR in so za 29,29 % oz. za 23.714 EUR višji kot v ocenjeni realizaciji za 2025 (razlog višjih stroškov je v več pridobljenih tržnih projektih) in so sestavljeni iz:
 - o plač in nadomestil plač v višini 89.273 EUR in so za 27,64 % oz. za 19.333 EUR višji kot v ocenjeni realizaciji za 2025 (vključno s planiranim izplačilom tržne delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu v višini 27.814 EUR) in so sestavljeni iz:
 - plač in dodatkov v višini 47.762 EUR,
 - povračil in nadomestil v višini 7.680 EUR,
 - regresa za letni dopust in zimskega regresa v višini 4.103 EUR in
 - sredstev za delovno uspešnost v višini 29.728 EUR;
 - o prispevkov za socialno varnost delodajalcev v višini 15.126 EUR (vključno s planiranim izplačilom tržne delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu v višini 4.129 EUR) in so za 38,88 % oz. za 4.234 EUR višji kot v ocenjeni realizaciji za 2025;
 - o drugih stroškov dela v višini 293 EUR in so višji za 147 EUR oz. za 100,52 % kot v ocenjeni realizaciji za 2025;
- stroškov amortizacije v višini 1.800 EUR in so za 3,65 % oz. za 63 EUR višji kot v ocenjeni realizaciji za 2025. Porast stroškov amortizacije je posledica celoletnega obračuna v letu 2025 kupljenih osnovnih sredstev.
- drugih stroškov v višini 1.000 EUR in so za 29,09 % oz. za 225 EUR višji kot v ocenjeni realizaciji za 2025. Dvig teh stroškov je posledica planiranih višjih stroškov domačih in tujih članarin.
- finančnih odhodkov v višini 1.900 EUR in so za 70,44 % oz. za 4.527 EUR nižji kot v ocenjeni realizaciji za 2025. Gre za nižje planirane prihodke od obresti na pozitivno stanje na TRR-ju.
- drugih odhodkov v višini 5 EUR.

Pri prenašanju posrednih stroškov na javno službo in trg se uporablja ključ, ki se izračuna na podlagi podatkov preteklega leta in sicer delež tržnih prihodkov v vseh prihodkih. Za leto 2026 se bo uporabljal ta ključ v višini 8,486 % (po ocenjeni realizaciji za leto 2025). Navedi ključ se uporablja v skladu s Sodili za razporejanje prihodkov in odhodkov na posamezne dejavnosti javne službe in tržno dejavnost, ki jih je sprejel Upravni odbor Rudolfovo dne 25.8.2023, ter dne 12.12.2025 novelacijo sodil.

Na trgu planiramo presežek prihodkov nad odhodki, pred plačilom davka od dohodkov pravnih oseb, v višini 200.546 EUR in so za 11,52 % oz. za 20.718 EUR višji kot v ocenjeni realizaciji za 2025. Porast načrtovanega presežka je posledica manjših stroškov na trgu, kljub planiranemu izplačilu delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu v višini 31.943 EUR, ob veliko višjih planiranih prihodkih. Davka od dohodkov pravnih oseb planiramo v višini 18.540 EUR.

3.2 Načrt prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka – skladno s tabelo FN IPO DT Rudolfovo

Rudolfovo v finančnem načrtu za 2026 in v skladu s prejetimi izhodišči planira **PRILIVE** iz naslednjih virov:

- ARIS -ustanoviteljske obveznosti v višini 2.150.000 EUR in so enaki kot v ocenjeni realizaciji za leto 2025. Od tega za:
 - o 1.965.000 EUR za pokrivanje stroškov plač ter stroškov materiala in storitev (za 0,25 % oz. za 5.000 EUR manj kot v ocenjeni realizaciji za 2025 in z všteto lastno udeležbo v višini 22.236 EUR,
 - o 185.000 EUR za nakup raziskovalne in ostale opreme (za 2,78 % oz. za 5.000 EUR višji kot v ocenjeni realizaciji za 2025). Razlog za rast prihodkov je v zvišanju sredstev za ta namen ob hkratnem zmanjšanju sredstev za pokrivanje stroškov plač ter stroškov materiala in storitev.
- proračun - drugo v višini 869.398 EUR (za 0,54 % oz. za 4.646 EUR višji kot v ocenjeni realizaciji za 2025). Razlog za povečanje prilivov je v pridobitvi novih projektov. Od tega iz:
 - o proračuna EU (AOP 490) v višini 467.067 EUR za:
 - Interreg projekt Culinary trail v višini 64.751 EUR (prilivi zmanjšani za lastno udeležbo v višini 5.488 EUR, financirano iz ustanoviteljskih obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne 17.4.2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda),
 - Interreg projekta RUBIO v višini 26.400 EUR (v letu 2026 bo prišel le priliv, saj se je projekt zaključil avgusta 2025),
 - Interreg projekta SMILE v višini 22.531 EUR (prilivi zmanjšani za lastno udeležbo v višini 5.034 EUR, financirano iz ustanoviteljskih obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne 17.4.2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda),
 - Interreg projekta DINAMIC v višini 20.699 EUR (prilivi zmanjšani za lastno udeležbo v višini 5.837 EUR, financirano iz ustanoviteljskih obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne 17.4.2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda),
 - HE (Horizon Europe) projekt QEC4QEA – v višini 97.400 EUR,
 - projekt SRC-EDIH v višini 126.534 EUR,
 - projekt AIMED-HPC v višini 9.000 EUR,
 - ostali manjši projekti v višini 99.753 EUR;
 - o državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije (AOP 419) v višini 158.907 EUR, od tega:
 - 18.513 EUR (projekt Prilagoditev javnih raziskovalnih organizacij in CTK za delo po načelih odprte znanosti (projekt SPOZNAJ, vodi ga CTK),
 - 121.250 EUR za projekt DIGITOP, kjer nakazila vrši ARIS,
 - 19.144 EUR projekt Konzorcij za prenos znanja - KTO (KT03), kar predstavlja 59,35 % od 32.256 EUR;
 - o državnega proračuna v višini 243.424 EUR (AOP 404). Od tega za:
 - pokrivanje stroškov materiala, storitev in plač v višini 223.311 EUR. Od tega iz:
 - o ARIS projekta v višini 74.318 EUR,

- CRP, kjer nakazila vršita ARIS in MVZI, v višini 27.474 EUR, od tega MVZI v višini 20.000 EUR in ARIS v višini 7.474 EUR,
 - projekt Konzorcij za prenos znanja - KTO (KT03) v višini 13.112 EUR, kar predstavlja 40,65 % od 32.256 EUR,
 - na novo pridobljena ARIS projekta v višini 108.407 EUR;
 - za nakup osnovnih sredstev v višini 20.113 EUR. Od tega za:
 - ARIS projekta v višini 6.140 EUR,
 - CRP, kjer nakazila vršita ARIS in MVZI (samo ARIS del), v višini 963 EUR in
 - na novo pridobljena ARIS projekta v višini 13.009 EUR;
- tržnih virov 309.969 EUR, kar je za 12,99 % oz. za 35.644 višji od ocenjene realizacije za 2025. Razlog za dvig prilivov je v pridobitvi novih tržnih projektov oz. zaključevanju že, v letu 2025, pridobljenih projektov. Od tega iz:
- prihodkov od obresti na pozitivno stanje na TRR v višini 1.900 EUR ter
 - prihodki iz naslova prodaje storitev na trgu v višini 308.069 EUR.

ODLIVI oz. odhodki so v finančnem načrtu za 2026 planirani v višini 3.325.216 EUR in so za 9,35 % oz. za 284.449 EUR višji od ocenjene realizacije za 2025. Razlog za višje odlive je v izvajanju pridobljenih projektov. Sestavljeni so iz naslednjih virov:

- ARIS – ustanoviteljske obveznosti v višini 2.150.000 EUR in so za 0,90 % oz. za 19.486 EUR nižji kot v ocenjeni realizaciji za leto 2025. Razlog padca je, da ne planiramo prilivov iz naslova izplačila zavarovalnin. Od tega za:
 - stroške materiala, storitev in plač v višini 1.965.000 EUR (z vključeno lastno udeležbo v višini 22.236 EUR),
 - investicijske odhodke v višini 185.000 EUR;
- proračun - drugo v višini 987.947 EUR in so za 46,44 % oz. za 313.310 EUR višji od ocenjene realizacije za 2025. Razlog za višje odlive je v pridobitvi novih projektov ter izvajanju že pridobljenih. Od tega za:
 - stroške materiala, storitev in plač v višini 967.834 EUR,
 - investicijske odhodke v višini 20.113 EUR;
- trg v višini 187.269 EUR in so za 4,77 % oz. za 9.376 EUR nižji od ocenjene realizacije za 2025. Razlog padca odlivov je v manjših stroških materiala.

3.3 Odlivi vir ARIS – ustanoviteljske obveznosti

Odhodki za izvajanje javne službe znašajo 2.150.000 EUR in so za 0,90 % oz. za 19.486 EUR nižji kot v ocenjeni realizaciji za leto 2025. Razlog padca je, da ne planiramo prilivov iz naslova izplačila zavarovalnin. Sestavljeni so iz:

- plač in drugih izdatkov zaposlenih v višini 1.240.022 EUR in so za 15,40 % oz. za 165.473 EUR višje od ocenjene realizacije za 2025. Razlog povečanja odlivov je v večjem številu zaposlenih in lastne udeležbe financirane iz ustanoviteljskih obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne 17.4.2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda. V znesku je zajeta lastna udeležba v višini 19.040 EUR. Od tega za:
 - plače in dodatke v višini 1.056.380 EUR (za 14,36 % oz. za 132.617 EUR višje od ocenjene realizacije za 2025) z upoštevanom lastno udeležbo v višini 17.098 EUR,
 - regres za letni dopust in zimski regres v višini 47.262 EUR (za 35,08 % oz. za 12.275 EUR višji od ocenjene realizacije za 2025) z upoštevanom lastno udeležbo v višini 486 EUR,

- povračila in nadomestila v višini 95.151 EUR (za 54,90 % oz. za 33724 EUR višja od ocenjene realizacije za 2025). Razlog za takšen porast odlivov je v tem, da bo večina zaposlenih hodila v pisarno in ne bo delala od doma in hkrati je večje število zaposlenih, ki imajo daljše razdalje. Upoštevana je lastna udeležba v višini 1.066 EUR,
- sredstva za delovno uspešnost v višini 36.780 EUR (za 23,38 % oz. za 11.221 EUR nižja od ocenjene realizacije za 2025) z upoštevano lastno udeležbo v višini 332 EUR,
- drugi izdatki zaposlenim v višini 4.450 EUR (za 4,70 % oz. za 219 EUR nižji od ocenjene realizacije za 2025) z upoštevano lastno udeležbo v višini 59 EUR;
- prispevkov delodajalcev za socialno varnost v višini 209.979 EUR (za 7,45 % oz. za 14.553 EUR višji od ocenjene realizacije za 2025). Razlog povečanja odlivov je v večjem številu zaposlenih in lastne udeležbe financirane iz ustanoviteljskih obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne 17.4.2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda. V znesku je zajeta lastna udeležba v višini 3.196 EUR. Od tega:
 - prispevki za PIZ v višini 94.828 EUR (za 7,64 % oz. za 7.840 EUR nižji od ocenjene realizacije za 2025) z upoštevano lastno udeležbo v višini 1.514 EUR,
 - prispevki za zdravstveno zavarovanje v višini 88.407 EUR (za 20,23 % oz. za 14.875 EUR višji od ocenjene realizacije za 2025) z upoštevano lastno udeležbo v višini 1.338 EUR;
 - prispevki za zaposlovanje v višini 687 EUR (za 12,76 % oz. za 100 EUR manj od ocenjene realizacije za 2025) z upoštevano lastno udeležbo v višini 10 EUR,
 - prispevki za starševsko varstvo v višini 1.062 EUR (za 20,72 % oz. za 182 EUR višji od ocenjene realizacije za 2025) z upoštevano lastno udeležbo v višini 17 EUR,
 - prispevek za dolgotrajno oskrbo v višini 9.286 EUR (za 96,86 % oz. za 4.569 EUR višji od ocenjene realizacije za 2025) z upoštevano lastno udeležbo v višini 171 EUR
 - premije kolektivnega dodat. pokoj. zavarovanja v višini 15.710 EUR (za 22,32 % oz. za 2.867 EUR višje od ocenjene realizacije za 2025) z upoštevano lastno udeležbo v višini 146 EUR;
- izdatkov za blago in storitve za izvajanje javne službe v višini 514.999 EUR (za 28,42 % oz. za 204.512 EUR nižji kot v ocenjeni realizaciji za 2025). Razlog zmanjšanja izdatkov je v spremembi strukture raziskovalnih aktivnosti, v racionalnejši porabi materiala, v večjih prilivih za te stroške iz naslova projektov ter v uporabi obstoječih zalog. Od tega:
 - pisarniški in splošni material in storitve v višini 100.819 EUR (za 59,84 % oz. za 150.236 EUR nižji kot v ocenjeni realizaciji za 2025),
 - posebni material in storitve v višini 18.100 EUR (za 0,15 % oz. za 27 EUR več kot v ocenjeni realizaciji za 2025),
 - energija, voda, komunalne storitve in komunikacije v višini 21.780 EUR (enako kot v ocenjeni realizaciji za 2025),
 - prevozni stroški in storitve v višini 300 EUR,
 - izdatki za službena potovanja v višini 48.100 EUR (za 13,32 % oz. za 7.394 EUR nižji kot v ocenjeni realizaciji za 2025). Razlog je v nižji realizaciji službenih poti na tem viru.
 - tekoče vzdrževanje v višini 63.000 EUR (za 0,85 % oz. za 541 nižji kot v ocenjeni realizaciji za 2025). Razlog za padec teh odlivov je v lanski realizaciji nujnih vzdrževalnih del ter letos planiranih rednih vzdrževalnih del na strojih in napravah,
 - poslovne najemnine in zakupnine v višini 90.195 EUR (za 4,05 % oz. za 4.000 EUR nižji kot v ocenjeni realizaciji za 2025). Razlog za padec teh odlivov je v planiranem pokrivanju stroškov najema na drugih virih.
 - drugi operativni odhodki v višini 172.705 EUR (za 19,81 % oz. za 42.668 EUR nižji kot v ocenjeni realizaciji za 2025). Razlog za zmanjšanje stroškov je v zmanjšanju stroškov študentskega

servisa. Med njimi so planirane tudi sejnine in povračila stroškov članom upravnega odbora v višini 3.000 EUR,

- investicijskih odhodkov v višini 185.000 EUR (za 2,78 % oz. za 5.001 EUR višji kot v ocenjeni realizaciji za 2025). Razlog dviga je v prerazporeditvi ustanoviteljskih obveznosti za ta namen. Od tega:
 - nakup opreme v višini 168.100 EUR (za 10,14 % oz. za 15.480 EUR višji kot v ocenjeni realizaciji za 2025).
 - o nakup nematerialnega premoženja v višini 16.900 EUR (za 38,27 % oz. za 10.479 EUR nižji kot v ocenjeni realizaciji za 2025).

3.4 Odlivi vir Drugo

Rudolfovo planira za leto 2026 na tem viru celotne odlive v višini 987.947 EUR (za 46,44 % oz. za 313.310 EUR več kot v ocenjeni realizaciji za 2025). To so hkrati tudi odhodki za izvajanje javne službe. Vzrok za tolikšen dvig odlivov na tem viru je v izvajanju pridobljenih projektov. Sestavljeni so iz:

- plač in drugih izdatkov zaposlenim v višini 616.610 EUR (za 41,90 % oz. za 182.084 EUR več kot v ocenjeni realizaciji za 2025), V znesku je zajeta lastna udeležba v višini 19.040 EUR, financirana iz ustanoviteljskih obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne 17.4.2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda. Od tega:
 - o plače in dodatki v višini 544.308 EUR,
 - o regres za letni dopust in zimski regres v višini 19.512 EUR,
 - o povračila in nadomestila v višini 40.467 EUR,
 - o sredstva za delovno uspešnost v višini 10.080 EUR,
 - o drugi izdatki zaposlenim v višini 2.243 EUR;
- prispevkov delodajalcev za socialno varnost v višini 98.075 EUR (za 7,45 % oz. za 42.421 EUR več kot v ocenjeni realizaciji za 2025). V znesku je zajeta lastna udeležba v višini 3.196 EUR, financirana iz ustanoviteljskih obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne 17.4.2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda. Od tega za:
 - o prispevke za PIZ v višini 48.091 EUR,
 - o prispevke za zdravstveno zavarovanje v višini 38.190 EUR,
 - o prispevke za zaposlovanje v višini 326 EUR,
 - o prispevke za starševsko varstvo v višini 544 EUR,
 - o prispevek za dolgotrajno oskrbo v višini 5.248 EUR,
 - o premije kolek. pokoj. zavarovanja v višini 5.676 EUR;
- izdatkov za blago in storitve v višini 253.149 EUR (za 47,78 % oz. za 81.849 EUR več kot v ocenjeni realizaciji za 2025). Razlog za dvig teh odlivov je v izvajanju pridobljenih projektov. Od tega za:
 - o pisarniški in splošni material in storitve v višini 25.000 EUR,
 - o posebni material in storitve v višini 15.000 EUR,
- izdatke za energijo, vodo, komunalne storitve in komunikacije v višini 1.000 EUR,
 - o izdatke za službena potovanja v višini 59.644 EUR,
 - o tekoče vzdrževanje v višini 23.600 EUR,
 - o poslovne najemnine in zakupnine v višini 6.500 EUR,
 - o druge operativne odhodke v višini 122.405 EUR;
- investicijski odhodki v višini 20.113 EUR (za 52,88 % oz. za 6.957 EUR višji kot v ocenjeni realizaciji za 2025).

3.5 Odlivi vir Trg

Rudolfovo planira za leto 2026 na tem viru celotne odlive v višini 187.269 EUR (za 4,77 % oz. za 9.376 EUR manj kot v ocenjeni realizaciji za 2025). Razlog padca odlivov je v manjših stroških materiala. Sestavljeni so iz:

- plač in drugih izdatkov zaposlenim v višini 82.218 EUR (za 14,87 % oz. za 10.642 EUR več kot v ocenjeni realizaciji za 2025). V znesek je zajeto tudi izplačilo tržne delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu v višini 27.814 EUR. Od tega:
 - o plače in dodatki v višini 41.491 EUR,
 - o regres za letni dopust in zimski regres v višini 3.815 EUR,
 - o povračila in nadomestila v višini 7.070 EUR,
 - o sredstva za delovno uspešnost v višini 29.572 EUR in
 - o drugi izdatki zaposlenim v višini 270 EUR;
- prispevkov delodajalcev za socialno varnost v višini 13.882 EUR (za 16,96 % oz. za 2.013 EUR več kot v ocenjeni realizaciji za 2025). V znesek je zajeto tudi izplačilo tržne delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu v višini 4.129 EUR. Od tega za:
 - o prispevke za PIZ v višini 6.136 EUR,
 - o prispevke za zdravstveno zavarovanje v višini 5.873 EUR,
 - o prispevke za zaposlovanje v višini 42 EUR,
 - o prispevke za starševsko varstvo v višini 69 EUR,
 - o prispevek za dolgotrajno oskrbo v višini 653 EUR in
 - o premije kolek. pokoj. zavarovanja v višini 1.109 EUR;
- izdatkov za blago in storitve v višini 89.269 EUR (za 14,35 % oz. za 14.952 EUR manj kot v ocenjeni realizaciji za 2025). Vzrok padca odlivov je v porabi materiala, kupljenega v lanskem letu.
- plačil domačih obresti v višini 1.900 EUR (za 69,93 % oz. za 4.420 EUR manj kot v ocenjeni realizaciji za 2025). Gre za plačilo obresti iz naslova zadolževanja pri zakladnici.

Rudolfovo planira skupni presežek odhodkov nad prihodki v višini 4.151 EUR. Od tega na:

- viru trg: presežek prihodkov nad odhodki v višini 122.700 EUR. Razlog za ta presežek je v porabi materiala, kupljenega v lanskem letu in prevzemanje projektov z višjo dodano vrednostjo.
- na viru proračun – drugo: v višini 118.548 EUR. Na tem viru je nastal presežek odhodkov nad prihodki zaradi zalaganja sredstev na pridobljenih projektih in njihovih kasnejših prilivih ter v letu 2025 prejetih avansih, ki se jih bo porabilo v letu 2026 (TURING, AI4VET4AI). Deloma planiramo to reševati z minimalno porabo na trgu, prejetim prilivom iz leta 2025 končanega projekta RUBIO, ostala sredstva pa bomo dobili preko likvidnostnega zadolževanja tekom leta na zakladnici.

Tabela 12: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov (po načelu denarnega toka v EUR)

Členitev kontov	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Realizacija za leto 2024				Ocena realizacije za leto 2025				Finančni načrt za leto 2026				Primerjava			
			Skupaj	31. člen sklepa o ustanovitvi: Vir ARIS	Proračun - drugo	Trg	Skupaj	31. člen sklepa o ustanovitvi: Vir ARIS	Proračun - drugo	Trg	Skupaj	31. člen sklepa o ustanovitvi: Vir ARIS	Proračun - drugo	Trg	Finančni načrt 2026/Ocena realizacije 2025 skupaj	Finančni načrt 2026/Ocena realizacije 2025 po sklepu o ustanovitvi	Finančni načrt 2026/Ocena realizacije 2025 Proračun - drugo	Finančni načrt 2026/Ocena realizacije 2025 Trg
a1	a	b	c=d+e+f	d	e	f	g=h+i+j	h	i	j	k=l+m+n	l	m	n	o=k/g*100	p=l/h*100	r=m/i*100	s=n/j*100
	I. SKUPAJ PRIHODKI (402+431)	401	2.038.243,48	1.600.000,00	316.331,87	121.911,61	3.309.655,71	2.170.578,67	864.751,77	274.325,27	3.329.367,22	2.150.000,00	869.398,22	309.969,00	100,60	99,05	100,54	112,99
	1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (403+420)	402	1.920.215,79	1.600.000,00	316.331,87	3.883,92	3.037.372,09	2.170.578,67	864.751,77	2.041,65	3.019.398,22	2.150.000,00	869.398,22	0,00	99,41	99,05	100,54	-
	A. Prihodki iz sredstev javnih financ (404+407+410+413+418+419)	403	1.909.785,34	1.600.000,00	305.901,42	3.883,92	2.710.146,07	2.154.146,98	553.957,44	2.041,65	2.552.330,75	2.150.000,00	402.330,75	0,00	94,18	99,81	72,63	-
	a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna (405+406)	404	1.746.002,55	1.600.000,00	146.002,55	0,00	2.470.472,50	2.149.999,32	320.473,18	0,00	2.393.423,87	2.150.000,00	243.423,87	0,00	96,88	100,00	75,96	-
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	405	1.636.100,16	1.500.000,00	136.100,16	0,00	2.271.418,52	1.969.999,99	301.418,53	0,00	2.188.311,33	1.965.000,00	223.311,33	0,00	96,34	99,75	74,09	-
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicije	406	109.902,39	100.000,00	9.902,39	0,00	199.053,98	179.999,33	19.054,65	0,00	205.112,54	185.000,00	20.112,54	0,00	103,04	102,78	105,55	-
	b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov (408+409)	407	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo	408	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije	409	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
	c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja (411+412)	410	3.883,92	0,00	0,00	3.883,92	11.487,26	4.147,66	5.297,95	2.041,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavar. za tekočo porabo	411	3.883,92	0,00	0,00	3.883,92	11.487,26	4.147,66	5.297,95	2.041,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavar. za investicije	412	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
	d. Prejeta sredstva iz javnih skladov, javnih agencij in javnih zavodov (414+415+416+417)	413	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo	414	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije	415	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij in javnih zavodov za tekočo porabo	416	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij in javnih zavodov za investicije	417	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
del 740	e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij	418	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
741	PREJETA SREDSTVA IZ DRŽAVNEGA PRORAČUNA IZ SREDSTEV PRORAČUNA EU IN IZ DRUGIH DRŽAV	419	159.898,87	0,00	159.898,87	0,00	228.186,31	0,00	228.186,31	0,00	158.906,88	0,00	158.906,88	0,00	69,64	-	69,64	-

Členitev kontov	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Realizacija za leto 2024				Ocena realizacije za leto 2025				Finančni načrt za leto 2026				Primerjava			
			Skupaj	31. člen sklepa o ustanovitvi: Vir ARIS	Proračun - drugo	Trg	Skupaj	31. člen sklepa o ustanovitvi: Vir ARIS	Proračun - drugo	Trg	Skupaj	31. člen sklepa o ustanovitvi: Vir ARIS	Proračun - drugo	Trg	Finančni načrt 2026/Ocena realizacije 2025 skupaj	Finančni načrt 2026/Ocena realizacije 2025 po sklepu o ustanovitvi	Finančni načrt 2026/Ocena realizacije 2025 Proračun-drugo	Finančni načrt 2026/Ocena realizacije 2025 Trg
a1	a	b	c=d+e+f	d	e	f	g=h+i+j	h	i	j	k=l+m+n	l	m	n	o=k/g*100	p=l/h*100	r=m/i*100	s=n/j*100
	B) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe (422+423+487+424+425+426+427+488+489+490+429+430)	420	10.430,45	0,00	10.430,45	0,00	327.226,02	16.431,69	310.794,33	0,00	467.067,47	0,00	467.067,47	0,00	142,74	-	150,28	-
del 7102	Prihodki od obresti	422	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
7100	Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	423	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
7103	Prihodki od premoženja	487	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
7141	Drugi nedavčni prihodki	424	0,00	0,00	0,00	0,00	16.431,69	16.431,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
72	KAPITALSKI PRIHODKI	425	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
730	PREJETE DONACIJE IZ DOMAČIH VIROV	426	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
731	PREJETE DONACIJE IZ TUJINE	427	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
782	PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČ. EU IZ STRUKTURNIH SKLADOV	488	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
783	PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČ. EU IZ KOHEZIJSKEGA SKLADA	489	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
784	PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU ZA IZVAJANJE CENTRALIZIRANIH IN DRUGIH PROGRAMOV EU	490	10.430,45	0,00	10.430,45	0,00	310.794,33	0,00	310.794,33	0,00	467.067,47	0,00	467.067,47	0,00	150,28	-	150,28	-
786	OSTALA PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU	429	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
787	PREJETA SRED. OD DRUGIH EVROP. INSTITUCIJ IN IZ DRUGIH DRŽAV	430	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
	2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (432 +433)	431	118.027,69	0,00	0,00	118.027,69	272.283,62	0,00	0,00	272.283,62	309.969,00	0,00	0,00	309.969,00	113,84	-	-	113,84
7130	Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	432	116.202,25	0,00	0,00	116.202,25	270.228,93	0,00	0,00	270.228,93	308.069,00	0,00	0,00	308.069,00	114,00	-	-	114,00
del 7102	Prihodki od obresti	433	1.825,44	0,00	0,00	1.825,44	2.054,69	0,00	0,00	2.054,69	1.900,00	0,00	0,00	1.900,00	92,47	-	-	92,47
	II. SKUPAJ ODHODKI (438+481)	437	2.091.436,53	1.607.295,17	399.132,98	85.008,38	3.040.767,08	2.169.485,58	674.636,64	196.644,86	3.325.216,10	2.150.000,00	987.947,02	187.269,08	109,35	99,10	146,44	95,23
	1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (439+447+453+464+465+466+467+468+469+470)	438	2.007.984,95	1.607.295,17	399.132,98	1.556,80	2.853.100,26	2.169.485,58	674.636,64	8.978,04	3.139.847,02	2.150.000,00	987.947,02	1.900,00	110,05	99,10	146,44	21,16
	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim (440+441+442+443+444+445+446)	439	1.127.152,18	858.018,74	269.133,44	0,00	1.509.075,04	1.074.548,84	434.526,20	0,00	1.856.632,20	1.240.022,08	616.610,12	0,00	123,03	115,40	141,90	-
del 4000	Plače in dodatki	440	973.039,62	736.784,38	236.255,24	0,00	1.292.731,67	923.762,30	368.969,37	0,00	1.600.687,30	1.056.379,65	544.307,65	0,00	123,82	114,36	147,52	-
del 4001	Regres za letni dopust	441	39.470,18	30.633,46	8.836,72	0,00	72.911,14	34.987,23	37.923,91	0,00	66.774,22	47.262,32	19.511,90	0,00	91,58	135,08	51,45	-
del 4002	Povračila in nadomestila	442	72.162,88	55.143,49	17.019,39	0,00	80.013,76	61.427,14	18.586,62	0,00	135.618,05	95.150,88	40.467,17	0,00	169,49	154,90	217,72	-
del 4003	Sredstva za delovno uspešnost	443	36.519,33	30.856,67	5.662,66	0,00	55.818,51	48.000,99	7.817,52	0,00	46.859,63	36.779,51	10.080,12	0,00	83,95	76,62	128,94	-
del 4004	Sredstva za nadurno delo	444	876,35	876,35	0,00	0,00	1.702,17	1.702,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
del 4005	Plače za delo nereziden. po pogodbi	445	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-

Členitev kontov	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Realizacija za leto 2024				Ocena realizacije za leto 2025				Finančni načrt za leto 2026				Primerjava			
			Skupaj	31. člen sklepa o ustanovitvi: Vir ARIS	Proračun - drugo	Trg	Skupaj	31. člen sklepa o ustanovitvi: Vir ARIS	Proračun - drugo	Trg	Skupaj	31. člen sklepa o ustanovitvi: Vir ARIS	Proračun - drugo	Trg	Finančni načrt 2026/Ocena realizacije 2025 skupaj	Finančni načrt 2026/Ocena realizacije 2025 po sklepu o ustanovitvi	Finančni načrt 2026/Ocena realizacije 2025 Proračun-drugo	Finančni načrt 2026/Ocena realizacije 2025 Trg
			a1	a	b	c=d+e+f	d	e	f	g=h+i+j	h	i	j	k=l+m+n	l	m	n	o=k/g*100
del 4009	Drugi izdatki zaposlenim	446	5.083,82	3.724,39	1.359,43	0,00	5.897,79	4.669,01	1.228,78	0,00	6.693,00	4.449,72	2.243,28	0,00	113,48	95,30	182,56	-
	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost (448+449+450+451+491+452)	447	176.327,86	133.936,04	42.391,82	0,00	251.080,99	195.426,10	55.654,89	0,00	308.054,10	209.978,68	98.075,42	0,00	122,69	107,45	176,22	-
del 4010	Prisp. za pokoj.in invalidsko zavarovanje	448	89.230,46	67.837,75	21.392,71	0,00	130.323,17	102.668,01	27.655,16	0,00	142.918,51	94.827,71	48.090,80	0,00	109,66	92,36	173,89	-
del 4011	Prispevki za zdravstveno zavarovanje	449	71.008,29	53.714,64	17.293,65	0,00	95.991,59	73.531,64	22.459,95	0,00	126.597,27	88.406,94	38.190,33	0,00	131,88	120,23	170,04	-
del 4012	Prispevki za zaposlovanje	450	983,19	838,94	144,25	0,00	957,00	786,99	170,01	0,00	1.012,59	686,59	326,00	0,00	105,81	87,24	191,75	-
del 4013	Prispevki za starševsko varstvo	451	1.001,52	753,77	247,75	0,00	1.258,94	879,67	379,27	0,00	1.605,74	1.061,98	543,76	0,00	127,55	120,72	143,37	-
del 4014	Prispevek za dolgotrajno oskrbo	491	0,00	0,00	0,00	0,00	5.721,66	4.716,91	1.004,75	0,00	14.533,81	9.285,60	5.248,21	0,00	254,01	196,86	522,34	-
del 4015	Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU	452	14.104,40	10.790,94	3.313,46	0,00	16.828,63	12.842,88	3.985,75	0,00	21.386,18	15.709,86	5.676,32	0,00	127,08	122,32	142,42	-
	C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe(454+455+456+457+458+459+460+461+463)	453	578.830,98	507.748,33	71.082,65	0,00	890.811,12	719.511,31	171.299,81	0,00	768.148,18	514.999,24	253.148,94	0,00	86,23	71,58	147,78	-
del 4020	Pisarniški in splošni material in storitve	454	196.213,99	165.327,50	30.886,49	0,00	345.997,72	251.055,62	94.942,10	0,00	125.819,24	100.819,24	25.000,00	0,00	36,36	40,16	26,33	-
del 4021	Posebni material in storitve	455	27.215,83	21.244,07	5.971,76	0,00	34.340,79	18.072,53	16.268,26	0,00	33.100,00	18.100,00	15.000,00	0,00	96,39	100,15	92,20	-
del 4022	Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	456	19.596,16	18.065,60	1.530,56	0,00	21.780,36	21.780,36	0,00	0,00	22.780,00	21.780,00	1.000,00	0,00	104,59	100,00	-	-
del 4023	Prevozni stroški in storitve	457	394,96	394,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00	300,00	0,00	0,00	-	-	-	-
del 4024	Izdatki za službena potovanja	458	55.733,11	45.343,44	10.389,67	0,00	83.579,62	55.493,88	28.085,74	0,00	107.744,00	48.100,00	59.644,00	0,00	128,91	86,68	212,36	-
del 4025	Tekoče vzdrževanje	459	48.277,01	42.455,29	5.821,72	0,00	66.765,07	63.540,93	3.224,14	0,00	86.600,00	63.000,00	23.600,00	0,00	129,71	99,15	731,98	-
del 4026	Poslovne najemnine in zakupnine	460	79.810,78	79.707,08	103,70	0,00	94.195,07	94.195,07	0,00	0,00	96.695,00	90.195,00	6.500,00	0,00	102,65	95,75	-	-
del 4027	Kazni in odškodnine	461	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
del 4029	Drugi operativni odhodki	463	151.589,14	135.210,39	16.378,75	0,00	244.152,49	215.372,92	28.779,57	0,00	295.109,94	172.705,00	122.404,94	0,00	120,87	80,19	425,32	-
403	D. PLAČILA DOMAČIH OBRESTI	464	0,00	0,00	0,00	0,00	6.319,52	0,00	0,00	6.319,52	1.900,00	0,00	0,00	1.900,00	30,07	-	-	30,07
404	E. PLAČILA TUJIH OBRESTI	465	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
410	F. SUBVENCIJE	466	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
411	G. TRANSFERI POSAMEZNIKOM IN GOSPODINJSTVOM	467	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
412	H. TRANSFERI NEPRIDOBITNIM ORGANIZACIJAM IN USTANOVAM	468	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
413	I. DRUGI TEKOČI DOMAČI TRANSFERI	469	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
	J. Investicijski odhodki(471+472+473+474+475+476+477+478+479+480)	470	125.673,93	107.592,06	16.525,07	1.556,80	195.813,59	179.999,33	13.155,74	2.658,52	205.112,54	185.000,00	20.112,54	0,00	104,75	102,78	152,88	-
4200	Nakup zgradb in prostorov	471	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
4201	Nakup prevoznih sredstev	472	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
4202	Nakup opreme	473	67.841,43	49.966,36	16.525,07	1.350,00	167.932,36	152.619,84	13.155,74	2.156,78	188.212,54	168.100,00	20.112,54	0,00	112,08	110,14	152,88	-
4203	Nakup drugih osnovnih sredstev	474	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
4204	Novogradnje, rekonstrukcije in adaptacije	475	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
4205	Investicijsko vzdrževanje in obnove	476	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-

Členitev kontov	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Realizacija za leto 2024				Ocena realizacije za leto 2025				Finančni načrt za leto 2026				Primerjava			
			Skupaj	31. člen sklepa o ustanovitvi: Vir ARIS	Proračun - drugo	Trg	Skupaj	31. člen sklepa o ustanovitvi: Vir ARIS	Proračun - drugo	Trg	Skupaj	31. člen sklepa o ustanovitvi: Vir ARIS	Proračun - drugo	Trg	Finančni načrt 2026/Ocena realizacije 2025 skupaj	Finančni načrt 2026/Ocena realizacije 2025 po sklepu o ustanovitvi	Finančni načrt 2026/Ocena realizacije 2025 Proračun-drugo	Finančni načrt 2026/Ocena realizacije 2025 Trg
a1	a	b	c=d+e+f	d	e	f	g=h+i+j	h	i	j	k=l+m+n	l	m	n	o=k/g*100	p=l/h*100	r=m/i*100	s=n/j*100
4206	Nakup zemljišč in naravnih bogastev	477	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
4207	Nakup nematerialnega premoženja	478	57.832,50	57.625,70	0,00	206,80	27.881,23	27.379,49	0,00	501,74	16.900,00	16.900,00	0,00	0,00	60,61	61,73	-	-
4208	Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor in investicijski inženiring	479	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
4209	Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog	480	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
	2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (482+483+484)	481	83.451,58	0,00	0,00	83.451,58	187.666,82	0,00	0,00	187.666,82	185.369,08	0,00	0,00	185.369,08	98,78	-	-	98,78
del 400	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje bl. in storitev na trgu	482	36.283,26	0,00	0,00	36.283,26	71.575,99	0,00	0,00	71.575,99	82.217,68	0,00	0,00	82.217,68	114,87	-	-	114,87
del 401	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje bl. in storitev na trgu	483	5.432,18	0,00	0,00	5.432,18	11.869,63	0,00	0,00	11.869,63	13.882,40	0,00	0,00	13.882,40	116,96	-	-	116,96
del 402	C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	484	41.736,14	0,00	0,00	41.736,14	104.221,20	0,00	0,00	104.221,20	89.269,00	0,00	0,00	89.269,00	85,65	-	-	85,65
	III/1 PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI (401-437)	485	36.903,23	0,00	0,00	36.903,23	268.888,63	1.093,09	190.115,13	77.680,41	122.699,92	0,00	0,00	122.699,92	45,63	-	-	157,95
	III/2 PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI (437-401)	486	90.096,28	7.295,17	82.801,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	118.548,80	0,00	118.548,80	0,00	-	-	-	-

Tabela 13: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov (po denarnem toku – za vse vire skupaj)

Členitev kontov	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Realizacija 2024	Ocena realizacije 2025	Finančni načrt za leto 2026	Primerjava Finančni načrt 2026/realizacija 2024	Primerjava Finančni načrt 2026/Ocena realizacije 2025
a1	a	b	c	d	e	f=e/c*100	g=e/d*100
	I. SKUPAJ PRIHODKI (402+431)	401	2.038.243,48	3.309.655,71	3.329.367,22	163,34	100,60
	1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (403+420)	402	1.920.215,79	3.037.372,09	3.019.398,22	157,24	99,41
	A. Prihodki iz sredstev javnih financ (404+407+410+413+418+419)	403	1.909.785,34	2.710.146,07	2.552.330,75	133,64	94,18
	a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna (405+406)	404	1.746.002,55	2.470.472,50	2.393.423,87	137,08	96,88
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	405	1.636.100,16	2.271.418,52	2.188.311,33	133,75	96,34
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicije	406	109.902,39	199.053,98	205.112,54	186,63	103,04
	b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov (408+409)	407	0,00	0,00	0,00	-	-
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo	408	0,00	0,00	0,00	-	-
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije	409	0,00	0,00	0,00	-	-
	c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja (411+412)	410	3.883,92	11.487,26	0,00	-	-
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo	411	3.883,92	11.487,26	0,00	-	-
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije	412	0,00	0,00	0,00	-	-
	d. Prejeta sredstva iz javnih skladov, javnih agencij in javnih zavodov (414+415+416+417)	413	0,00	0,00	0,00	-	-
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo	414	0,00	0,00	0,00	-	-
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije	415	0,00	0,00	0,00	-	-
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij in javnih zavodov za tekočo porabo	416	0,00	0,00	0,00	-	-
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij in javnih zavodov za investicije	417	0,00	0,00	0,00	-	-
del 740	e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij	418	0,00	0,00	0,00	-	-
741	PREJETA SREDSTVA IZ DRŽAVNEGA PRORAČUNA IZ SREDSTEV PRORAČUNA EU IN IZ DRUGIH DRŽAV	419	159.898,87	228.186,31	158.906,88	99,38	69,64
	B) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe (422+423+487+424+425+426+427+488+489+490+429+430)	420	10.430,45	327.226,02	467.067,47	4.477,92	142,74
del 7102	Prihodki od obresti	422	0,00	0,00	0,00	-	-
7100	Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	423	0,00	0,00	0,00	-	-
7103	Prihodki od premoženja	487	0,00	0,00	0,00	-	-
7141	Drugi nedavčni prihodki	424	0,00	16.431,69	0,00	-	-
72	KAPITALSKI PRIHODKI	425	0,00	0,00	0,00	-	-
730	PREJETE DONACIJE IZ DOMAČIH VIROV	426	0,00	0,00	0,00	-	-
731	PREJETE DONACIJE IZ TUJINE	427	0,00	0,00	0,00	-	-
782	PREJETA SRED. IZ PRORAČUNA EU IZ STRUKTURNIH SKLADOV	488	0,00	0,00	0,00	-	-
783	PREJETA SRED. IZ PRORAČUNA EU IZ KOHEZIJSKEGA SKLADA	489	0,00	0,00	0,00	-	-
784	PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU ZA IZVAJANJE CENTRALIZIRANIH IN DRUGIH PROGRAMOV EU	490	10.430,45	310.794,33	467.067,47	4.477,92	150,28
786	OSTALA PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU	429	0,00	0,00	0,00	-	-
787	PREJETA SREDSTVA OD DRUGIH EVROPSKIH INSTITUCIJ IN IZ DRUGIH DRŽAV	430	0,00	0,00	0,00	-	-
	2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (432+433)	431	118.027,69	272.283,62	309.969,00	262,62	113,84
7130	Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	432	116.202,25	270.228,93	308.069,00	265,11	114,00
del 7102	Prihodki od obresti	433	1.825,44	2.054,69	1.900,00	104,08	92,47
	II. SKUPAJ ODHODKI (438+481)	437	2.091.436,53	3.040.767,08	3.325.216,10	158,99	109,35
	1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (439+447+453+464+465+466+467+468+469+470)	438	2.007.984,95	2.853.100,26	3.139.847,02	156,37	110,05
	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim (440+441+442+443+444+445+446)	439	1.127.152,18	1.509.075,04	1.856.632,20	164,72	123,03
del 4000	Plače in dodatki	440	973.039,62	1.292.731,67	1.600.687,30	164,50	123,82
del 4001	Regres za letni dopust	441	39.470,18	72.911,14	66.774,22	169,18	91,58
del 4002	Povračila in nadomestila	442	72.162,88	80.013,76	135.618,05	187,93	169,49
del 4003	Sredstva za delovno uspešnost	443	36.519,33	55.818,51	46.859,63	128,31	83,95
del 4004	Sredstva za nadurno delo	444	876,35	1.702,17	0,00	-	-
del 4005	Plače za delo nerezidentov po pogodbi	445	0,00	0,00	0,00	-	-
del 4009	Drugi izdatki zaposlenim	446	5.083,82	5.897,79	6.693,00	131,65	113,48
	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost (448+449+450+451+491+452)	447	176.327,86	251.080,99	308.054,10	174,71	122,69
del 4010	Prispevek za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	448	89.230,46	130.323,17	142.918,51	160,17	109,66

Členitev kontov	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Realizacija 2024	Ocena realizacije 2025	Finančni načrt za leto 2026	Primerjava Finančni načrt 2026/realizacija 2024	Primerjava Finančni načrt 2026/Ocena realizacije 2025
a1	a	b	c	d	e	f=e/c*100	g=e/d*100
del 4011	Prispevek za zdravstveno zavarovanje	449	71.008,29	95.991,59	126.597,27	178,29	131,88
del 4012	Prispevek za zaposlovanje	450	983,19	957,00	1.012,59	102,99	105,81
del 4013	Prispevek za starševsko varstvo	451	1.001,52	1.258,94	1.605,74	160,33	127,55
del 4014	Prispevek za dolgotrajno oskrbo	491	0,00	5.721,66	14.533,81	-	254,01
del 4015	Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU	452	14.104,40	16.828,63	21.386,18	151,63	127,08
	C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe (454+455+456+457+458+459+460+461+463)	453	578.830,98	890.811,12	768.148,18	132,71	86,23
del 4020	Pisarniški in splošni material in storitve	454	196.213,99	345.997,72	125.819,24	64,12	36,36
del 4021	Posebni material in storitve	455	27.215,83	34.340,79	33.100,00	121,62	96,39
del 4022	Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	456	19.596,16	21.780,36	22.780,00	116,25	104,59
del 4023	Prevozni stroški in storitve	457	394,96	0,00	300,00	75,96	-
del 4024	Izdatki za službena potovanja	458	55.733,11	83.579,62	107.744,00	193,32	128,91
del 4025	Tekoče vzdrževanje	459	48.277,01	66.765,07	86.600,00	179,38	129,71
del 4026	Poslovne najemnine in zakupnine	460	79.810,78	94.195,07	96.695,00	121,16	102,65
del 4027	Kazni in odškodnine	461	0,00	0,00	0,00	-	-
del 4029	Drugi operativni odhodki	463	151.589,14	244.152,49	295.109,94	194,68	120,87
403	D. PLAČILA DOMAČIH OBRESTI	464	0,00	6.319,52	1.900,00	-	30,07
404	E. PLAČILA TUJIH OBRESTI	465	0,00	0,00	0,00	-	-
410	F. SUBVENCIJE	466	0,00	0,00	0,00	-	-
411	G. TRANSFERI POSAMEZNIKOM IN GOSPODINJSTVOM	467	0,00	0,00	0,00	-	-
412	H. TRANSFERI NEPRIDOBITNIM ORGANIZACIJAM IN USTANOVAM	468	0,00	0,00	0,00	-	-
413	I. DRUGI TEKOČI DOMAČI TRANSFERI	469	0,00	0,00	0,00	-	-
	J. Investicijski odhodki (471+472+473+474+475+476+477+478+479+480)	470	125.673,93	195.813,59	205.112,54	163,21	104,75
4200	Nakup zgradb in prostorov	471	0,00	0,00	0,00	-	-
4201	Nakup prevoznih sredstev	472	0,00	0,00	0,00	-	-
4202	Nakup opreme	473	67.841,43	167.932,36	188.212,54	277,43	112,08
4203	Nakup drugih osnovnih sredstev	474	0,00	0,00	0,00	-	-
4204	Novogradnje, rekonstrukcije in adaptacije	475	0,00	0,00	0,00	-	-
4205	Investicijsko vzdrževanje in obnove	476	0,00	0,00	0,00	-	-
4206	Nakup zemljišč in naravnih bogastev	477	0,00	0,00	0,00	-	-
4207	Nakup nematerialnega premoženja	478	57.832,50	27.881,23	16.900,00	29,22	60,61
4208	Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor in investicijski inženiring	479	0,00	0,00	0,00	-	-
4209	Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog	480	0,00	0,00	0,00	-	-
	2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (482+483+484)	481	83.451,58	187.666,82	185.369,08	222,13	98,78
del 400	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	482	36.283,26	71.575,99	82.217,68	226,60	114,87
del 401	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	483	5.432,18	11.869,63	13.882,40	255,56	116,96
del 402	C. Izdatki za bl. in storitve iz naslova prodaje bl. in storitev na trgu	484	41.736,14	104.221,20	89.269,00	213,89	85,65
	III/1 PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI (401-437)	485	0,00	268.888,63	4.151,12	-	1,54
	III/2 PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI (437-401)	486	53.193,05	0,00	0,00	-	-

4 IZKAZ RAČUNA FINANCIRANJA DOLOČENIH UPORABNIKOV – PO NAČELU DENARNEGA TOKA

Rudolfovo v finančnem načrtu za 2026 planira mesečno zadolževanje in tudi odplačevanje likvidnostnih posojil vzetih pri zakladnici. Zadolževanje bo v letu 2026, namenjeno pokrivanju stroškov plač ter materiala in storitev. Podlaga za te zadolžitve bi bili izstavljeni zahtevki ARIS-u in pričakovani prilivi na določenih projektih.

Podlage za zadolževanje v zgornjih primerih bi bile podpisane pogodbe oz. že izstavljeni zahtevki financierjem posameznih projektov.

Tabela 14: Načrt računa financiranja določenih uporabnikov – po načelu denarnega toka

Členitev kontov	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Realizacija 2024	Ocena realizacije 2025	Finančni načrt za leto 2026	Primerjava Finančni načrt 2026/realizacija 2024	Primerjava Finančni načrt 2026/Ocena realizacije 2025
	a	b	c	d	e	f=e/c*100	g=e/d*100
50	VII. ZADOLŽEVANJE (551+559)	550	373.503,17	322.100,00	550.000,00	147,25	170,75
500	Domače zadolževanje (552+553+554+555+557+558)	551	373.503,17	322.100,00	550.000,00	147,25	170,75
5001	Najeti krediti pri poslovnih bankah	552	0,00	0,00	0,00	-	-
5002	Najeti krediti pri drugih finančnih institucijah	553	0,00	0,00	0,00	-	-
del 5003	Najeti krediti pri državnem proračunu	554	0,00	0,00	0,00	-	-
del 5003	Najeti krediti pri proračunih občin	555	0,00	0,00	0,00	-	-
del 5003	Najeti krediti pri drugih javnih skladih	557	0,00	0,00	0,00	-	-
del 5003	Najeti krediti pri drugih domačih kreditodaja.	558	373.503,17	322.100,00	550.000,00	147,25	170,75
501	ZADOLŽEVANJE V TUJINI	559	0,00	0,00	0,00	-	-
55	VIII. ODPLAČILA DOLGA (561+569)	560	275.000,00	420.603,17	550.000,00	200,00	130,76
550	Odplačila domačega dolga (562 +563+564+565+567+568)	561	275.000,00	420.603,17	550.000,00	200,00	130,76
5501	Odplačila kreditov bankam	562	0,00	0,00	0,00	-	-
5502	Odplačila kreditov drugim finanč. institucijam	563	0,00	0,00	0,00	-	-
del 5503	Odplačila kreditov državnemu proračunu	564	0,00	0,00	0,00	-	-
del 5503	Odplačila kreditov proračunom občin	565	0,00	0,00	0,00	-	-
del 5503	Odplačila kreditov javnim skladom	567	0,00	0,00	0,00	-	-
del 5503	Odplačila kreditov drugim domačim kreditod.	568	275.000,00	420.603,17	550.000,00	200,00	130,76
551	ODPLAČILA DOLGA V TUJINO	569	0,00	0,00	0,00	-	-
	IX/1 NETO ZADOLŽEVANJE (550-560)	570	98.503,17	0,00	0,00	-	-
	IX/2 NETO ODPLAČILO DOLGA (560-550)	571	0,00	98.503,17	0,00	-	-
	X/1 POVEČANJE SREDSTEV NA RAČUNIH (485+524+570)-(486+525+571)	572	45.310,12	268.888,63	4.151,12	9,16	1,54
	X/2 ZMANJSANJE SREDSTEV NA RAČUNIH (486+525+571)-(485+524+570)	573	0,00	0,00	0,00	-	-

5 IZKAZ RAČUNA FINANČNIH TERJATEV IN NALOŽB DOLOČENIH UPORABNIKOV – PO NAČELU DENARNEGA TOKA

Rudolfovo v finančnem načrtu za 2026 ne planira posojanja in posledično ne vračanja posojil.

Tabela 15: Načrt računa finančnih terjatev in naložb (po denarnem toku)

Členitev kontov	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Realizacija 2024	Ocena realizacije 2025	Finančni načrt za leto 2026	Primerjava Finančni načrt 2026/realizacija 2024	Primerjava Finančni načrt 2026/Ocena realizacije 2025
	a	b	c	d	e	f=e/c*100	g=e/d*100
75	IV. PREJETA VRAČILA DANIH POSOJIL IN PRODAJA KAPITALSKIH DELEŽEV (501 do 511)	500	0,00	0,00	0,00	-	-
7500	Prejeta vračila danih posojil od posameznikov in zasebnikov	501	0,00	0,00	0,00	-	-
7501	Prejeta vračila danih posojil od javnih skladov	502	0,00	0,00	0,00	-	-
7502	Prejeta vračila danih posojil od javnih podjetij in družb, ki so v lasti države ali občin	503	0,00	0,00	0,00	-	-
7503	Prejeta vračila danih posojil od finančnih institucij	504	0,00	0,00	0,00	-	-
7504	Prejeta vračila danih posojil od privatnih podjetij	505	0,00	0,00	0,00	-	-
7505	Prejeta vračila danih posojil od občin	506	0,00	0,00	0,00	-	-
7506	Prejeta vračila danih posojil iz tujine	507	0,00	0,00	0,00	-	-
7507	Prejeta vračila danih posojil državnemu proračunu	508	0,00	0,00	0,00	-	-
7508	Prejeta vračila danih posojil od javnih agencij in javnih zavodov	509	0,00	0,00	0,00	-	-
7509	Prejeta vračila plačanih poroštev	510	0,00	0,00	0,00	-	-
751	ZMANJŠANJE FINANČNIH NALOŽB	511	0,00	0,00	0,00	-	-
44	V. DANA POSOJILA IN POVEČANJE FINANČNIH NALOŽB (513 do 523)	512	0,00	0,00	0,00	-	-
4400	Dana posojila posameznikom in zasebnikom	513	0,00	0,00	0,00	-	-
4401	Dana posojila javnim skladom	514	0,00	0,00	0,00	-	-
4402	Dana posojila javnim podjetjem in družbam, ki so v lasti države ali občin	515	0,00	0,00	0,00	-	-
4403	Dana posojila finančnim institucijam	516	0,00	0,00	0,00	-	-
4404	Dana posojila privatnim podjetjem	517	0,00	0,00	0,00	-	-
4405	Dana posojila občinam	518	0,00	0,00	0,00	-	-
4406	Dana posojila v tujino	519	0,00	0,00	0,00	-	-
4407	Dana posojila državnemu proračunu	520	0,00	0,00	0,00	-	-
4408	Dana posojila javnim agencijam in javnim zavodom	521	0,00	0,00	0,00	-	-
4409	Plačila zapadlih poroštev	522	0,00	0,00	0,00	-	-
441	POVEČANJE FINANČNIH NALOŽB	523	0,00	0,00	0,00	-	-
	VI/1 PREJETA MINUS DANA POSOJILA (500-512)	524	0,00	0,00	0,00	-	-
	VI/2 DANA MINUS PREJETA POSOJILA (512-500)	525	0,00	0,00	0,00	-	-

5.1 Dodatna obrazložitev izkaza prihodkov in odhodkov po denarnem toku: Načrt prihodkov iz proračuna RS za leto 2026 po virih in namenih – JAVNA SLUŽBA

Rudolfovo planira na viru javna služba skupaj 2.552.331 EUR prihodkov. Od tega na:

- viru ARIS v višini 2.481.562 EUR za pokrivanje plač in drugih izdatkov zaposlenim v letu 2026, plačilo prispevkov zaposlenih v tekočem letu, izdatkov za blago in storitve za izvajanje javne službe ter investicijske odhodke (nakup opreme in nakup nematerialnega premoženja). Od tega za:
 - o ustanoviteljsko financiranje oz. ustanoviteljske obveznosti v višini 2.150.000 EUR,
 - o ARIS projektov v višini 80.458 EUR za stroške plač, amortizacije in materialne stroške,
 - o CRP, del, ki ga financira ARIS v višini 8.438 EUR,
 - o nova ARIS projekta v višini 121.416 EUR (Sklepa o izboru prijav za (so)financiranje obeh raziskovalnih projektov je Rudolfovo prejelo v 22.12. 2025.) in
 - o projekt DIGITOP v višini 121.250 EUR;
- viru MVZI v skupni višini 70.769 EUR za pokrivanje plač in drugih izdatkov zaposlenim v letu 2026, plačilo prispevkov zaposlenih v tekočem letu, izdatkom za blago in storitve za izvajanje javne službe ter investicijske odhodke (nakup opreme in nakup nematerialnega premoženja). Od tega za:
 - o CRP, del, ki ga financira MVZI v višini 20.000 EUR,
 - o projekt Konzorcij za prenos znanja - KTO (KT03) v višini 32.256 EUR in
 - o projekt Prilagoditev javnih raziskovalnih organizacij in CTK za delo po načelih odprte znanosti (projekt SPOZNAJ, vodi ga CTK) v višini 18.513 EUR.

Tabela 16: Načrt prihodkov iz proračuna RS za leto 2026 po virih in namenih – JAVNA SLUŽBA

a	b	c	d	e	f=e/c*100	g=e/d*100
	Prihodki glede na namen	Realizacija 2024	Ocena realizacije 2025	Finančni načrt za leto 2026	Primerjava Finančni načrt 2026/realizacija 2024	Primerjava Finančni načrt 2026/Ocena realizacije 2025
A+B+C	Prihodki - Skupaj (vrednost mora biti enaka AOP 404 + AOP 419)	1.905.901,42	2.698.658,81	2.552.330,75	133,92	94,58
A.	Vir ARIS	1.872.846,72	2.553.355,44	2.481.561,81	132,50	97,19
A1.	Vsota ISF-O in PSF-O	0,00	0,00	0,00	-	-
A2.	RSF	0,00	0,00	0,00	-	-
A3.	PNR	0,00	0,00	0,00	-	-
A4.	Ostalo, integralni proračun - vir ARIS	1.742.629,28	2.400.742,44	2.360.311,81	135,45	98,32
A5.	Sredstva za projekte, financirane iz sredstev Načrta za okrevanje in odpornost (NOO) in Evropskega sklada za regionalni razvoj (ESRR)	130.217,44	152.613,00	121.250,00	93,11	79,45
B.	Vir: MVZI	33.054,70	105.497,60	70.768,94	214,10	67,08
B1.	CRP	0,00	25.000,00	20.000,00	-	80,00
B2.	Sredstva za projekte, financirane iz sredstev strukturnih in investicijskih skladov - tekoči transferi	8.298,32	32.247,90	32.256,00	388,71	100,03
B2a	Sredstva za projekte, financirane iz sredstev strukturnih in investicijskih skladov - investicijski transferi	0,00	0,00	0,00	-	-
B3.	Investicije in investicijsko vzdrževa.- integralni proračun	0,00	0,00	0,00	-	-
B4.	Sredstva za projekte, financirane iz sredstev Načrta za okrevanje in odpornost (NOO)	24.756,38	24.589,56	18.512,94	74,78	75,29
B5.	Ostalo – vir MVZI	0,00	23.660,14	0,00	-	-
C.	Drugi viri državnega proračuna (druga ministrstva, agencije ipd.)	0,00	39.805,77	0,00	-	-

6 KADROVSKI NAČRT

Rudolfovo je imel ob koncu leta 2025 zapolnjena tista raziskovalna in strokovna delovna mesta, ki omogočajo normalno delo raziskovalnih skupin ter skupnih služb. Vendar pridobivanje novih projektov in specializacija za teme, ki smo jih vmes na Rudolfovem prepoznali kot perspektivne, zahtevajo dodatne kadrovske vire. Večina zaposlovanja v raziskovalno razvojni enoti bo izpeljana na nivoju mlajših raziskovalnih sodelavcev (asistenti, raziskovalci na začetku kariere). Za potrebe stabilnega delovanja skupnih služb, še posebej za robustnost projektne in finančno računovodske službe načrtujemo tudi krepitev skupnih služb.

Na dan 31. 12. 2025 smo imeli 54 zaposlenih delavcev v obsegu 43,46 FTE. Na dan 01.01.2026 pa smo imeli 56 zaposlitev delavcev v obsegu 44,8 FTE.

6.1 Politika zaposlovanja (60. člen ZIPRS2425) – število zaposlenih po virih financiranja z obrazložitvijo

Tabela 17: Kadrovski načrt po virih financiranja

Viri	Kadrovski načrt za leto 2025 (na dan 1. 1. 2026)	Število zaposlenih na dan 1. januarja posameznega leta (Realizacija 1. 1. 2026)	Dovoljeno ali ocenjeno število zaposlenih na dan 1. januarja naslednje leto (Kadrovski načrt na dan 1. 1. 2027)
1. državni proračun	0,00	0,00	0,00
2. proračun občin	0,00	0,00	0,00
3. ZZS in ZPIZ	0,00	0,00	0,00
4. druga javna sredstva za opravljanje javne službe (na primer takse, pristojbine, koncesnine, RTV-prispevek)	0,00	0,00	0,00
5. sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu	1,60	0,60	2,00
6. nejavna sredstva za opravljanje javne službe	0,00	0,00	0,00
7. sredstva prejetih donacij	0,00	0,00	0,00
8. sredstva EU ali drugih mednarodnih virov, vključno s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna	10,75	9,25	14,50
9. sredstva proračuna za zaposlene iz prvega, drugega in tretjega odstavka 25. člena Zakona o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 58/08, 107/10 – ZPPKZ, 40/12 – ZUJF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18, 66/19 in 199/21) in iz tretjega odstavka 34. člena ZZDej	0,00	0,00	0,00
10. sredstva iz sistema javnih del	0,00	0,00	0,00
11. sredstva stabilnega financiranja, raziskovalnih projektov ter sredstva za projekte in programe, namenjene za internacionalizacijo, odprtost in kakovost v izobraževanju in znanosti	32,70	34,95	33,31
SKUPNO ŠTEVILO VSEH ZAPOSLENIH OD 1. DO 11. TOČKE	45,05	44,80	49,81
ŠTEVILO ZAPOSLENIH, KI SE FINANCIRAJO IZ 1., 2., 3. in 4 TOČKE	0,00	0,00	0,00
ŠTEVILO ZAPOSLENIH, KI SE FINANCIRAJO IZ 5., 6., 7., 8., 9., 10. in 11. TOČKE	45,05	44,80	49,81

Obrazložitev

Za izpolnitev zastavljenih ciljev Rudolfovega je potrebna stabilna kadrovska zasedba iz odličnih raziskovalcev in strokovnih sodelavcev. Jedro teh ljudi smo zaposlili že v 2022 - 2025, v 2026 načrtujemo določene popolnitve, ki so se izkazale kot zelo potrebne zaradi izvajanja že pridobljenih projektov, zaradi lažjega načrtovanja novih projektov, za katere potrebujemo kompetence, ki jih še nimamo, ter zaradi kvalitetnejše in stabilnejše podpore s strani skupnih služb.

Dodatno želimo zaposliti še 2 asistenta, 1 asistenta z doktoratom, 1 strokovnega sodelavca za pomoč v finančah ter 2 samostojna strokovna svetovalca področja za pomoč pri delu na projektih.

Vse osebe bodo izbrane na osnovi domačih in mednarodnih razpisov, po meritokratskih kriterijih. Velik del zaposlenih bo financiran iz sredstev ARIS za začetek delovanja, nekaj oseb pa bo financiranih iz sredstev raziskovalnih projektov. Načrtujemo tudi 2 FTE zaposlitev iz tržne dejavnosti.

6.2 Preglednici s kadrovsko strukturo zaposlenih po plačnih podskupinah in trajanju zaposlitve

Tabela 18: Zaposleni po plačnih (pod)skupinah in trajanju zaposlitve na dan 31. 12. 2025 in načrt na dan 31. 12. 2026 v osebah

Zap. št.	Plačna podskupina	Število zaposlenih ob prevedbi na dan 31. 12. 2025 (v osebah)			Načrt števila zaposlenih na dan 31. 12. 2026 (v osebah)		
		Določen čas	Nedoločen čas	Skupaj	Določen čas	Nedoločen čas	Skupaj
a	POSLOVODNI ORGANI PRI UPORABNIKIH PRORAČUNA (DM plačne skupine B)	1,0	0,0	1,0	1,0	0,0	1,0
b	RAZISKOVALCI (DM plačne podskupine H1, brez DM H017002, H017003, H018001 in brez zaposlenih po 147. členu ZDR-1)	9,0	19,0	28,0	14,0	19,0	33,0
c	RAZISKOVALCI – dopolnilni delovni čas (147. člen ZDR-1) (vsa DM plačne podskupine H1)	2,0	4,0	6,0	3,0	4,0	7,0
d	MLADI RAZISKOVALCI (DM H017002, H017003 IN H018001)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
e	DM H017004 RAZISKOVALEC IN H018007 VIŠJI RAZISKOVALEC	1,0	0,0	1,0	1,0	0,0	1,0
f	STROKOVNI SODELAVCI (DM plačne podskupine H2)	2,0	9,0	11,0	2,0	9,0	11,0
g	SPECIFIČNA DELOVNA MESTA NA PODROČJU ZNANOSTI (DM plačne podskupine H3)	3,0	3,0	6,0	4,0	3,0	7,0
h	ADMINISTRATIVNI, RAČUNOVODSKI, TEHNIČNI IN OSTALI DELAVCI NA PODROČJU ZNANOSTI (DM plačne podskupine H9)	0,0	1,0	1,0	0,0	1,0	1,0
i=Σ od a do h	SKUPAJ ZTSPJS	18,0	36,0	54,0	25,0	36,0	61,0
j	RAZISKOVALCI - zaposlitev samo na podlagi 64. člena ZZrID oz. četrtega odstavka 4. člena ZTSPJS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
k=i+j	SKUPAJ ZTSPJS in 64. člen ZZrID	18,0	36,0	54,0	25,0	36,0	61,0
l (od a in od b)	RAZISKOVALCI – dopolnilni delovni čas (drugi in tretji odstavek 62. člena ZZrID) (DM plačne podskupine H1)	1,0	0,0	1,0	1,0	0,0	1,0
m (od b)	RAZISKOVALCI - zaposlitev za krajši čas od polnega na podlagi 64. člena ZZrID oz. četrtega odstavka 4. člena ZTSPJS ob hkratni zaposlitvi (za krajši čas od polnega) na DM plačne podskupine H1	8,0	0,0	8,0	20,0	0,0	20,0

Tabela 19: Zaposleni po plačnih (pod)skupinah in trajanju zaposlitve na dan 31. 12. 2025 in načrt za dan 31. 12. 2026, v FTE

Zap. št.	Plačna podskupina	Število zaposlenih ob prevedbi na dan 31. 12. 2025 (v FTE)			Načrt števila zaposlenih na dan 31. 12. 2026 (v FTE)		
		Določen čas	Nedoločen čas	Skupaj	Določen čas	Nedoločen čas	Skupaj
a	POSLOVODNI ORGANI PRI UPORABNIKIH PRORAČUNA (DM plačne skupine B)	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
b	RAZISKOVALCI (DM plačne podskupine H1, brez DM H017002, H017003, H018001 in brez zaposlenih po 147. členu ZDR-1)	6,70	13,40	20,10	10,98	13,30	24,28
c	RAZISKOVALCI – dopolnilni delovni čas (147. člen ZDR-1) (vsa DM plačne podskupine H1)	0,65	0,53	1,18	0,70	0,53	1,23
d	MLADI RAZISKOVALCI (DM H017002, H017003 IN H018001)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e	DM H017004 RAZISKOVALEC IN H018007 VIŠJI RAZISKOVALEC	0,20	0,00	0,20	0,20	0,00	0,20
f	STROKOVNI SODELAVCI (DM plačne podskupine H2)	2,00	9,25	11,25	2,00	9,05	11,05
g	SPECIFIČNA DELOVNA MESTA NA PODROČJU ZNANOSTI (DM plačne podskupine H3)	3,00	3,00	6,00	4,00	3,00	7,00
h	ADMINISTRATIVNI, RAČUNOVODSKI, TEHNIČNI IN OSTALI DELAVCI NA PODROČJU ZNANOSTI (DM plačne podskupine H9)	0,00	1,00	1,00	0,00	0,90	0,90
i=Σod a do h	SKUPAJ ZSTSPJS	13,55	27,18	40,73	18,88	26,77	45,65
j	RAZISKOVALCI - zaposlitev samo na podlagi 64. člena ZZrID oz. četrtega odstavka 4. člena ZSTSPJS	2,73	0,00	2,73	4,16	0,00	4,16
k=i+j	SKUPAJ ZSTSPJS in 64. člen ZZrID	16,28	27,18	43,46	23,04	26,77	49,81

6.3 Obrazložitev kadrovskega načrta

Na Rudolfovem načrtujemo nove zaposlitve kot dopolnitev zaposlitev, realiziranih v letih od 2022 do 2025. Zavedamo se, da rasti in dobrih rezultatov ne bomo dosegli brez vrhunškega raziskovalnega kadra, strokovnih in podpornih služb. Zaradi rasti Rudolfovega, ki bo v letu 2026 izvajalo vsaj 25 večjih že dobljenih raziskovalno-razvojnih in industrijskih projektov ter vsaj 20 manjših, ki jih sproti dobivamo, se kaže potreba po dodatnih kadrih na raziskovalnem področju pa tudi pri strokovni podpori. Pomembno vlogo pri pridobivanju, administraciji in pri vodenju projektov bo še naprej imela projektna podpora in sodelovanje vseh skupnih služb z raziskovalci. Število zaposlenih bo v letu 2026 v prvi vrsti odvisno od uspešnosti zagotavljanja prihodkov in upoštevanja zakonodaje. Zasedenosti sistematiziranih delovnih mest bo v veliki meri odvisna od zagotovitve financiranja pridobljenih projektov in od pridobivanja novih projektov.

Prenova plačnega sistema bo prinesla postopno povišanje plač, ki bo zaključeno do leta 2028.

V letošnjem letu načrtujemo, da bomo imeli naslednje zaposlitve:

- 4 nove asistente (H017001), ki bodo pomagali okrepiti raziskovalne skupine,
- 1 strokovnega sodelavca (H036004) za pomoč pri poslovnih, administrativnih in projektih zadevah in
- 1 asistenta z doktoratom (H019001).

Primarni vir financiranja teh zaposlitev je ARIS (sredstva financiranja začetka delovanja zavoda), sredstva raziskovalnih in razvojnih projektov ter sredstva za drugih projektov in programov), pri čemer se bodo novo zaposlene osebe v določenem deležu, poleg navedenega, vključile tudi v posebne projekte, skladno s 64. Členom ZzRID.

Realizacijo kadrovskega načrta bomo spremljali skladno z metodologijo za spremljanje izvajanja kadrovskega načrta, ki jo določa vlada. Pri zaposlovanju bomo ostali zadržani, vendar bomo vseeno sledili srednjeročnim in dolgoročnim ciljem v skladu z razpoložljivimi sredstvi.

Za že realizirane zaposlitve, ki so prikazane v zgornjih tabelah tega poglavja, smo kot izhodiščni plačni razred upoštevali zakonsko določen plačni razred z vključenimi spremembami plačnega sistema in morebitnimi napreduvalnimi razredi ter hkrati upoštevali dejansko delovno dobo, skladno z zakonskimi določbami, vključno z upoštevanjem 16. in 17. člena ZSTSPJS. Ob izvedenem postopku izbora za zaposlitev so bili in bodo zaposleni uvrščeni v plačni razred skladno z zakonsko določenim plačnim razredom ter vključenimi morebitnimi napredovanju, upoštevajoč 16. in 17. člen ZSTSPJS.



RU
DOL
FO
VO

Znanstveno
in tehnološko
središče
Novo mesto